

**Magyar Projektmenedzsment Szövetség**  
**1041 Budapest, Görgey A. u. 73-75/b. fszt. 2.**

**2023. évi**  
**Közhasznúsági jelentés**

Budapest, 2024. április 17.

Cserna József  
elnök

## A Magyar Projektmenedzsment Szövetség Közhasznúsági jelentése a 2023. évi tevékenységéről

### 1. Számviteli beszámoló

A Magyar Projektmenedzsment Szövetség (PMSz) 2023. évben gazdálkodásáról a számviteli törvénynek és a kapcsolódó előírásoknak megfelelően egyszerűsített éves beszámolót állított össze. A mérleg főösszege **35 057 ezer Ft**, a saját tőke **15 907 ezer Ft**. A részletes kimutatás a kettős könyvvitelt vezető egyéb szervezet egyszerűsített beszámolója és a közhasznúsági mellékletekből áll.

### 2. Költségvetési támogatás felhasználása

A Magyar Projektmenedzsment Szövetség 2023. évben **587 eFt** támogatásban részesült költségvetési szervtől (regionális munkaerő támogatás program), elkülönített állami pénzalaptól, a helyi önkormányzattól, a települési önkormányzatok társulásától, az egészségbiztosítási önkormányzattól és mindezek szerveitől.

### 3. Vagyonfelhasználással kapcsolatos kimutatás

A PMSz eredménye **2022-ben 245 ezer Ft** volt, **2023-ban 1 637 ezer Ft** volt. A vagyont az előző évek tartalékjaival összesen **15 907 ezer Ft**. A szervezet mindig törekszik arra, hogy az adott évben kapott bevételeket fel is használja közhasznú céljainak elérése érdekében. Ahhoz, hogy a szervezet életében újabb minőségi változást érzünk el, illetve a működés biztonságát garantáljuk, szükséges volt e tevékenységek forrásának biztosítása. A vagyon felhasználását részleteiben jelentésünk az egyéb szervezet egyszerűsített éves beszámoló tartalmazza.

### 4. Cél szerinti juttatások kimutatása

Szervezetünk cél szerinti juttatást adott összesen 200 000 Ft értékben.

1. 100 000 Ft a Magyar Pedagógiai Társaság által szervezett Diákprojekt programra.
2. 100 000 Ft a Hírközlési és Informatikai Tudományos Egyesület számára a Projektmenedzsment kultúra fejlesztésével kapcsolatos programjainak megvalósítására.

### 5. Központi költségvetési szervtől, elkülönített állami pénzalaptól, helyi önkormányzattól, települési önkormányzatok társulásától és mindezek szerveitől kapott támogatás mértéke

A Magyar Projektmenedzsment Szövetség 2023. évben **587 eFt** támogatásban részesült költségvetési szervtől (regionális munkaerő támogatás program) elkülönített állami pénzalaptól, a helyi önkormányzattól, a települési önkormányzatok társulásától, az egészségbiztosítási önkormányzattól és mindezek szerveitől.

A kapott költségvetési támogatásokat a kettős könyvvitelt vezető egyéb szervezet egyszerűsített beszámolója és a közhasznúsági melléklete tartalmazza.

## **6. A közhasznú szervezet vezető tisztségviselőinek nyújtott juttatások értéke, illetve összege**

A PMSz 2023. évben nem nyújtott sem pénzbeli, sem természetbeni támogatást vezető tisztségviselőinek.

## **7. A közhasznú tevékenységről szóló tartalmi beszámoló**

Az 1997-ben alapított Magyar Projektmenedzsment Szövetség olyan szakmai alapon működő társaság, amely jelentős mértékben hozzájárul a projektmenedzsment, mint elfogadott és elismert szakma professzionális kialakulásához, hatékony alkalmazásához, szakmai színvonalának emeléséhez, mind az elmélet, mind a gyakorlati alkalmazás szintjén. A Magyar Projektmenedzsment Szövetség (röviden: PMSz) 2006-ban vált közhasznú szervezetté, és mint olyan, azóta is ellátja az alapszabályban meghatározott célok és feladatok megvalósítását.

### **7.1. PMSZ közhasznú tevékenysége**

A közhasznúság körét az Alapszabály konkrét, jogszabályilag elismert tevékenységek megnevezésével, az alapszabályi jellegnek megfelelő megfogalmazásban tartalmazza. A PMSz tevékenységét az alábbi közhasznú célok megvalósítása érdekében fejti ki:

- Összefogja azokat a cégeket és egyéni tagokat, akik elfogadják a projektmenedzsment hazai és nemzetközi normáit és etikai követelményeit.
- A Magyar Projektmenedzsment Szövetség olyan szakmai alapon működő társaság kíván lenni, amely jelentős mértékben hozzájárul a projektmenedzsment, mint elfogadott és elismert szakma professzionális kialakulásához, hatékony alkalmazásához, szakmai színvonalának emeléséhez, mind az elmélet, mind a gyakorlati alkalmazás szintjén.
- A projektmenedzser szakmát érintő tudományos tevékenységek, felmérések és kutatások végzése és támogatása és az azokban történő közreműködés.
- A tagok és a szakmai érdeklődők szakismeretének bővítése, a hazai és külföldi műszaki, tudományos eredmények megismertetése.
- A projektmenedzser szakma képzésének elősegítése a nemzetközileg elismert minősítések támogatásával és fejlesztésével.
- A szakma fejlődésének figyelemmel kísérése és széleskörű terjesztése, felkészítés a szakmai váltásokra, új kihívásokra.
- A projektmenedzsment kultúra terjesztése és színvonalának magyarországi emelése a vállalati, államigazgatási, közigazgatási, oktatási, civil és egyéb szférában.
- A közigazgatásban a projektszemlélet megerősítésének támogatása a kormányzati projektek, a közbeszerzési eljárások támogatására, a közpénzek hatékonyabb elköltése érdekében.
- Részvétel az EU-ból érkező források minél hatékonyabb felhasználásában, Magyarország európai integrációja, felzárkóztatása érdekében.
- A környezettudatos szemlélet hangsúlyozása a projektekben a környezetvédelmi célok nyomatékosabb megjelentetésével, valamint környezetvédelmi projektek támogatásával.
- Az információs társadalom megvalósulásának elősegítése.
- Szakmai elismerések és díjazások támogatása.

## **7.2. A közhasznú célok elérését szolgáló tevékenységek**

Az alapszabályban meghatározott közhasznú célok elérése érdekében a PMSz az alábbi tevékenységeket végezte 2023-ban.

### **7.2.1. Rendezvények**

#### **7.2.1.1. Szakmai Teadélutánok**

A havi rendszeres klubnapokon, a szakmai alapokon nyugvó munka kötetlenebbé tétele érdekében, teadélutánok formájában 2023-ban a következő szakmai témák kerültek bemutatásra, megtárgyalásra:

#### **2023. január 25.**

Téma: Bemutatkozik a 2022. Év Projektmenedzsere

Előadó: Pém Attila (projektért felelős igazgató-helyettes, Castellum Vagyonkezelő Igazgatóság)

#### **2023. február 15.**

Téma: PMSZ agilis tagozat megalapítás; Agilis érettség mérése

Előadó: Dvorzsák Alexander (Partner, vezető tanácsadó, ProMan Consulting Kft.)

#### **2023. március 22.**

Téma: Mi a kapcsolat az etika és hatékonyság között a projektmenedzsmentben?

Előadó: Dr. Pallai Katalin (Független integritás szakértő)

#### **2023. április 19.**

Téma: Fény az alagút végén...avagy informatikai rendszerintegrációs projektek az utakon

Előadó: Rácz István Attila (ügyvezető igazgató, MULTiNFORM Kft.)

#### **2023. szeptember 20.**

Téma: Hogyan adjunk visszajelzést Projektvezetőként? – Avagy visszajelzés hatásosan

Előadók: Szabó Piroska (tréner, coach, szervezetfejlesztő, mentálhigiénés szakember)

#### **2023. december 6.**

Téma: PM évzáró kvíz

Játékvezető: Lukács Mónika Csilla (projektvezető, Kormányzati Informatikai Fejlesztési Ügynökség (KIFÜ))

A klubnapok összességében jól szolgálták az egyes előadók által elért eredmények bemutatását, a hagyományostól eltérő különböző projektmenedzsment technikák alkalmazásának ismertetését, illetve elősegítették a fiatal és gyakorlott projektvezetők szakmai ismereteinek megalapozását, bővítését. A klubnapok formai lebonyolítása lehetővé tette az egyes témák részletes megvitatását, a résztvevők személyes tapasztalatcseréjét.

