

Magyar Projektmenedzsment Szövetség
1041 Budapest, Görgey A. u. 73-75/b. fszt. 2.

**2024. évi
Közhasznúsági jelentés**

Budapest, 2025. április 16.

Cserna József
elnök

**A Magyar Projektmenedzsment Szövetség
Közhasznúsági jelentése
a 2024. évi tevékenységéről**

1. Számviteli beszámoló

A Magyar Projektmenedzsment Szövetség (PMSz) 2024. évben gazdálkodásáról a számviteli törvénynek és a kapcsolódó előírásoknak megfelelően egyszerűsített éves beszámolót állított össze. A mérleg főösszege **34 609 ezer Ft**, a saját tőke **18 583 ezer Ft**. A részletes kimutatás a kettős könyvvitelt vezető egyéb szervezet egyszerűsített beszámolója és a közhasznúsági mellékletekből áll.

2. Költségvetési támogatás felhasználása

A Magyar Projektmenedzsment Szövetség 2024 évben nem részesült támogatásban részesült költségvetési szervtől, elkülönített állami pénzalaptól, a helyi önkormányzattól, a települési önkormányzatok társulásától, az egészségbiztosítási önkormányzattól és mindezek szerveitől.

3. Vagyongfelhasználással kapcsolatos kimutatás

A PMSz eredménye **2023-ben 1 637 ezer Ft** volt, **2024-ban 2 676 ezer Ft** volt. A vagyon az előző évek tartalékjaival összesen **15 907 ezer Ft**. A szervezet mindig törekszik arra, hogy az adott évben kapott bevételeket fel is használja közhasznú céljainak elérése érdekében. Ahhoz, hogy a szervezet életében újabb minőségi változást érjünk el, illetve a működés biztonságát garantáljuk, szükséges volt e tevékenységek forrásának biztosítása. A vagyon felhasználását részleteiben jelentésünk az egyéb szervezet egyszerűsített éves beszámoló tartalmazza.

4. Cél szerinti juttatások kimutatása

Szervezetünk nem nyújtott ilyen juttatást, így e soron nem történtek kifizetések.

5. Központi költségvetési szervtől, elkülönített állami pénzalaptól, helyi önkormányzattól, települési önkormányzatok társulásától és mindezek szerveitől kapott támogatás mértéke

A Magyar Projektmenedzsment Szövetség nem részesült költségvetési támogatásban 2024 évben.

6. A közhasznú szervezet vezető tisztségviselőinek nyújtott juttatások értéke, illetve összege

A PMSz 2024. évben nem nyújtott sem pénzbeli, sem természetbeni támogatást vezető tisztségviselőinek.

7. A közhasznú tevékenységről szóló tartalmi beszámoló

Az 1997-ben alapított Magyar Projektmenedzsment Szövetség olyan szakmai alapon működő társaság, amely jelentős mértékben hozzájárul a projektmenedzsment, mint elfogadott és elismert szakma professzionális kialakulásához, hatékony alkalmazásához, szakmai színvonalának emeléséhez, mind az elmélet, mind a gyakorlati alkalmazás szintjén. A Magyar Projektmenedzsment Szövetség (röviden: PMSz) 2006-ban vált közhasznú szervezetté, és mint olyan, azóta is ellátja az alapszabályban meghatározott célok és feladatok megvalósítását.

