



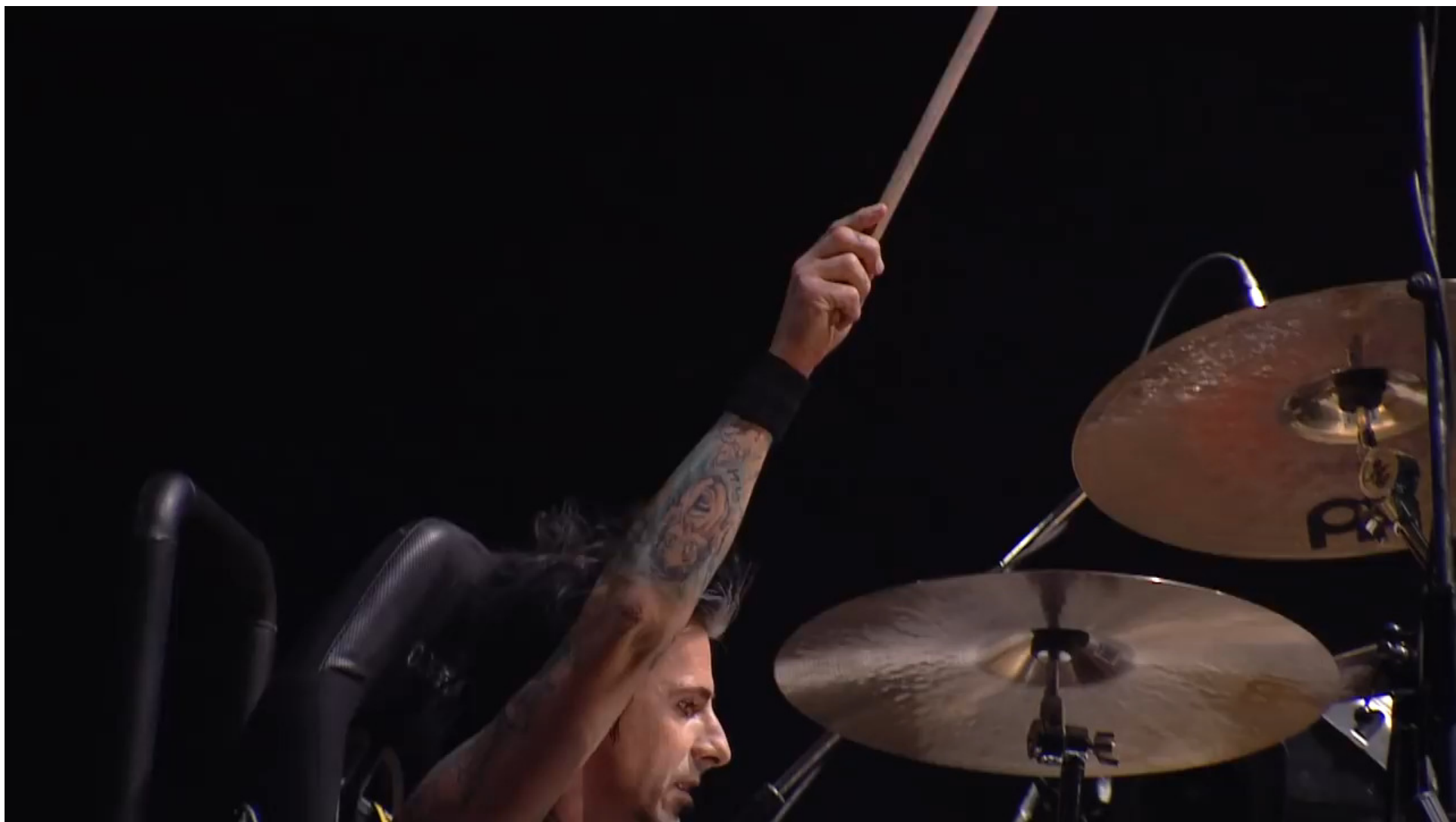
Borbényi Katalin
2019. év projektmenedzsere

Teremts koncertélményt!
Partnerség és emberközpontúság az
akvizícióban









Az akvizíció háttere

Generali stratégia
(növekedés és tanulás)

SK, HU



Lokál megvalósítás

Akvizíciós kotta nincs

ERGO Biztosítók vs Generali találkozása

	ERGO	Generali
	20 000 db	920 000 db
	40 fő	1500 fő
	23 000 db	1,5 millió db
	80+ db	300+ db

- 
- GENERAL ELECTRIC

Hogyan lettem ennek a projektnek a PM-je?



Ne skatulyázz!



Milyen koncertre menjünk?