### 7.2.1.2. Körkapcsolások, konferenciák

A 2023-as esztendő kiemelkedő programjai közé tartozott a Körkapcsolás rendezvények 39. és 40. állomása is, melyek szintén személyes részvétellel kerültek lebonyolításra.

#### 39. Körkapcsolás - 2023. június 8.

Téma: Fókuszban a fenntarthatóság

A jövőt most, a jelenben kell megalapoznunk és biztosítanunk a következő generációk számára. A fenntarthatóság kimeríthetetlen téma, és olyan kulcsterület, ami minden iparágban, minden szervezetben, minden projektben hangsúlyosan jelen van.

A 39. Körkapcsolás konferencián arról beszélgettünk, hogy kinek milyen szerepe van a körforgásos gazdaságban. Közelebbről is megnéztük, milyen üzleti vonatkozásai vannak a fenntarthatóságnak az egyes szektorokban, és hogyan jelenik meg a szemlélet a projektekben. Számos példát hoztunk a multiktól a startupokig, megvizsgáltuk, milyen eszközökkel rendelkeznek a cégek a fenntarthatóság biztosítására, és mi az, ami a projektek szintjén bevethető.

A témák között szerepelt:

- közösségi kerékpáros rendszer
- az ökológiai lábnyomunk csökkentése
- alkalmazásfejlesztés projekt az illegális hulladéklerakók felszámolására
- környezetbarát ételrendelés
- az urbanizáció miatt elvesztett zöld területek pótlása
- greenwashing: a zöldítéssel kapcsolatos dilemmák és negatív tendenciák

Előadók:

- Salgó István (tiszteletbeli elnök, BCSDH): Fenntarthatóság: miért, mikor, hogyan?
- Kiss Bálint (projektvezető, Telekom Rendszerintegráció Zrt.): Közösen, zölden, két keréken
- Mócsy László (Zöld Kompetencia Központ Operatív Vezető, OTP Bank Nyrt.): Útban a fenntarthatóság felé - egy bank szemszögéből
- Lukács Mónika (projektmenedzser, Kormányzati Informatikai Fejlesztési Ügynökség (KIFÜ)): HulladékRadar – alkalmazásfejlesztés projekt az illegális hulladéklerakók felszámolásáért
- Dr. Horvátth Sarolta (társalapító, Rakun Dobozközösség): A Rakun Dobozközösség projekt
- Egyed Mónika (projektigazgató, Óbuda-Újlak Zrt.): Mérjük meg egy új épület fenntarthatóságát a MOL Campus példáján keresztül!
- Szarka-Kovács Kinga (projektmenedzser, MOL Nyrt.): Mérjük meg egy új épület fenntarthatóságát a MOL Campus példáján keresztül!
- Vas Dóra (kríziskommunikációs szaktanácsadó, MatrixPR Kft.): Hogyan ismered fel és miért kerül el a greenwashing 6 bűnét?

#### 40. Körkapcsolás - 2023. október 11-12.

Téma: Átalakulás a jövőbe, túl az első lépéseken: Agilis tapasztalatok itthon és külföldön

##### MasterClass workshop

A konferencia előtti napon korlátozott létszámban lehetőség nyílt egy fél napos gyakorlati MasterClass workshopon való részvételre. A workshopot sok éves nemzetközi tapasztalattal rendelkező agilis coachok vezették, akik már több mint 400 agilis csapat működését támogatták. A gyakorlatias szemléletű, kis létszámú workshop célja az volt, hogy a résztvevők alaposabban is megismerhessenek iparági jó gyakorlatokat és azonnal alkalmazható eszközöket. A workshop olyan projektvezetőknek, IT vezetőknek, üzleti területek vezetőinek és az agilis módszert alkalmazó csapatok szakembereinek szólt, akik éppen az agilis szemlélet bevezetése előtt álltak, vagy már túl voltak legalább egy átalakuláson, hatékonyságra és értékteremtésre törekedtek, szerették volna intenzív módon elmélyíteni a tudásukat és gyakorlati eszközök megismerésével bővíteni az eszköztárukat.

A témák között szerepelt:

- Solution portfolio tervezés (Garden eszköz)
- Az IT és a többi terület függősége az XFT (keresztfunkcionális csapat) szemszögéből nézve
- Emberek és erőforrások allokációja (leterheltség, kihasználtság vs. fókuszált csapatmunka)
- Doing and being agile (kultúra és szemléletmód) – Kézzelfogható és érzelmi/szemléletmódbeli megközelítések
- Hogyan hangoljuk össze a szervezetet ezek mentén? (OKR)
- Jó irány a „hibrid”?

Facilitátorok: Ahmet Akdag és Tolga Kombak, az ACM Agile tanácsadói

##### Konferencia

Téma: Milyen tanulságokkal szolgálnak az utóbbi 10 év agilis átalakulásai? Milyen hatással van a transzformáció a szervezetekre? Hogyan kezelik mindezt a projektcsapatok, az IT és az üzleti területek vezetői? Milyen fejlesztési lehetőségek vannak a csapatok, illetve a szervezetek szintjén? A rendezvény egyedülálló alkalmat nyújtott arra, hogy a résztvevők a tapasztalatok megosztásával és elemzésével betekintést nyerjenek számos hazai és külföldi cég agilis gyakorlatába, miközben gyakorlati tudáshoz jutnak, muníciót szerezve a lehetséges jövőbeni fejlesztési irányok meghatározásához. A konferencia során hazai és nemzetközi fókusszal is foglalkoztunk az agilis érettség témájával. A nemzetközi szakértők mellett számos hazai előadó osztotta meg tudását, tapasztalatát az agilis transzformációval kapcsolatban.

Előadók:

- Christiaan Verwijns (CO-Founder, The Liberators): Hogyan mérjük az agilis csapatok hatékonyságát?
- Ahmet Akdağ és Caner Çınar (Agility consultant, ACM Agile): Hogyan mérjük szervezetünk agilis érettségét?
- Pétercsák Réka és Dvorzsák Alexander (Agile Coach-ok, ProMan Consulting Kft.): Agilis transzformáció - KÉSZ. Most mi legyen?

- Horváth Ákos (PMP, Easy Software): Hogyan támogassuk meg az agilis folyamatainkat?
- Gászó Szabina és Kalocsai Veszta (transzformációs szakértők, Magyar Telekom): Telekom Agilis Útikalauz
- Földházi Csaba (Director of Agile at Scale, ShiwaForce): ...és hová tűnt Damon Hill? – Avagy mi a szerepe a projektmenedzsmentnek az agilis vállalati környezetben?
- Dr. Beke-Lizák Péter (Agile Organizational Coach, Robert Bosch Kft.): Gyaloggalopp – Agilis vezetők a Grál nyomában
- Merkl Gabriella és Almási Anett (Managerek, KPMG Tanácsadó Kft.): Ellenség vagy barát? Partnerségi viszony kialakítása a beszállítókkal az agilis nagyvállalatban
- Fodor Andrea (alapító ügyvezető, Projektcoach Consulting Kft.): Mindenki másképp csinálja – Agilitás és üzleti elemzés

#### Kerekasztal beszélgetések:

Téma: Ami nem pusztít el, az megerősít, avagy hogyan tegyük az agilitást a napi életünk szerves részévé

Beszélgetőpartnerek:

- Kisfalvi Bence (Director of Agile Methodology and Business Development, OTP)
- Gászó Szabina (Agilis Transzformációs Csapat Vezető, Magyar Telekom)
- Sente Szabolcs (Digital Transformation Manager, Egis)

Moderátor:

- Földházi Csaba (Director of Agile at Scale, ShiwaForce)

Téma: Bábeli zűrzavar – szerepek, folyamatok, felelőségek

Beszélgetőpartnerek:

- Dr. Beke-Lizák Péter (Agile Organizational Coach, Robert Bosch Kft.)
- Hegedűs Kristóf (Head of Project Management & Business Analysis Business, IDBC Creative Solutions)
- Balaton László (Delivering change: Agile transformation, Classic project delivery, Portfolio management – Raiffeisen Bank Zrt.)
- Baczoni Sándor (Szervezetfejlesztési és módszertani tanácsadó, Profexec Services Kft.)

Moderátor:

- Fodor Andrea (alapító ügyvezető, Projektcoach Consulting Kft.)