7.1. PMSZ közhasznú tevékenysége

A közhasznúság körét az Alapszabály konkrét, jogszabályilag elismert tevékenységek megnevezésével, az alapszabályi jellegnek megfelelő megfogalmazásban tartalmazza. A PMSz tevékenységét az alábbi közhasznú célok megvalósítása érdekében fejti ki:

- Összefogja azokat a cégeket és egyéni tagokat, akik elfogadják a projektmenedzsment hazai és nemzetközi normáit és etikai követelményeit.
- A Magyar Projektmenedzsment Szövetség olyan szakmai alapon működő társaság kíván lenni, amely jelentős mértékben hozzájárul a projektmenedzsment, mint elfogadott és elismert szakma professzionális kialakulásához, hatékony alkalmazásához, szakmai színvonalának emeléséhez, mind az elmélet, mind a gyakorlati alkalmazás szintjén.
- A projektmenedzser szakmát érintő tudományos tevékenységek, felmérések és kutatások végzése és támogatása és az azokban történő közreműködés.
- A tagok és a szakmai érdeklődők szakismeretének bővítése, a hazai és külföldi műszaki, tudományos eredmények megismertetése.
- A projektmenedzser szakma képzésének elősegítése a nemzetközileg elismert minősítések támogatásával és fejlesztésével.
- A szakma fejlődésének figyelemmel kísérése és széleskörű terjesztése, felkészítés a szakmai váltásokra, új kihívásokra.
- A projektmenedzsment kultúra terjesztése és színvonalának magyarországi emelése a vállalati, államigazgatási, közigazgatási, oktatási, civil és egyéb szférában.
- A közigazgatásban a projektszemlélet megerősítésének támogatása a kormányzati projektek, a közbeszerzési eljárások támogatására, a közpénzek hatékonyabb elköltése érdekében.
- Részvétel az EU-ból érkező források minél hatékonyabb felhasználásában, Magyarország európai integrációja, felzárkóztatása érdekében.
- A környezettudatos szemlélet hangsúlyozása a projektekben a környezetvédelmi célok nyomatékosabb megjelentetésével, valamint környezetvédelmi projektek támogatásával.
- Az információs társadalom megvalósulásának elősegítése.
- Szakmai elismerések és díjazások támogatása.

7.2. A közhasznú célok elérését szolgáló tevékenységek

Az alapszabályban meghatározott közhasznú célok elérése érdekében a PMSz az alábbi tevékenységeket végezte 2024-ben.

7.2.1. Rendezvények

7.2.1.1. Szakmai Teadélutánok

A havi rendszeres klubnapokon, a szakmai alapokon nyugvó munka kötetlenebbé tétele érdekében, teadélutánok formájában 2024-ben a következő szakmai témák kerültek bemutatásra, megtárgyalásra:

2024. január 17.

Téma: Bemutatkozik a 2023. Év Projektmenedzsere

Előadó: Wolf András (műszaki vezérigazgató-helyettes, Market Építő Zrt.)

2024. február 28.

Téma: Agilis coaching: a vezetői szerep, vezetői jelenlét

Előadók: Pétercsák Réka (coach, tréner, tanácsadó, ProMan Consulting Kft.) és Kiss Fruzsina (coach, szupervizor)

2024. március 20.

Téma: Agilis transzformáció előkészítése és bevezetése egy magyarországi Tier 1-es autóipari beszállítónál

Előadók: Molnár Ákos (PwC Magyarország Consulting, vezető menedzser; 2023. Év PM Díj különdíjasa) és Varga József (thyssenkrupp Components Technology Hungary Kft., Projektmenedzsment Iroda vezetője)

2024. április 17.

Téma: Projekt megvalósítás kínai óriással

Előadó: Benkei Sándor (okleveles építészmérnök, PMSZ Építési Tagozatának vezetője, Óbuda-Újlak Zrt. műszaki igazgatója)

2024. május 15.

Téma: GTD, az adaptív időgazdálkodás

Előadó: Hamar Domonkos (ügyvezető, Hamar Productivity Consulting Kft.)

2024. szeptember 18.

Téma: A hazai projektmenedzsment kultúra helyzete és a jövő irányai

Előadó: Túróczi Zoltán (titkár, Magyar Projektmenedzsment Szövetség; a Körkép kutatás vezetője)

2024. október 30.

