

June 2, 2020

Hello it's nice to meet/mute you.

A projektmenedzsment kihívásai
a digitális térben.

Dr. Kertész Máté, MBA, PMP



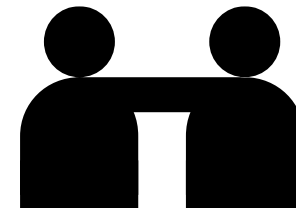
~\$20B

Nemzetközi IT szolgáltató



200+

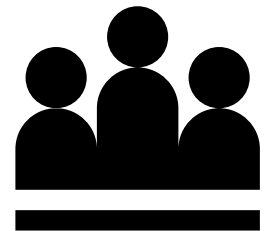
Partneri hálózat a legnevesebb cégekkel együttműködve



~6,000

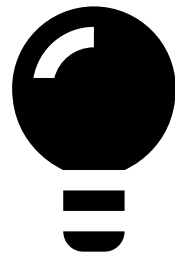
Ügyfél

200+ Fortune 500 ügyfél



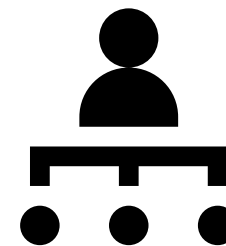
60+

Tapasztalat kritikus IT projektek megvalósításában



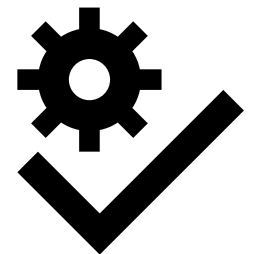
~138,000

Alkalmazott



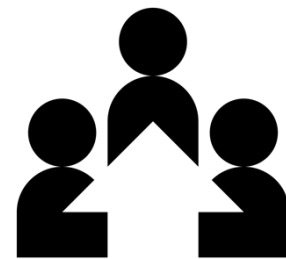
#122

2109 a Fortune 500+ listán



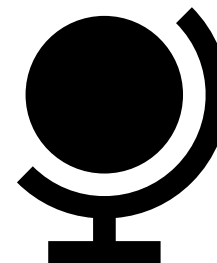
100

Top helyezett a munkavállalói esélyegyenlőség támogatásában



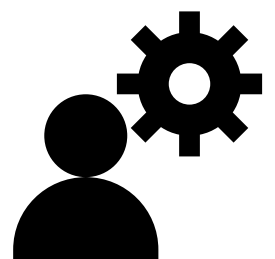
70+

Országban jelen



10,000+

Agile/DevOps szakemberek



A DXC iparági vezető partneri hálózata



Stratégiai Partnereink



Egyéb Partnerek



A vizsgálat tárgya



A projektcsapat fejlődése virtuális környezetben

Hagyományos projektek



Virtuális projektek



A virtuális projektmenedzser főbb kihívásai



Kommunikáció



Technológia



Motiváció



Távolság



IT Biztonság



Bizalom, munkakapcsolat

Kommunikáció mint kihívás

- Non verbális kommunikáció hiánya
- A felek hajlamosabbak a durva kommunikációra
- Gyakoribb személyes konfliktusok
- Extrovertált vs. Introvertált személyiségek



Távolság mint kihívás

- Időzónák
- Kultúra
- Fizikai interakció hiánya



Technológia mint kihívás

- Párhuzamos kommunikációs csatornák, félreértések.
- Előzetes egyeztetés szükséges, mit milyen eszközön kommunikálunk.



IT Biztonság mint kihívás

- Az IT biztonság nehezítheti az együttműködést.
- EU-s irányelvek betartása



Motiváció mint kihívás

- A motiváció mint a projektcsapat jövőbeli viselkedésének valószínűsége.
- A virtuális csapat többnyire mátrix csapat.
- Állíts fel egy szokásos projektcsapatot, alakítsd át őket virtuális csapattá és készülj fel, hogy hamarosan súlyos problémákkal kell szembenézned.
- Motiválni stabil csapatot stabil kapcsolatokkal lehetséges.



Bizalom és kapcsolat mint kihívás

A bizalom típusai a projektben:

- Alacsony (kezdet), Alacsony (befejezés)
- Alacsony (kezdet), Magas (befejezés)
- Magas (kezdet), Alacsony (befejezés)
- Magas (kezdet), Magas (befejezés)
- Őszinte kommunikáció, konfliktusok felvállalása





Köszönöm a figyelmet!