## 7.2.2. Tagozatok

### 7.2.2.1. Építési Tagozat

Az Építési Tagozat programjait, több éves gyakorlata alapján, azzal a céllal szervezte, hogy tagjainak, az építési beruházásokban résztvevőknek bemutassa a projektmenedzsmentet, segítse eszközeinek felhasználását, terjessze a „jó gyakorlat” elterjedését, segítséget adjon a projektmenedzsment mesterségének alkalmazásához. Ennek érdekében 2023-ban a következő klubnapok kerültek megszervezésre:

**2023. január 11.**

Téma: Az Energiaválság hatása a lakásépítésre és a lakásfelújításokra Magyarországon  
Előadó: Szádeczky-Kardoss Gábor

**2023. február 1.**

Téma: Tagozat éves beszámoló és tervek; Az új építési törvény; Think outside the PM box  
Előadó: Benkei Sándor, okl. építészmérnök, PMSZ Építési tagozat vezető

**2023. március 1.**

Téma: Aktualitások, kötetlen beszélgetés  
Előadó: Horváth György (Óbuda-Újlak Zrt.)

**2023. április 5.**

Téma: Innovációs értéklánc az Atlétikai Világbajnoki stadion acélszerkezetének megvalósításában  
Előadó: Heidenwolf Orsolya (Innovation Business Consultant, ConTech Consulting)

**2023. május 3.**

Téma: Örökségünk, a Kádár-kocka és társai  
Előadó: Szádeczky-Kardoss Gábor (építészmérnök, szakipari szakmérnök, épületfenntartási szakmérnök, szakértő, tervező, műszaki vezető, műszaki ellenőr, ÉTE alelnök, ÉTE ÉPSZ elnök, PMSZ Építési tagozat tagja)

**2023. szeptember 6.**

Téma: Thinking out of the box - PM megoldások váratlan helyzetekre és ami előidézi  
Előadó: Benkei Sándor, okl. építészmérnök, PMSZ Építési tagozat vezető

**2023. október 4.**

Téma: A pécsi Nick udvar kezelési terve - gondolatok az épített örökség menedzsmentjéről  
Előadó: Mészáros Bernadett (okleveles közgazdász, a földtudományok doktora, okleveles műemlékvédelmi szaktanácsadó)

**2023. november 8.**

Téma: Fenntarthatóság – „Kékáram halászat”  
Előadó: Kiss János Ferenc (EU Duna Stratégiai Régió PA2 energia programba LIFE projekt ötletgazda; Mannaenergy Tanácsadó EC ügyvezető)

**2023. december 6.**

Téma: Az új Építési Törvény  
Előadó: Horváth György (Óbuda-Újlak Zrt.)



### 7.2.2.2. Pénzintézeti Tagozat

A Pénzintézeti tagozat 2023. évi rendezvényén a tagozat tagjai és a pénzintézeti szektorban dolgozó projektvezetők képviseltették magukat. Az esemény az MFB székház kupolatermében került megrendezésre.

A konferenciánk célja, hogy számba vegye a pénzintézeteket érintő ESG-kihívásokat, valamint az azokra adott válaszokat. Kiemelten fontosnak tartjuk, hogy a fenntarthatóság irányába tett lépések hozzájáruljanak ahhoz a szemléletváltáshoz, amely a gazdasági szereplők versenyképességének javításához szükséges. Meggyőződésünk, hogy a terület elismert hazai szakértőinek bevonásával megszervezésre kerülő konferencia hozzásegítette a magyar pénzintézeti szektor szereplőit a minél hatékonyabb felkészüléshez.

Az MFB és PMSZ Pénzintézeti Tagozata rendezvényt hagyományteremtő céllal szervezte és a jövőben rendszeressé kívánja tenni a hazai ESG témájú konferenciák megrendezését.

#### 2023. szeptember 26.

Téma: ESG kihívások a pénzügyi szektorban. Hogy állunk a felkészülésben?

Előadók:

- Zátrok Ildikó (Vezérigazgató-helyettes, MFB Zrt.)
- Sass Pál (igazgató, MFB ESG és Üzleti Tanácsadási Igazgatóság): ESG fókusz az MFB Magyar Fejlesztési Bank üzleti tevékenységében
- Lukács Ákos (EY Magyarország, Partner, Klímaváltozási és Fenntarthatósági Szolgáltatások): Új jelentési kötelezettségek (CSRD, ESRS) és ESG minősítések bankon belüli feladatainak és ügyfél relációkban való bemutatása
- Holczinger Norbert (főosztályvezető, Fenntartható Pénzügyek Főosztály, Magyar Nemzeti Bank): A fenntartható hazai bankrendszerért – Az MNB aktuális lépései

Kerekasztal beszélgetés: Üzleti lehetőségek az ESG kapcsolódású hitelezésben, termékfejlesztésben vállalati és banki szempontból – Hol tartanak a szereplők a megvalósításban? Aktuális ESG kihívások, a kormányzati ESG stratégia főbb irányai

Beszélgetőpartnerek:

- Boros Áron (elnökhelyettes, Magyar Projektmenedzsment Szövetség)
- Lóga Máté (Gazdaságfejlesztésért és nemzeti pénzügyi szolgáltatásokért felelős államtitkár, Gazdaságfejlesztési Minisztérium)
- Tóth Illés (Vezérigazgató-helyettes, MBH Jelzálogbank Nyrt.)
- Bolyán Róbert (Director of ESG, Head of Social Impact Banking - UniCredit Bank Hungary)
- Székely Gábor (Befektetői kapcsolatok és ESG igazgató, AutoWallis)

### 7.2.2.3. Ifjúsági Tagozat

Az Ifjúsági tagozatunk 2023-ban nem tartott rendezvényt.

#### 7.2.2.4. Hello Világ! klub

A Hello Világ! Klub a PMSZ egy különleges tagozata, ahol könnyedebb témákat és befogadó közösséget talál minden kedves érdeklődő. A klub fő célkitűzése, hogy könnyedebb, lazább témákról beszéljünk közösen, szakmai berkeken belül, természetesen nem csak nőket érintő kérdéseket vizsgálva. A munka világában tapasztalható nemi szereposztás, a vezetők hogyléte, work-life balance, az előítéletek egyaránt terítékre kerültek a tagozat rendezvényein, előadásain.

2023-ban az alábbi klubnapok kerültek megszervezésre:

##### **2023. március 23.**

Téma: Válj az egészséged tudatos projektmenedzserévé! - A Health Coaching holisztikus megközelítése

Miért fontos a projektvezető mentális és fizikai egészsége a projekt szempontjából? Miért érdemes a projektcsapatok egészségével foglalkozni? Hogyan tegyük meg az első lépést? Hogy tartható fenn a változás az egészségesebb táplálkozásban, a rendszeres mozgásban, a jobb stresszkezelésben, vagy a minőségi alvásban? Miért érdemes ezzel időben elkezdni foglalkozni? Ezekről a kérdésekről beszélgettünk a Freestyle Consulting 2 szakértőjével, az első hazai Health Coach képzés mentoraival.

Előadók:

- Bruckner György (ügyvezető partner, szervezetfejlesztő tanácsadó, coach, nemzetközi health coach)
- Kocsis Viktória (PhD, partner, mindfulness és stresszkezelés szakértő, nemzetközi health coach)

##### **2023. november 23.**

Téma: Rajzolva hatékonyabb – vizualizációs lehetőségek a projektekben

A vizualizációnak egyre jelentősebb szerepe van az élet szinte minden területén – így a gondolkodásban és a tanulásban is. A rajzzal támogatott coaching segítségével hatékonyabban indíthatunk el mélyrehatóbb változást a coaching jellegű beszélgetések során. A Coaching by Drawing™ létrehozói mutatják be a módszertant projektvezetők perspektívájához hangoltan.

A rendezvényen vizualizációs eszközöket, ötleteket mutattunk be, foglalkoztunk a scope- és a stakeholder management „ábrázolhatóságával” is.

Előadók:

- Járdán Tamás (stratégiai tanácsadó, felsővezetői és teljesítmény coach)
- Pataki Anna (üzletviteli tanácsadó, coach)

### 7.2.2.5. Innovációs tagozat

A jelen legnagyobb kihívása minden szektorban az, hogy alkalmazkodjunk ahhoz a felgyorsult világhoz, amiben élünk. Az adaptáció legfontosabb eleme az innováció. Folyamatos megújulás és digitalizáció segíti a vállalatokat és intézményeket, egyetemeket a pénzügyi és stratégiai céljaik elérésében. Az innovációs projektek bemutatása, koncentrálva azok projektmenedzsment szempontjaira. A 2023 évi rendezvényt a Nemzeti Kutatási, Fejlesztési és Innovációs Hivatallal közös szervezésben bonyolítottunk le és a fókuszterületi eszmeccserék jegyében szeretnénk tovább vinni a 2024 évben is.