Téma: Hogyan írjak jó szerződést? Jogi tippek szerződésekhez, projektmenedzsereknek és beszerzőknek, közérthetően

Előadó: dr. Németh Gabriella PhD, LL.M (PMSZ szakmai blogjának szerzője és a Közzolgálati Tagozat vezetője, jogász)

2024. december 4.

Téma: PM évzáró kvíz

Játékvezető: Lukács Mónika Csilla Lukács Mónika Csilla (elnökhelyettes, Magyar Projektmenedzsment Szövetség)

A klubnapok összességében jól szolgálták az egyes előadók által elért eredmények bemutatását, a hagyományostól eltérő különböző projektmenedzsment technikák alkalmazásának ismertetését, illetve elősegítették a fiatal és gyakorlott projektvezetők szakmai ismereteinek megalapozását, bővítését. A klubnapok formai lebonyolítása lehetővé tette az egyes témák részletes megvitatását, a résztvevők személyes tapasztalatcseréjét.

7.2.1.2. Körkapcsolások, konferenciák

A 2024-es esztendő kiemelkedő programjai közé tartozott a Körkapcsolás rendezvények 41. és 42. állomása is, melyek szintén személyes részvétellel kerültek lebonyolításra.

41. Körkapcsolás - 2024. június 6.

Téma: Szupererőnk: Az adaptivitás

Ma már egyáltalán nem egyértelmű, hogy éppen honnan dolgozunk, kivel és mivel kell együttműködnünk, és hogyan készülhetünk fel a küszöbön álló kihívások kezelésére.

A PMSZ 41. Körkapcsolás konferenciáján körül jártuk, hogy milyen társadalmi és gazdasági trendek formálják a jövőt rövid és hosszú távon. Kitértünk arra, hogy hogyan reagálnak ezekre a folyamatokra a szervezetek, és hogyan adaptálódnak a változásokhoz a munkatársak.

A projektmenedzsment felől közelítve az emberi tényezőre fókuszáltunk.

Megvizsgáltuk a szervezeti kultúra formálását és hatásait, és megnéztük azt is, milyen készségekre van szüksége egy projektmenedzsernek a nem túl távoli jövőben.

Számos konkrét projektpéldát hoztunk különböző szektorokból, kultúraváltástól a transzformációig, a különböző generációk együttműködésétől az ügyfélélményig, melyek minden projektmenedzser számára hasznos tanulsággal szolgálhatnak.

A rendezvényen készült hangulatvideó itt érhető el: [Szupererőnk: az adaptivitás - a PMSZ 41. Körkapcsolás konferenciája](#)

Előadók:

- Papp László (területi vezető, Gartner / i-Tango Kft.): A jövő projektmenedzserének archeotípusa
- Dr. Magura Ildikó (ügyvezető partner, senior tanácsadó, coach, Flow Consulting Kft.): Kihívások és megoldások - A szervezeti kultúra hatékony építése
- Tunkel Richárd (IT Fejlesztési vezető, Magyar Közlöny Lap- és Könyvkiadó Kft.): Mr. Fantastic – A rugalmas alkalmazkodóképesség az államigazgatási szférában

- Kertész Noémi (Programmenedzser, SAFe 6 Agilist, Head of Project Management, Yettel Hungary): Projektmenedzsment – Rázva, nem keverve
- Szluka Endre (projektmenedzser, HungaroControl Zrt.) és Kling Fanni (humán faktor-és adatelemző, HungaroControl Zrt.): Irányítás földön és levegőben – Tegyük az embert a változás részévé- Változásmenedzsment egy biztonságkritikus terület kiemelt programjában
- Takács Márton (MOL Move Senior Product Owner, MOL Nyrt.) és Gyökhegyi Ádám (Group Head of Omnichannel, MOL Nyrt.): Transzformáció³ - Moving MOL

Kerekasztal résztvevők:

- Sárvári Marianna (elnökhelyettes, Magyar Projektmenedzsment Szövetség, IPMA Global Individual Award 2022 - Gold medal)
- Halász Erika (igazgató, KPMG Tanácsadó Kft.)
- Kálmán Anna (senior menedzser, KPMG Tanácsadó Kft.)
- Kappel Krisztián (senior menedzser, KPMG Tanácsadó Kft.)
- Merkl Gabriella (menedzser, KPMG Tanácsadó Kft.)