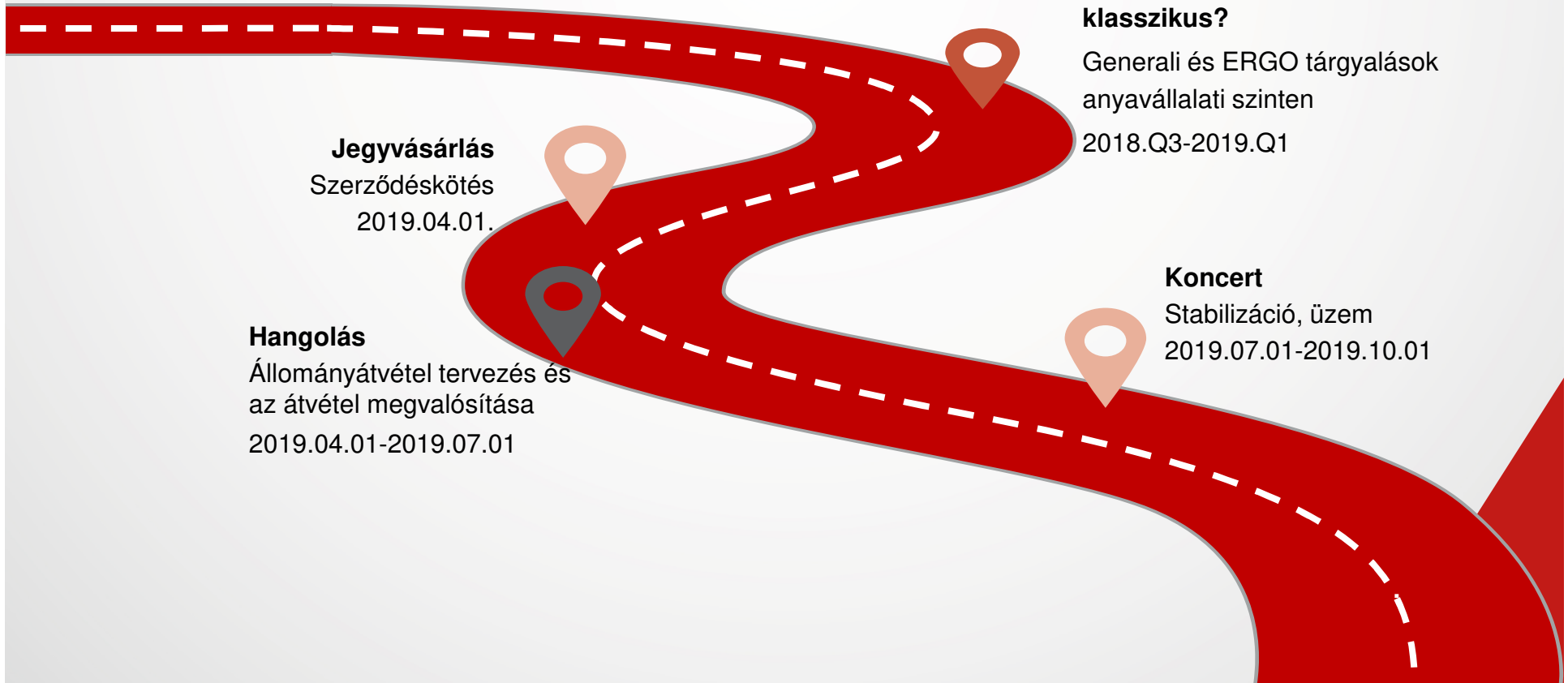
Jegyvásárlás
Szerződéskötés
2019.04.01.

Hangolás
Állományátvétel tervezés és
az átvétel megvalósítása
2019.04.01-2019.07.01

**Programválasztás. Rock vagy
klasszikus?**

Generali és ERGO tárgyalások
anyavállalati szinten
2018.Q3-2019.Q1

Koncert
Stabilizáció, üzem
2019.07.01-2019.10.01



**Lassú, elnyújtott tárgyalási időszak
Csak meg ne lássanak...**



Akkor csináljuk meg!
Másnak is sikerült.



Céljaink a projektben



Hogyan csináljuk?