#### 2023. november 30.

Téma: Fókuszterületi eszmeccserék - Összefogás és innováció az egészséges életért

Az egészséges életet segítő kutatások, fejlesztések és innovációk támogatása kiemelt fókuszterület mind a hazai, mind az európai pályázati források elosztásában. Magyarország kompetenciái hagyományosan erősek ezen a területen. Hogyan, milyen eszközökkel ösztönzi az állam és a szakpolitika a szektor szereplőinek további eredményeit, legyen szó vállalkozásokról, kutatóintézményekről vagy egyetemi-ipari együttműködésekről? Milyen lehetőségeket kínál ma a hazai és a nemzetközi pályázati környezet, és milyen út vezet a pályázók sikereihez, amelyek új és még újabb megoldások kifejlesztésével a társadalom egészségének hasznára válnak? Ilyen és hasonló kérdésekre kereste a választ a Nemzeti Kutatási, Fejlesztési és Innovációs Hivatal és a Magyar Projektmenedzsment Szövetség által közösen szervezett szakmai konferencia.

Előadók:

- Bódis László (innovációért felelős helyettes államtitkár; Kulturális és Innovációs Minisztérium)
- Kiss Ádám (elnök, Nemzeti Kutatási, Fejlesztési és Innovációs Hivatal)
- Orbán Gábor (vezérigazgató; Richter Gedeon Nyrt.)

Kerekasztal beszélgetőpartnerek:

- ifj. Duda Ernő (CEO, Medipredict)
- Katona Zsolt István (vezérigazgató; Solus Capital Kockázati Tőkealap-kezelő Zrt.)
- Dr. Kristóf Péter (alelnök; Magyar Innovációs Szövetség)
- Dr. Szabados Zsuzsa (vállalati innovációs elnökhelyettes; Nemzeti Kutatási, Fejlesztési és Innovációs Hivatal)
- Farkas József (tulajdonos ügyvezető, Sanatmetal Kft.)
- Boros Áron (elnökhelyettes, Magyar Projektmenedzsment Szövetség)

### 7.2.2.6. Közszolgálati tagozat

A Közszolgálati Tagozat fő célkitűzése a közös gondolkodás és tapasztalatcsere az olyan projektekről, amelyek esetében az állam megbízóként vesz részt. Fontos sarokpontja a Tagozatnak, hogy párbeszédet kezdeményezzen az etikus és biztonságos szolgáltatásokról, amelyek egyaránt fontosak az állami megrendelőknek és a partnerszervezeteknek. Az akár több évtizedes múlttal rendelkező állami szervezeti kultúraváltást, és a projekt módszertant meghonosító törekvéseket kívánja a Tagozat közös szellemi műhelyeken és konferenciákon keresztül átadni és tovább gondolni. 2023-ban az alábbi rendezvények kerültek megrendezésre:

#### 2023. április 27.

Téma: Stratégiakészítés válságban – válságstratégia?

Az intézményfejlesztési stratégia a köztulajdonú társaságok működésének meghatározó dokumentuma, azonban mindig egy meghatározott időszakhoz kapcsolódik. A rendezvényen azt vizsgáltuk, milyen teendők merülnek fel két stratégiai időszak között: mit jelent a megelőző stratégia lezárása, az új stratégia megtervezése és elkészítése (ideértve a felterjesztést is a tulajdonos felé). Melyek a közszolgálati specialitások ebben a folyamatban, mire érdemes és kell figyelni, és mi az, ami azonos a magántulajdonú vállalkozások és intézmények stratégiáival.

És mi a helyzet akkor, ha a stratégiaváltás olyan időszakra esik, amikor a napi működést is váratlan események – mint például pandémia, infláció, közelben zajló háború vagy energiaválság stb. - befolyásolják? Lehet-e, és ha igen, hogyan lehet felelősen középtávú stratégiát készíteni? Ilyen helyzetben van-e értelme hosszú távra is tervezni?

Előadók:

- Tisótzki István (minősített mentor, Startup/KKV/Vállalati stratégia és megvalósítás)
- Simon Ildikó (ügyvezető, Victum Tréning és Tanácsadó Bt.)

#### 2023. november 28.

Téma: Agilis elemek a közszolgálati projekteken?!

A hazai és az Európai Unió forrásához kapcsolódó különböző pályázati projektek, konstrukciók projektmenedzsmentjét nagyon egyedi, sajátos körülmények, tervezési és megvalósítási sajátosságok jellemzik. Ez még inkább igaz, ha ezek a pályázati fejlesztések, tevékenységek államigazgatási, közszolgálati környezetben valósulnak meg.

Mi történik akkor, ha egy agilis transzformáció valamely szakaszában lévő piaci szereplő és egy funkcionális szervezeti felépítésű, akár hivatali struktúrában működő projektgazda „találkozik” egy közbeszerzési eljárás során?

Igaz-e, hogy egy állami szervezetben nem lehet adaptív megközelítésben projektet tervezni, megvalósítani? Vagy vannak olyan agilis eszközök, módszerek, technikák melyek már „beszűrődtek” és jelenleg is a napi rutin részét képezik egyes projektcsapatok gyakorlatában?

Ezekről a kérdésekről esett szó a workshop keretében, esettanulmányok, példák közös megvitatása és feldolgozása mellett.

#### Előadók:

- Koplányi Emil (informatikus mérnök, projektmenedzsment szakértő, PMP)
- dr. Kántor Ákos LL.M. (vezérigazgatói tanácsadó, OFFI Zrt.)
- Dvorzsák Alexander (Partner, vezető tanácsadó, ProMan Consulting Kft.)

#### **7.2.2.7. HR Projekt Klub**

A HR Projekt Klub 2023-ban már 2 éves működést tudhat maga mögött. Célja, hogy összegyűjtsük a HR projektekben dolgozó szakembereket, teret nyújtunk a tagoknak a tudásmegosztáshoz, segítsük egymást a szakmai fejlődésben, valamint hiteles, releváns és naprakész információval támogassuk a tagokat projekt karrierjük során. A HR Projekt Klub keretein belül közösségi teret nyújtunk a jövő HR-e iránt érdeklődőknek virtuálisan és személyesen.

2023-ban az alábbi rendezvények kerültek megszervezésre:

#### **2023. január 12.**

Téma: Karrier projektmenedzsment

#### **2023. február 9.**

Téma: Job sharing – egy kiaknázatlan lehetőség a munkaerőpiacon

#### **2023. március 9.**

Téma: Projekt menedzsment és vezetői munka freelance státuszban

#### **2023. április 20.**

Téma: Hogyan pályázzak projekt munkára nemzetközi terepen?

#### **2023. május 18.**

Téma: Vállalatnövekedés projektmenedzsment eszközökkel

#### **2023. október 18.**

Téma: Őszi energizáló személyes HR Café

#### **7.2.2.8. Agilis Tagozat**

Az agilis tagozatot 2023-ban alapítottuk meg. A tagozat célja az agilitással ismerkedő személyek oktatása, valamint az agilis eszközök, szemléletet alkalmazásában és az agilis működésben már tapasztalatot szerzett szervezetek és egyének közti tapasztalatmegosztás elősegítése. A tagozat munkájával szeretné erősíteni az agilis szemléletmód hazai alkalmazásának hatékonyságát, valamint olyan szakmai közösséget építeni, akik a saját jó és kevésbé jó tapasztalatot is szívesen osztják meg egymással.

#### **2023. március 14.**

Téma: Agilitás eredete, kialakulása, keretrendszerek, definíció

Előadó: Oláh Csaba (coach, tréner, tanácsadó; ProMan Consulting Kft.)

**2023. március 28.**

Téma: Agilis transzformáció – Az első lépések: tervezés és felmérés

**2023. április 11.**

Téma: Agilis vs. vízésés? Ne kockáztassuk a kudarcot azzal, hogy a nem megfelelő módszertant választjuk

Előadó: Oláh Csaba (coach, tréner, tanácsadó; ProMan Consulting Kft.)