42. Körkapcsolás - 2024. november 21.

Téma: Mi és az MI - Mesterséges intelligencia és digitalizáció a projektmenedzsmentben

A 42. Körkapcsolás Konferencia a mesterséges intelligencia gyakorlati alkalmazásaira fókuszált, és a teltházas érdeklődés is mutatta, hogy a téma mennyire aktuális és izgalmas a szakma számára. A rendezvénynek a **Bosch Budapest Innovációs Kampusz** csodálatos, modern környezete adott otthont, amely tökéletes helyszínt biztosított a technológiai innovációk bemutatására.

Inspiráló előadások és gyakorlati példák

Az előadások során számos praktikus példát hallhattunk az MI alkalmazásáról, melyek nemcsak a projektmenedzserek munkáját, hanem számos iparágat is alapjaiban változtatnak meg. A generatív MI-ről szóló előadások sok humorral világítottak rá arra, hogy a technológia nemcsak szép cicás képek készítésére és gyors „Google-zásra” képes, hanem konkrét problémákat is megoldhat, például a feladatok prioritizálását vagy a késések kezelését támogatva.

A Deloitte szakértője előadásában egy meglepő és találó analógiával hozta közelebb a technológiát: **a sörkészítés és az MI rendszerek működése közötti párhuzamról** beszélt. Ahogyan a legjobb sörök kiegyensúlyozzák az összetevőket – komló, maláta, víz és élesztő –, hogy ízletesek legyenek, úgy a megbízható MI rendszerek is az alapelvek – méltányosság, átláthatóság, elszámoltathatóság és biztonság – harmóniájára épülnek, hogy elnyerjék a felhasználók bizalmát.

A Telekom előadása bemutatta új, generatív MI-re épülő **Intelligent Digital Assistant-ját (IDA)**, amely jelentősen javítja az ügyfélszolgálati élményt. A csapat egy különleges gitáros produkcióval is megörvendeztette a közönséget, előadva az „**AI Projektvezető dalt**,” amely humorosan összefoglalta az MI projektek kihívásait és lehetőségeit.

Kerekasztal-beszélgetés: Az MI és a projektmenedzsment jövője

A konferencia egyik csúcspontja a **kerekasztal-beszélgetés** volt, amely során az előadók különböző szempontokból világították meg, hogyan formálja az MI a projektmenedzsmentet. A résztvevők konkrét tapasztalatokat osztottak meg, és megvitatták, milyen új lehetőségeket nyitott meg, illetve milyen kihívásokat teremtett az MI alkalmazása a mindennapi munkában. A beszélgetés során szó esett arról is, hogy a sikeres MI rendszerek bevezetése nemcsak technológiai, hanem emberi értékek és bölcs döntéshozatal kérdése is.

Inspiráció és közösségi élmény

A konferencia különlegessége volt, hogy a komoly szakmai tartalom mellett helyet kapott a humor és a kreativitás is. Például egy generatív MI segítségével készült különleges szimuláció során megtekinthettük **Bíró Ada** és **Petőfi Sándor** fiktív beszélgetését, amely a technológia kreatív oldalát hangsúlyozta.

Az esemény nemcsak szakmai fejlődést kínált, hanem inspirációt adott a résztvevőknek, és egyúttal kiváló lehetőséget biztosított a kapcsolatépítésre. A barátságos légkör és a közösségi élmény tovább erősítette a résztvevők elköteleződését a technológiai újítások iránt, miközben segített megosztani a legjobb gyakorlatokat és tapasztalatokat.

