

WORKSHOP ÖSSZEFOGLALÓ

Időpont, helyszín: 2019. május 6., KPMG Székház

Részt vett: 14 Nagykövet

A workshopon három olyan témát dolgoztunk fel csoportos World Café módszerrel, melyeket előzetes felmérésünkben a programban résztvevő cégek prioritásként jelöltek meg a projektkultúra fejlesztése szempontjából. A csoportmunka során megfogalmazott konklúziók témakörök szerint:

1) Projektszerű működést támogató szervezeti felépítés, projektfolyamatok illeszkedése

A különböző cégek különböző érettségi szinten vannak projektkultúra szempontjából. Számos olyan hiányosságot, nehézséget azonosítottak a csoportok, melyeknek fejlesztésére sok cégnél szükség lehet. Felmerül és további megfontolásra érdemes a kérdés, hogy mik azok a **minimális feltételek**, melyeknek minden cégnél meg kell valósulniuk függetlenül az adott cég aktuális érettségi szintjétől.

2) Projektek szervezeti, felsővezetői támogatottsága

Három szempontból vizsgálva a témát a csoportok a következő konklúzióra jutottak. **Felsővezetői szinten** a stratégiai szemlélet és a vezetői kompetenciák döntőek; fontos, hogy a vezető értse a konkrét projekt(ek) jelentőségét, így elköteleződése is nő. **A projektmenedzser szerepe nem elhanyagolható**; rendelkeznie kell bizonyos kompetenciákkal, melyekkel saját maga is elősegítheti a felsővezetői elköteleződést (pl. megfelelő eszközlálás, riportálás, döntéselőkészítés stb.). Szervezeti szinten a **projektkultúra érettség és a governance** jelentőségét hangsúlyozták a résztvevők.

3) Szakmai képzések

A különböző cégek eltérő képzési célokkal és képzettségi szinttel rendelkeznek. Hasznos lenne meghatározni **azt a magtudást, azaz azt a minimális tudásszintet**, amivel minden projektmenedzsernek rendelkeznie kell ahhoz, hogy hatékonyan végezhesse munkáját. Ez a tudás az egyedi igények mentén szervezetre/személyre szabottan bővíthető, fejleszthető.

Köszönjük a 14 résztvevő Nagykövetnek az aktív, konstruktív munkát!

A nyár folyamán szeretnénk folytatni a témák közös feldolgozását azzal a céllal, hogy elősegítsük a résztvevők közötti tapasztalatcserét, a bevált módszerek megosztását és/vagy közös kidolgozását.

A következő workshopot 2019 ősze tervezzük, melyről a Nagyköveteket meghívóban értesítjük.