**2023. április 25.**

Téma: Agilis transzformáció - csapat indítás és fejlesztés

**2023. május 9.**

Téma: Scrum keretrendszer, Scrum szerepek és felelőségek

Előadó: Pétercsák Réka (coach, tréner, tanácsadó; ProMan Consulting Kft.)

**2023. május 30.**

Téma: Agilis transzformáció sikeresség - felmérés a magyar piacról

Előadók:

- Dvorzsák Alexander (partner, vezető tanácsadó, ProMan Consulting Kft.)
- Szenkovits-Varró Orsolya (tanácsadó, ProMan Consulting Kft.)

**2023. június 13.**

Téma: Scrum keretrendszer, Scrum szerepek és felelőségek

Előadó: Pétercsák Réka (coach, tréner, tanácsadó; ProMan Consulting Kft.)

**2023. június 20.**

Téma: A hibrid működés kihívásai nagyvállalati környezetben - kerekasztal beszélgetés

Előadók:

- Kovács Angéla (Manager, KPMG Tanácsadó Kft.)
- Merkl Gabriella (Manager, KPMG Tanácsadó Kft.)
- Balaton László (Head of PMO & Agile Transformation, Raiffeisen Bank Zrt.)
- Balaskó Zsolt (Head of Customer Facing IT Office, Yettel Magyarország Zrt.)
- Dr. Balogh András (CTO, SVP E/E Engineering – Thyssenkrupp Steering)
- Kulcsár L. Huba (Head of Technology & Project Advisory, KPMG)
- Kajtár Bálint (Szervezetfejlesztő, változásmenedzsment szakértő; Változásmenedzsment Osztályvezető, OTP Bank)

**2023. szeptember 5.**

Téma: Product Owner kompetenciák és eszköztár

Előadó: Pétercsák Réka (coach, tréner, tanácsadó, ProMan Consulting Kft.)

**2023. október 3.**

Téma: Agilis események: Megoldásfókuszú Retrospektívek tartása

Előadó: Pétercsák Réka (coach, tréner, tanácsadó, ProMan Consulting Kft.)

### **2023. november 7.**

Téma: Agilis események: Product Backlog Refinement és Sprint tervezés  
Előadó: Pétercsák Réka (coach, tréner, tanácsadó, ProMan Consulting Kft.)

### **2023. november 28. (A közszolgálati és az agilis tagozat közös rendezvénye)**

Téme: Agilis elemek a közszolgálati projektekből?!

Előadók:

- Koplányi Emil (informatikus mérnök, projektmenedzsment szakértő, PMP)
- dr. Kántor Ákos LL.M. (vezérigazgatói tanácsadó, OFFI Zrt.)
- Dvorzsák Alexander (Partner, vezető tanácsadó, ProMan Consulting Kft.)

#### **7.2.2.9. VIP rendezvény**

### **2023. szeptember 19.**

A PMSZ erejét a tagok adják: szakértelmük, aktivitásuk, az egymás között kiépülő kapcsolatok teszik élővé a szervezet tevékenységét. A személyes találkozások mindig is sokat jelentettek számunkra, de a járváynak köszönhetően megtanultuk és érezzük, hogy különösen értékes minden egyes ilyen alkalom.

Ennek jegyében 2023-ban is különleges helyszínen, a Törley Pezsgő Pincészetben érdekes programmal vártuk szervezeti tagjaink vezetőit a PMSZ VIP partnertalálkozóján.

### **7.2.3. Junior Projekt menedzsment verseny**

2023-ban is nagy érdeklődés övezte a Junior Projektmenedzsment Versenyt, melynek célja a tehetséges leendő projektmenedzserek megtalálása, a fiatalok szakmai fejlődésének elősegítése, illetve a projektmenedzsment szakma és a felsőoktatás közötti kapcsolatok erősítése.

28 egyetemi csapat nyújtotta be a jelentkezését, közülük 10 csapat került az áprilisi középdöntőbe. A döntő május 19-én zajlott online formában. A háromfős csapatoknak 24 órájuk volt arra, hogy feldolgozzák a feladatul kapott esettanulmányt, majd az eredményeket prezentálták a zsűrinek. Az idei versenyévad nemcsak a jelentkezők számában, hanem a csapatok felkészültségében is kiemelkedőnek bizonyult. A kifejezetten nehéz döntős feladatra a résztvevők parádés megoldásokkal álltak elő.

A már hetedik éve meghirdetett verseny célja a projektmenedzsment szakma népszerűsítése mellett az, hogy megtaláljuk a tehetséges fiatalokat, a jövő projektmenedzsereit, akiknek bemutatkozási lehetőséget nyújt és akár a karrierjük első lépcsőfokává is válhat ez a megmérettetés.

A verseny kiemelt támogatója a DXC Technology, a MOL Magyarország, az Inter Computer Informatika Zrt, támogatója az i-Tango – Gartner. A verseny lebonyolításában partnerünk volt a Vállalkozásfejlesztési Klub és a Case Solvers.

A verseny győztese az Attól függ csapat lett: Bihari Csenge Bianka, Elekes Zsófia és Matos Dániel, a Budapesti Műszaki Egyetem hallgatói. Jutalmuk PMSZ tagság 2023-ra, IPMACERT-től IPMA D minősítő vizsga, Expertive Kft-től IPMA D nemzetközi minősítő



vizsgára felkészítés, a Training360 Kft-től Projektmenedzsment képzés, a ProjektCoach Consultingtól 2 napos Business Analyst képzés, a ProMan Consultingtól 20 órás Scrum Master képzés, a Gartner – iTango-tól Start up konferencia és workshop, a KPMG Tanácsadó Kft-től 10 napos fizetett gyakornoki lehetőség és egy ajándécsomag a Liget Budapesttől.

A verseny második helyezettje a Proniors csapat, Gáspár Kata, Nyári Alexandra és Kiss András, a Budapesti Corvinus Egyetem hallgatói. Jutalmuk PMSZ tagság 2023-ra, IPMA Student minősítő vizsga az IPMACERT-től, Sennheiser fejhallgató a Training360 Kft-től, 16 órás projektmenedzsment képzés ProMan Consulting Kft-től, Start up konferencia és workshop a Gartnertől, valamint egy ajándécsomag a Liget Budapest felajánlásából.

Harmadik helyen az EQuality csapat végzett, tagjai Barta Virág, Gellén Imola Éda és Varga Fanni Leila, a Budapesti Corvinus Egyetem hallgatói. Jutalmuk PMSZ tagság 2023-ra, IPMA Student minősítő vizsga az IPMACERT jóvoltából, 16 órás projektmenedzsment képzés a ProMan Consulting Kft-től, Start up konferencia és workshop a Gartnertől, valamint egy ajándécsomag a Liget Budapest felajánlásából.

A verseny online lebonyolítását követően 2023. május 23-án a Corvinus Egyetem támogatásával (helyszín biztosítása) a verseny résztvevői és zsűri tagjai számára szerveztünk egy személyes találkozót is, ahol lehetőséget biztosítottunk a tapasztalatok megbeszélésre és kapcsolódásokra is.

A díjak átadására a 2023. június 8-án a PMSZ által szervezett 39. Körkapcsolás konferencián került sor.

#### **7.2.4. Év Projektmenedzsere Díj**

A Projektmenedzsment Világnapjához kapcsolódva 2023-ban már 23. alkalommal díjazta a szakma legjobbjait a Projektmenedzsment Kiválóság Tábla. Napjainkban a projektmenedzsment szakma kiemelkedő fontossággal bír a vállalatok és szervezetek életében, kiemelten fontos a siker és hatékonyság szempontjából. A megfelelő projektmenedzsment révén a vállalatok képesek optimalizálni erőforrásait, hatékonyan kezelni projektjeiket és jobban alkalmazkodni a változó üzleti környezethez. Ebben a rendszerben van kitüntetett szerepe a projektvezetőknek, akiknek számos kulcsfontosságú feladata van, amelyek hozzájárulnak a projektek hatékony végrehajtásához és a célok eléréséhez.

Az Év Projektmenedzsere Díj célja, hogy reflektorfénybe állítsa a példaértékű szakmai eredményeket, sikeres életutakat. A kiemelkedő kompetenciákkal rendelkező projektmenedzserek elismerésével a projektmenedzsment kultúra fejlődését kívánja erősíteni.