A 42. Körkapcsolás Konferencia bebizonyította, hogy az MI nemcsak technológiai újítás, hanem stratégiai eszköz, amely alapvetően formálja át a projektmenedzsmentet és az üzleti életet. A valós példák, inspiráló előadások és interaktív programok nemcsak szakmai tudással gazdagították a résztvevőket, hanem erős közösségi élményt is nyújtottak. Az esemény minden résztvevő számára maradandó élményt adott, és egyértelművé tette: az MI nem a jövő, hanem már a jelenünk része.

A rendezvényen készült hangulatvideó itt érhető el: [Mi és az MI - Mesterséges intelligencia és digitalizáció a projektmenedzsmentben – a PMSZ 42. Körkapcsolás konferenciája](#)

Előadók:

- Cserna József (elnök, Magyar Projektmenedzsment Szövetség): Körkapcsolás 1-42.; MI forradalom a projektmenedzsmentben
- Urbán Ernő (producer, ERLAFILM): Bíró Ada projekt, avagy felfordult a világ
- Dr. Joó Tamás (egyetemi docens, alelnök, Magyar Egészségügyi Menedzsment Társaság): Dr. MI, az adatvezérelt egészség jelene és jövője
- Szlezák Péter (IT & Business Consultant, CEO; System32 IT Kft.): Copilot: A projektmenedzsment másodpilótája?
- Horváth Ákos (sales account manager, Easy Software): Projektmenedzsment AI-intelligenciával: asszisztensek, akik nem kérnek fizetéselemelést!
- Horváth Varga János (AI fejlesztési vezető, Magyar Telekom Nyrt.) & Nika Levente (senior projektvezető, Telekom Rendszerintegráció Zrt.): Az AI is holtig tanul
- Dalos Attila (Senior Expert Data Scientist, Robert Bosch Kft.): MI a termékfejlesztésben – Támogató vagy bomlasztó technológia

- Sali Róbert (rendszerintegrációs és üzletfejlesztési igazgató, WSH Kft.): MI – a különbség?
- Dr. Barta Gergő (vezető menedzser, Deloitte Zrt.): A robot, a bizalom és a sör: mi közülük van egymáshoz?
- Pálya Szilveszter (tanácsadó, ProMan Consulting Kft.) & Varga Leila (tréner/tanácsadó, ProMan Consulting Kft.): AI fejlesztések hatékony megvalósítása és feladatai
- Ignácz Péter (Data Science Senior Manager, KPMG Tanácsadó Kft.): Milyen nyelvi modellt válasszunk? Magunknak hostoljuk vagy API-n keresztül használjuk?
- Takács Gábor (irodavezető, Kormányzati Informatikai Fejlesztési Ügynökség): Hogyan építsünk AI projektet?

Kerekasztal beszélgetés:

Téma: A mesterséges intelligencia és a projektmenedzsment kapcsolata

Beszélgetőpartnerek:

- Dr. Barta Gergő (vezető menedzser, Deloitte Zrt.)
- Ignácz Péter (Data Science Senior Manager, KPMG Tanácsadó Kft.)
- Takács Gábor (irodavezető, Kormányzati Informatikai Fejlesztési Ügynökség)
- Urbán Ernő (producer, ERLAFILM)

Moderátor:

- Érdi-Krausz Gábor, a Mesterséges Intelligencia Nemzeti Laboratórium projektkoordinátora, az MI Koalíció munkacsoport vezetője

7.2.2. Tagozatok

7.2.2.1. Építési Tagozat

Az Építési Tagozat programjait, több éves gyakorlata alapján, azzal a céllal szervezte, hogy tagjainak, az építési beruházásokban résztvevőknek bemutassa a projektmenedzsmentet, segítse eszközeinek felhasználását, terjessze a „jó gyakorlat” elterjedését, segítséget adjon a projektmenedzsment mesterségének alkalmazásához. Ennek érdekében 2024-ben a következő klubnapok kerültek megszervezésre:

2024. január 10.