1

Nem lesz új értékesítés

2

ERGO alaprendszer használata

3

ERGO-s munkatársak

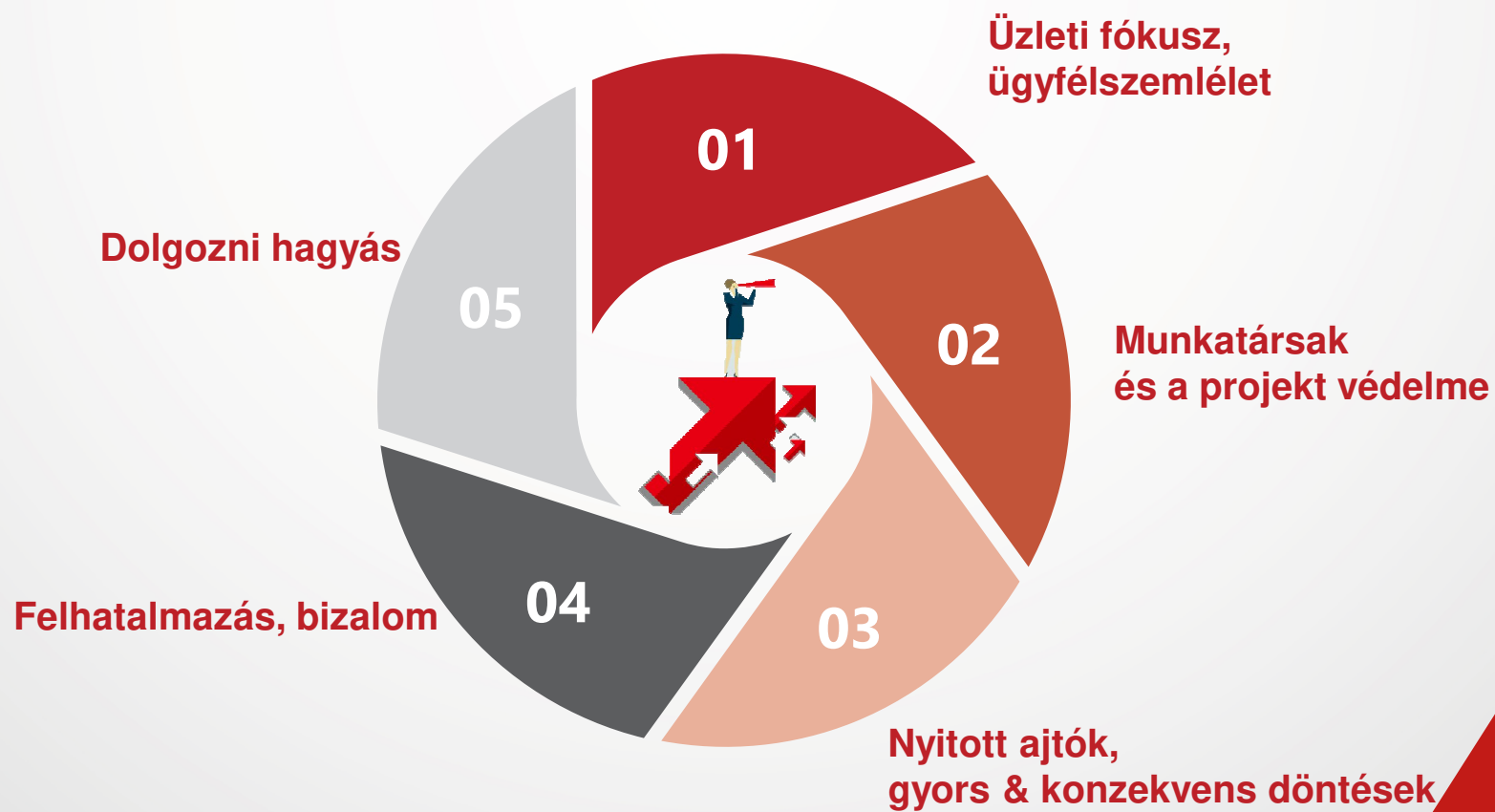
4

Minimál folyamat és IT integráció

**A jó szponzor.
Szerinted milyen?**

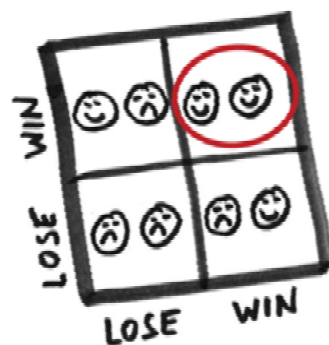


A jó szponzor



Emlékezés pár szponzori prezentációból (kick off anyag)

Ami fontos ebben a projektben (is)



ERGO

Szervezeti kultúra(in)k találkozása



KÜLÖNBESÉGEK:

- Bennünk lévő érzelem a projekt miatt
- Működési különbség
 - Méret
 - Eltérő tulajdonos
 - Felelősségi határok
 - Munkafolyamatok
- ERGO - ...

MEGOLDÁSOK:

- Vezetői odafigyelés
- Közös célok megtalálása
- Nyitottság az újra
- Empatikus hozzáállás
- Egymástól való tanulás, tapasztalatcsere
- Kérdezés, megértés, visszajelzés
- Türelem



Stream párok

Projekt szoba

Prémium

**Kell egy jó
(de tényleg
jó) csapat a
koncerthez!**

Árnyék szerep

**Pontos
munkakör**

**Hierarchia v
kompetencia?**

**BAU
csökkentés**



Egy jól működő stream pár

Te miért állnál bele?



Te miért állnál bele?





**Heti stream státusz a Szponzorral
Mert kell az energia!**

Kultúrák találkozása...és kezelése



 **Tudásátadás**

 **Folyamat-áttekinthetőség**

 **Automatizálás**

 **Döntések átfutása**

HR kérdések



Interjúztatás... kicsit másképp





2019.07.01.
Az állományátvétel napja

A költözés pillanatai

Welcome
ajándék 😊





GENERALI

Nyereményünk cég szinten



20e ügyfél



24 mrd tartalék



Akvizíciós tudás és hit!



20+ szakmai munkatárs



Generali Groupon belüli brand növekedés



Akik már győztek

30





S láss csodát...



Év Projektmenedzsere Díj 2019
Borbényi Katalin
Projektmenedzszer
Generali Institute Zrt.



**Teremts koncertélményt és legyél 2020-ban
TE az év projektmenedzsere!**