Az Év Projektmenedzsere Díjat 2023-ban Wolf András, a Market Építő Zrt. műszaki vezérigazgató-helyettese vehette át, aki a MOL Campus generálkivittelezését irányította műszaki igazgatóként, projektvezetőként. A 2022. őszén átadott, 143 méter magas toronyház Magyarország legmagasabb, leginnovatívabb és



legkörnyezettudatosabb épülete, több mint 25.000 négyzetméter homlokzati felülettel és teljesen egyedi térformálással, illetve belsőépítészeti kialakítással. A kivitelezés különleges műszaki megoldásokat, látásmódot és szervezőkészséget követelt meg. A több mint 50 fős generálkivitelező csapat irányítása igazi kihívás volt.

Különdíjat kapott Molnár Ákos András, a PriceWaterHouseCooper Magyarország Kft. vezető menedzsere, a thyssenkrupp budapesti fejlesztőközpontjában zajló agilis transzformáció támogatásáért. A projektben a fő kihívást az jelentette, hogy a projektmenedzsment módszertan változásával szervezeti változásokat is kellett menedzselni, ráadásul igen szoros határidővel.

A díjátadót kerekasztalbeszélgetés követte a korábbi évek díjazottjaival, akik azóta nemzetközi szinten is elismerést vívtak ki maguknak: Sárvári Marianna 2022-ben, Pém Attila 2023-ban lett az IPMA Global Award „Project Manager of the Year” aranyérmese, illetve a felkészítést végző Szűcs Éva az Expertive Kft. vezető tanácsadója.

A kerekasztal moderátora: Borbényi Katalin a PMSZ elnökhelyettese és a 2020 évben volt IPMA Global Award „Project Manager of the Year” bronzérmese.

#### **7.2.5. Hírlevél, honlap, blogok, podcastok, interjúk**

A PMSZ által kiadott havi Hírlevél és a weblap ([www.pmsz.hu](http://www.pmsz.hu)) a PMSZ szakmai életének fontos információs eszköze. A hírlevél és a honlap tartalmát tekintve beszámolt a hazai és nemzetközi eseményekről, szakmai érdekességekről, beleértve a társszervezetek eseményeit is. Emellett a honlapon megtalálhatók még, és mindenki számára elérhetők a szakmai rendezvények előadásainak bemutatói, illetve azok kivonatai, továbbá korábbi hírlevelek, szakmai cikkek és blogok is.

A PMSZ Tonik sorozat havonta megjelenő írás, ami röviden, tömören fogalmaz meg eseteket a projektek világából. A középpontban az ember, a csapat és a projektvezetés áll. Nem a kemény módszertanokról szól. A való világot mutatja. Néhány perc alatt elolvasható történetek ezek, melyek frissítően hatnak a napi „robotban” és tanulsággal is szolgálnak. 2023 évben összesen 10 alkalommal jelent meg ebben a blogban írás:

- 2023.01.26. - Folyamatos tényérpörgetés (szerző: Borbényi Katalin)
- 2023.02.23. - A digitális transzformációs projektek sikertényezői (szerző: Dr. Marciniak Róbert)
- 2023.03.30. - Partnerség, mint a projektsiker kritikus tényezője (ismeretlen szerző)
- 2023.04.27. - Ha a kacska nem tud úszni, nem a víz a hülye (szerző: Oláh Csaba)
- 2023.05.25. - A meglepetés ereje - sprintre készülsz, és megnyered a gátfutást (szerző: Dr. Németh Gabriella)
- 2023.06.29. - Beéred a szélvédőmosóval? (szerző: Borbényi Katalin)
- 2023.09.28. - A Rehabos (szerző: Horváth Gábor)
- 2023.10.26. - Van nyelved hozzá? (Borbényi Katalin)
- 2023.11.30. - Itthon otthon vagy (ismeretlen szerző)

2023-ban a Tonik Blog szerző csapatát is tovább: Oláh Csaba, Horváth Gábor, Dr. Németh Gabriella, Dr. Marciniak Róbert, Borbényi Katalin.

A PMSz podcast sorozat pedig mélyebb tartalmakat dolgozott fel külső szakértő vendégek megszólaltatásával. A 2023 évben megjelent podcastok:

2023.01.16.

A történetmesélés ereje – A sztorifóbiától a meggyőzésig

Borbényi Katalin PMSz Elnökhelyettes beszélget Györffy Kinga retorikai-storytelling tanácsadóval.

2023.02.17.

A világ legjobb projektmenedzsere

Borbényi Katalin PMSz Elnökhelyettes beszélget Sárvári Mariann-nal, az IPMA Award aranyérmesével és Szűcs Évával PMP, tanácsadó, felkészítővel.

2023.03.16.

Trendek a hazai projektmenedzsmentben – Egy átfogó kutatás tapasztalatai

Borbényi Katalin PMSz Elnökhelyettes beszélget Cserna József PMSz Elnökkel Túróczi Zoltán PMSz Titkárral, a Kutatás vezetőjével.

2023.04.17.

Az ember a projekt mögött - a Magyar Zene Háza sikerének titka

Borbényi Katalin PMSz Elnökhelyettes beszélget Pém Attilával, A 2022-es Év Projektmenedzszerével.

2023.05.17.

Zöld pulcsi és stratégiai kapcsolódás – Nonprofit projektmenedzsment az Amigos-nál

Borbényi Katalin PMSz Elnökhelyettes beszélget Forgács-Fábián Sárával, Az Amigos a gyerekekért alapítvány vezetőjével.

2023.07.27.

Pezsgő projekt – Nyárra hangolt termékfejlesztés és marketing

Dr. Iszály Mónika PMSz Elnökhelyettes beszélget Lőrík Tamással, a Törley Pezsgőpincészet márkamenedzszerével és Csomay Andrással, a Pincészet marketingvezetőjével.

2023.09.18.

Eszköztár és projektkultúra – A projektmenedzsmentet támogató szoftverek

Borbényi Katalin PMSz Elnökhelyettes beszélget Papp Lászlóval, a Gartner regionális vezetőjével, az I-Tango ügyvezető igazgatójával.

2023.10.24.

Stratégia és projektportfólió

Borbényi Katalin PMSz Elnökhelyettes beszélget Cserna Józseffel, az Expertive Kft. ügyvezető igazgatójával, a PMSz elnökével.

2023.11.20.

Hármas bankfúzió – Időnyomás és értékmentés

Borbényi Katalin PMSz Elnökhelyettes beszélget Seprődi Patríciával, az MBH Bank ügyvezető igazgatójával.

Mustra bejegyzéseink elmélyültebb figyelmet igénylő, elemző írások a projektmenedzsment világról. A tartalmak gyakran váltanak ki szakmai vitákat, beszélgetéseket a közösség tagjai között. A témák között módszertanok, projektmenedzsment irodalmak, trendek, aktualitások – minden, amiről tudni érdemes. 2023-ban az alábbi írások jelentek meg:

- 2023.03. - Mustra a hit alapú reménykedésről, avagy a dogmatizmus csapdájáról (szerző: Dr. Klimkó Gábor)
- 2023.04. - Szükség van-e még projektmenedzserre? Avagy a mesterséges intelligencia lehetőségei a projektmenedzsmentben (szerző: Dr. Marciniak Róbert)
- 2023.05. - Digitális vagy digitalizációs projektek, léteznek ilyenek egyáltalán? (szerző: Dr. Marciniak Róbert)
- 2023.10. - Mustra az agilis transzformációról, avagy a kezeink közül elillanó délibáb esete (szerző: Dr. Klimkó Gábor)
- 2023.12. - Mustra az Art of Projects 2023 konferenciáról, avagy ne a mesterséges intelligenciától féltsük az állásunkat, hanem attól, aki tudja használni (szerző: Dr. Klimkó Gábor)

#### **7.2.6. Együttműködés**

Szintén a magyar projektmenedzsment szakmai életének fejlesztéséért a PMSz aktív kapcsolatot tartott fent több hazai projektmenedzsmentben érintett szakmai szervezettel is, - így a PMI Budapest, Magyar Tagozattal, az IPMA magyarországi képviseletét ellátó FŐVOSZ-szal, a HTE TIPIK-vel, az Informatikai Távközlési és Elektronikai Vállalkozások Szövetségével, a Magyarországi Vezető Informatikusok Szövetségével (MVISZ), a Neumann János Számítógép Tudományi Társasággal (NJSZT), az Informatikai Vállalkozások Szövetségével (IVSZ) valamint a 2023 évben a Tagozati rendezvények megvalósítása kapcsán a Magyar Innovációs Szövetséggel (MISZ) és a Bankszövetséggel is további együttműködéseket alakítottuk ki. Az említett szervezetekkel közös rendezvények szervezése, együttes megjelenés és a hazai szakmai élet közös támogatása valósult meg.