Téma: 2023. éves rendezvények áttekintése, beszámoló; 2024. tervek, célkitűzések

Előadó: Benkei Sándor (okl. építészmérnök, PMSZ Építési tagozat vezető) és Horváth György (okl. építészmérnök, Óbuda-Újlak Zrt.)

2024. február 7.

Téma: Digitális megoldások a projektmenedzsmentben

Előadó: Simon Szilárd (Kelet-Közép-Európai regionális vezető, PlanRadar)

2024. március 6.

Téma: Construction in Hungary project guide, Nemzetközi befektetőkkel való együttműködések itthoni tapasztalatai

Előadó: Kovács Nándor (stratégiai igazgató, Óbuda-Újlak Zrt.)

2024. április 3.

Téma: Építéskivitelezési hibák és épület felújítási projekt megvalósítási nehézségek bemutatása

Előadó: Szádeczky-Kardoss Gábor (építészmérnök, szakipari szakmérnök, épület-fenntartási szakmérnök, szakértő, tervező, műszaki vezető, műszaki ellenőr, ÉTE alelnök, ÉTE ÉPSZ elnök, PMSZ Építési tagozat tagja)

2024. május 5.

Téma: Digitális megoldások a projektmenedzsmentben; Common data environment és még sok más: Dalux

Előadó: Szendrei Balázs (Country Manager, Dalux Hungary Kft.)

2024. június 12.

Téma: Beruházás-lebonyolító szerepe - az új építési törvény és kormányrendeletek tükrében

Előadó: Benkei Sándor (okl. építészmérnök, PMSZ Építési tagozat vezető) és Horváth György (okl. építészmérnök, Óbuda-Újpest Zrt.)

2024. október 2.

Téma: Termelékenység az építőiparban Magyarországon - kihívások és megoldások

Előadó: Borbély Csaba (Senior Sales Consultant HU, PlanRadar)

2024. november 6.

Téma: Mindset change, IPD (integrated project delivery) németországi gyakorlata

Előadó: Benkei Sándor (okl. építészmérnök, PMSZ Építési tagozat vezető) és Polgár László (okl. építészmérnök, Óbuda-Újpest Zrt.)

2024. december 11.

Téma: Évzárás; Jövő évi programok tervezése, épület látogatás

Előadó: Benkei Sándor (okl. építészmérnök, PMSZ Építési tagozat vezető) és Horváth György (okl. építészmérnök, Óbuda-Újpest Zrt.)

7.2.2.2. Pénzügyi Tagozat

A Pénzügyi tagozat 2024. évi rendezvényén a tagozat tagjai és a pénzügyi szektorban dolgozó projektvezetők képviseltették magukat.

2024. június 20.

Téma: Neobankok helyzete és szerepe a magyar piacon

A Magyar Projektmenedzsment Szövetség és a Magyar Fintech Szövetség közös eseménye.

A neobankok a pénzügyi szektor egy új generációját képviselik, amelyek elsősorban digitális és mobilbanki szolgáltatásokat nyújtanak. Az elmúlt évtizedben rohamosan nőtt a neobankok száma, az EY felmérése szerint világszinten már az emberek 27 százaléka használja a neobankok szolgáltatásait. A Revolut tavaly májusban jelentette be, hogy elérte a 30 millió ügyfelet, amelyből több mint 1 millióan Magyarországon élnek.

Az esemény során először egy szakmai előadás segítségével, majd a meghívott szakértők részvételével egy kerekasztal-beszélgetés keretei között keressük a választ a felmerülő kérdésekre.