Támogatóként részt vettünk továbbá a Magyarországi Vezető Informatikusok Szövetsége által szervezett Év CIO-ja díj odaítélésben is.

A Magyar Projektmenedzsment Szövetség korábban együttműködési megállapodást kötött a Magyar Mérnöki Kamarával, amely lehetőséget biztosít projektmenedzsment szakmai kérdésekben való kooperációra. Az együttműködés keretében Beruházás lebonyolító Mesteriskola 5. kurzusa valósult meg, amelyben a Magyar Projektmenedzsment Szövetség is aktív szerepet vállalt. A mesteriskola célja, hogy kifejezetten gyakorlat-központú képzést nyújtson elsősorban olyan mérnök-szakemberek számára, akik már előzetes beruházási, illetve építőipari gyakorlattal

rendelkeznek és elhivatottságot éreznek a beruházás-lebonyolítás, mint szakmai tevékenység iránt, illetve ehhez rendszerezett tudásra akarnak szert tenni.

A Magyar Projektmenedzsment Szövetség az év során még szorosabbra fűzte kapcsolatait a Budapesti Corvinus Egyetemmel, a Budapesti Gazdasági Egyetemmel, a Budapesti Műszaki és Gazdaságtudományi Egyetemmel és elindította a szorosabb együttműködést más felsőoktatási intézményekkel is. Az együttműködések során a Budapesti Corvinus Egyetemmel és az Óbuda-Újlak Zrt.-vel közösen korábban elindult a „Nagyberuházási projektmenedzsment szak” postgraduális képzés folytatásra került, amelyen a PMSz tagjai is oktatnak, illetve mutatják be jógyakorlataikat a hallgatóknak.

#### **7.2.7. Egyéb**

A PMSz két közgyűlés közötti ügyintéző, döntéshozó és képviseleti szerve az Elnökség, amely havi rendszerességgel ülésezett és szervezte a PMSz életét. Az elnökségi ülések, minden hónap 4 szerdáján kerülnek megszervezésre és nyilvánosak. Az elnökség biztosította a folyamatos kapcsolattartást a hazai és nemzetközi szakmai szervezetekkel.

Jelen közhasznúsági jelentés elválaszthatatlan részét képezi mellékletként a PMSz egyszerűsített éves beszámolója.

Budapest, 2024. április 17.

A közhasznúsági jelentés hitelül:

Cserna József  
elnök  
Magyar Projektmenedzsment Szövetség

#### **Záradék**

A közhasznúsági jelentést a Magyar Projektmenedzsment Szövetség közgyűlése 2024. április 17-én elfogadta.



**A kettős könyvvitelt vezető egyéb szervezet egyszerűsített éves beszámolója és közhasznúsági melléklet**

PK-942

**2023. év**

A szervezetet nyilvántartó bíróság megnevezése:

**01 Fővárosi Törvényszék**

Beküldő neve (Ügyfélkapu vagy Cégkapu)

**K+J Számviteli Szolgáltató Kft.**

Szervezet / Jogi személy szervezeti egység neve:

**Magyar Projektmenedzsment Szövetség**

Nyilvántartási szám: **01-02-0007647**

Tárgyév: **2023**

Időszak terjedelme: egész év  töredék év  **2023-01-01** időszak kezdete **2023-12-31** időszak vége

A beszámolót az alábbi devizanemben készítjük el:

**forint**

Külföldi devizanem alkalmazása esetén a beszámoló készítésekor érvényes MNB árfolyam



A kettős könyvvitelt vezető egyéb szervezet egyszerűsített éves beszámolója és közhasznúsági melléklet

PK-942

2023. év

A szervezetet nyilvántartó bíróság megnevezése:

01 Fővárosi Törvényszék

Tárgyév:

2 0 2 3

Időszak terjedelme: egész év  töredék év

2 0 2 3 - 0 1 - 0 1

időszak kezdete

2 0 2 3 - 1 2 - 3 1

időszak vége

Válassza ki, hogy a beszámoló (és közhasznúsági melléklet) az alábbiak közül melyikre vonatkozik!

a. Szervezet



b. Jogi személy szervezeti egység (származtatott jogi személy)



Szervezet neve:

Magyar Projektmenedzsment Szövetség

Szervezet székhelye:

Irányítószám: 1 0 4 1

Település: Budapest

Közterület neve: Görgy A.

Közterület jellege: út

Házzám: 73-75

Lépcsőház:

Emelet:

fszt

Ajtó: 2

Jogi személy szervezeti egység neve:

Jogi személy szervezeti egység székhelye:

Irányítószám:

Település:

Közterület neve:

Közterület jellege:

Házzám:

Lépcsőház:

Emelet:

Ajtó:

Nyilvántartási szám:

0 1 - 0 2 - 0 0 0 7 6 4 7

Ügyszám:

0 1 0 0 / P k . 6 0 2 4 1 / 1 9 9 7

Szervezet / Jogi személy szervezeti egység adószáma:

1 8 0 8 6 9 5 5 - 1 - 4 1

Szervezet / Jogi személy szervezeti egység képviselőjének neve:

Cserna József

Képviselő aláírása:

Keltezés:

Budapest

2 0 2 4 - 0 3 - 0 4



**A kettős könyvvitelt vezető egyéb szervezet egyszerűsített éves beszámolója és közhasznúsági melléklet**

PK-942

**2023. év**

Szervezet / Jogi személy szervezeti egység neve:

**Magyar Projektmenedzsment Szövetség**

**Az egyszerűsített éves beszámoló mérlege**

Adatok ezer forintban

	Előző év	Előző év helyesbítése	Tárgyév
<b>ESZKÖZÖK (AKTÍVÁK)</b>			
A. Befektetett eszközök	<b>5 490</b>		<b>4 480</b>
I. Immateriális javak	<b>5 490</b>		<b>4 250</b>
II. Tárgyi eszközök			<b>230</b>
III. Befektetett pénzügyi eszközök			
B. Forgóeszközök	<b>23 014</b>		<b>30 577</b>
I. Készletek			
II. Követelések	<b>3 547</b>		<b>2 685</b>
III. Értékpapírok			<b>18 926</b>
IV. Pénzeszközök	<b>19 467</b>		<b>8 966</b>
C. Aktív időbeli elhatárolások	<b>147</b>		<b>0</b>
<b>ESZKÖZÖK ÖSSZESEN</b>	<b>28 651</b>		<b>35 057</b>
<b>FORRÁSOK (PASSZÍVÁK)</b>			
D. Saját tőke	<b>14 417</b>		<b>15 907</b>
I. Induló tőke/jegyzett tőke			
II. Tőkeváltozás/eredmény	<b>14 172</b>		<b>14 417</b>
III. Lekötött tartalék			
IV. Értékelési tartalék			
V. Tárgyévi eredmény alaptevékenységből (közhasznú tevékenységből)	<b>226</b>		<b>1 201</b>
VI. Tárgyévi eredmény vállalkozási tevékenységből	<b>19</b>		<b>289</b>
E. Céltartalékok			
F. Kötelezettségek	<b>690</b>		<b>3 047</b>
I. Hátrasorolt kötelezettségek			
II. Hosszú lejáratú kötelezettségek			
III. Rövid lejáratú kötelezettségek	<b>690</b>		<b>3 047</b>
G. Passzív időbeli elhatárolások	<b>13 544</b>		<b>16 103</b>
<b>FORRÁSOK ÖSSZESEN</b>	<b>28 651</b>		<b>35 057</b>



# A kettős könyvvitelt vezető egyéb szervezet egyszerűsített éves beszámolója és közhasznúsági melléklet

PK-942

2023. év

Szervezet / Jogi személy szervezeti egység neve:

## Magyar Projektmenedzsment Szövetség

### Az egyszerűsített éves beszámoló eredménykimutatása

Adatok ezer forintban

	Alaptevékenység			Vállalkozási tevékenység			Összesen		
	előző év	előző év helyesbítése	tárgyév	előző év	előző év helyesbítése	tárgyév	előző év	előző év helyesbítése	tárgyév
1. Értékesítés nettó árbevétele	1 361		3 563	1 784		3 960	3 145		7 523
2. Aktivált saját teljesítmények értéke									
3. Egyéb bevételek	22 651		34 017			0	22 651		34 017
ebből:									
- tagdíj	21 695		26 992				21 695		26 992
- alapítótól kapott befizetés									
- támogatások	953		7 024				953		7 024
ebből: adományok	806		6 429				806		6 429
4. Pénzügyi műveletek bevételei	1		672			70	1		742
A. Összes bevétel (1+2+3+4)	24 013		38 252	1 784		4 030	25 797		42 282
ebből: közhasznú tevékenység bevételei	24 013		38 252				24 013		38 252
5. Anyagjellegű ráfordítások	18 395		15 185	1 366		1 569	19 761		16 754
6. Személyi jellegű ráfordítások	4 220		20 466	313		2 115	4 533		22 581
ebből: vezető tisztségviselők juttatásai									
7. Értékcsökkenési leírás	1 162		1 130	86		117	1 248		1 247
8. Egyéb ráfordítások	1		201	0		0	1		201
9. Pénzügyi műveletek ráfordításai	9		8	0		1	9		9
B. Összes ráfordítás (5+6+7+8+9)	23 787		36 990	1 765		3 802	25 552		40 792
ebből: közhasznú tevékenység ráfordításai	23 787		37 051				23 787		37 051
C. Adózás előtti eredmény (A-B)	226		1 262	19		228	245		1 490
10. Adófizetési kötelezettség									
D. Tárgyévi eredmény (C-10)	226		1 262	19		228	245		1 490

Kitöltő verzió:3.33.0 Nyomtatvány verzió:1.0

Nyomtatva: 2024.05.10 19.12.49





# A kettős könyvvitelt vezető egyéb szervezet egyszerűsített éves beszámolója és közhasznúsági melléklet

PK-942

2023. év

Szervezet / Jogi személy szervezeti egység neve:

## Magyar Projektmenedzsment Szövetség

### Az egyszerűsített éves beszámoló eredménykimutatása 2.

Adatok ezer forintban

	Alaptevékenység			Vállalkozási tevékenység			Összesen		
	előző év	előző év helyesbítése	tárgyév	előző év	előző év helyesbítése	tárgyév	előző év	előző év helyesbítése	tárgyév
Tájékoztató adatok									
A. Központi költségvetési támogatás	147		441				147		441
ebből: - normatív támogatás									
B. Helyi önkormányzati költségvetési támogatás									
ebből: - normatív támogatás									
C. Az Európai Unió strukturális alapjaiból, illetve a Kohéziós Alapból nyújtott támogatás									
D. Az Európai Unió költségvetéséből vagy más államtól, nemzetközi szervezettől származó támogatás									
E. A személyi jövedelemadó meghatározott részének az adózó rendelkezése szerinti felhasználásáról szóló 1996. évi CXXVI.törvény alapján átutalt összeg	106		155				106		155
F. Közszolgáltatási bevétel									
G. Adományok	700		6 429				700		6 429

#### Könyvvizsgálói záradék

Az adatok könyvvizsgálattal alá vannak támasztva.



Igen



Nem



# A kettős könyvvitelt vezető egyéb szervezet egyszerűsített éves beszámolója és közhasznúsági melléklet

PK-942

2023. év

## 1. Szervezet / Jogi személy szervezeti egység azonosító adatai

### 1.1 Szervezet

**Magyar Projektmenedzsment Szövetség**

### 1.2 Székhely

Irányítószám:  Település:   
Közterület neve:  Közterület jellege:   
Házszám:  Lépcsőház:  Emelet:  Ajtó:

### 1.1 Jogi személy szervezeti egység

### 1.2 Székhely

Irányítószám:  Település:   
Közterület neve:  Közterület jellege:   
Házszám:  Lépcsőház:  Emelet:  Ajtó:

### 1.3 Ügyszám:

 / 

### 1.4 Nyilvántartási szám:

### 1.5 Szervezet / Jogi személy szervezeti egység adószáma:

### 1.6 Szervezet / Jogi személy szervezeti egység képviselőjének neve:

## 2. Tárgyévben végzett alapcél szerinti és közhasznú tevékenységek bemutatása

## 3. Közhasznú tevékenységek bemutatása (tevékenységenként)

3.1 Közhasznú tevékenység megnevezése:

3.2 Közhasznú tevékenységhez kapcsolódó közfeladat, jogszabályhely:

3.3 Közhasznú tevékenység célcsoportja:

3.4 Közhasznú tevékenységből részesülők létszáma:

3.5 Közhasznú tevékenység főbb eredményei:



# A kettős könyvvitelt vezető egyéb szervezet egyszerűsített éves beszámolója és közhasznúsági melléklet

PK-942

2023. év

Szervezet / Jogi személy szervezeti egység neve:

Magyar Projektmenedzsment Szövetség

## 7. Közhasznú jogállás megállapításához szükséges mutatók

Adatok ezer forintban

Alapadatok	Előző év (1)	Tárgyév (2)
<b>B. Éves összes bevétel</b>	<b>25 797</b>	<b>42 282</b>
ebből:		
<b>C. A személyi jövedelemadó meghatározott részének az adózó rendelkezése szerinti felhasználásáról szóló 1996. évi CXXVI. törvény alapján átutalt összeg</b>	<b>106</b>	<b>155</b>
<b>D. Közzolgáltatási bevétel</b>		
<b>E. Normatív támogatás</b>		
<b>F. Az Európai Unió strukturális alapjaiból, illetve a Kohéziós Alapból nyújtott támogatás</b>		
<b>G. Korrigált bevétel [B-(C+D+E+F)]</b>	<b>25 691</b>	<b>42 127</b>
<b>H. Összes ráfordítás (kiadás)</b>	<b>25 552</b>	<b>40 792</b>
<b>I. Ebből személyi jellegű ráfordítás</b>	<b>4 533</b>	<b>22 581</b>
<b>J. Közhasznú tevékenység ráfordításai</b>	<b>23 787</b>	<b>37 051</b>
<b>K. Adózott eredmény</b>	<b>245</b>	<b>1 490</b>
<b>L. A szervezet munkájában közreműködő közérdekű önkéntes tevékenységet végző személyek száma (a közérdekű önkéntes tevékenységről szóló 2005. évi LXXXVIII. törvénynek megfelelően)</b>		
<i>Erőforrás ellátottság mutatói</i>	<i>Mutató teljesítése</i>	
	<i>Igen</i>	<i>Nem</i>
<i>Ectv. 32. § (4) a) [(B1+B2)/2 &gt; 1.000.000, - Ft]</i>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
<i>Ectv. 32. § (4) b) [K1+K2&gt;=0]</i>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
<i>Ectv. 32. § (4) c) [(I1+I2-A1-A2)/(H1+H2)&gt;=0,25]</i>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
<i>Társadalmi támogatottság mutatói</i>	<i>Mutató teljesítése</i>	
<i>Ectv. 32. § (5) a) [(C1+C2)/(G1+G2) &gt;=0,02]</i>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>
<i>Ectv. 32. § (5) b) [(J1+J2)/(H1+H2)&gt;=0,5]</i>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
<i>Ectv. 32. § (5) c) [(L1+L2)/2 &gt;= 10 fő]</i>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>



# A kettős könyvvitelt vezető egyéb szervezet egyszerűsített éves beszámolója és közhasznúsági melléklet

PK-942

2023. év

Szervezet / Jogi személy szervezeti egység neve:

**Magyar Projektmenedzsment Szövetség**

## CSATOLT MELLÉKLETEK

(Melléklet típusonként csak 1 dokumentum csatolható)

### 1. Megjelenítésre kerülő mellékletek

<b>PK-942-01 Könyvvizsgálói jelentés</b>	Melléklet csatolva:	<input type="checkbox"/>
	Eredetivel rendelkezik:	<input type="checkbox"/>
<b>PK-942-02 Szöveges beszámoló</b>	Melléklet csatolva:	<input checked="" type="checkbox"/>
	Eredetivel rendelkezik:	<input checked="" type="checkbox"/>
<b>PK-942-03 Kiegészítő melléklet</b>	Melléklet csatolva:	<input checked="" type="checkbox"/>
	Eredetivel rendelkezik:	<input checked="" type="checkbox"/>

### 2. Megjelenítésre nem kerülő mellékletek

<b>PK-942-04 Meghatalmazás</b>	Melléklet csatolva:	<input checked="" type="checkbox"/>
<i>jogosultság igazolása, amennyiben nem a szervezet saját Cégkapuján vagy nem a bejegyzett képviselő Ügyfélkapuján keresztül kerül előterjesztésre a beszámoló</i>	Eredetivel rendelkezik:	<input checked="" type="checkbox"/>