Szakmai keynote előadás: Töreky Bence - Product Manager, Wise (ex TransferWise)

Kerekasztal-beszélgetés résztvevők:

- Bodnár Viktor - CEO, Benker
- Gémes Tamás, FintechX Technologies Zrt és Aggreg8 Kft, CTO & Co-founder
- Boros Áron - CEO, Stradamus Consulting; elnökhelyettes, Magyar Projektmenedzsment Szövetség

Moderátor: Ács Zoltán - Elnök, Magyar Fintech Szövetség

2024. november 26.

Téma: Kockázatkezelés - Változások és folyamatszabályozás a pénzügyi intézetek fenntarthatósági átállása során

A konferencia a PMSZ Pénzügyi Intézetek Tagozatának és a Magyar Fejlesztési Bank Zrt. közös szervezésében került megrendezésre a Magyar Bankszövetség ESG és KKV tagozatainak támogatásával.

A tavalyi után az idei konferencia is rávilágított arra az igényre, hogy a pénzügyi szektor szereplői számára továbbra is szükséges az ESG célok és feladatok meghatározása és összehangolása. Ezáltal a konferencia valódi értékteremtő szakmai műhelyként segíti a magyar pénzügyi intézeti szektor szereplőit a minél hatékonyabb ESG felkészülésben, a fenntarthatósági szempontú jó gyakorlatok és szemlélet megosztásával.

Előadók:

- Molnár Csaba (ESG igazgató, Szabályozott Tevékenységek Felügyeleti Hatósága) - Az ESG törvény célja és az SZTFH szerepe
- Szécsi Ádám (kockázatkezelési igazgató, MFB Zrt.) – ESG fókusz az MFB Magyar Fejlesztési Bank kockázatkezelési tevékenységében
- Holczinger Norbert (főosztályvezető, MNB - Az ESG kockázatok felügyeleti megközelítése

Kerekasztal beszélgetés: Bankok és vállalkozások operatív feladatai és lehetőségei az ESG törvény alapján. Miként jelenítsük meg jelentéseinkben az ügyfelek ESG megfelelését?

Résztvevők:

- Lenkey Péter, ESG szakmai tanácsadó, MGFÜ
- Gáldi György, ügyvezető igazgató, OTP Bank Nyrt.
- Nagy Viktória, vezető tanácsadó, IFUA Horváth & Partners Kft.
- Bozsik Balázs, ESG vezető, MVM Zrt.
- Fazekas Roland, ügyvezető igazgató, Acélpartner Kft.

Moderátor: Boros Áron, Magyar Projektmenedzsment Szövetség Elnökhelyettes, Pénzügyi Intézetek Tagozat Vezető

A rendezvény összefoglaló videója itt érhető el: [Kockázatkezelés - Változások és folyamatszabályozás a pénzügyi fenntarthatósági átállása során](#)

7.2.2.3. Ifjúsági Tagozat

Az Ifjúsági tagozatunk 2024-ben nem tartott rendezvényt.

7.2.2.4. Hello Világ! klub

A Hello Világ! Klub a PMSZ egy különleges tagozata, ahol könnyedebb témákat és befogadó közösséget talál minden kedves érdeklődő. A klub fő célkitűzése, hogy könnyedebb, lazább témákról beszélgessünk közösen, szakmai berkeken belül, természetesen nem csak nőket érintő kérdéseket vizsgálva. A munka világában tapasztalható nemi szereposztás, a vezetők hogyléte, work-life balance, az előítéletek egyaránt terítékre kerültek a tagozat rendezvényein, előadásain.

2024-ben az alábbi klubnapok kerültek megszervezésre:

2024. május 8.

Téma: Önbizalom növelő workshop

Az eseményen megtudhattuk, hogy a legügyesebb értékesítők milyen technikákkal turbózzák magukat és önbizalmukat, egy-egy komoly tárgyalás előtt. Elsajátítottuk az ellenállhatatlan és legyőzhetetlen érzését. Megtudtuk, hogy mi az az 5 pontos első benyomás check list.

Előadók: Pataki Nagy Éva (kommunikációs szakember)

2024. október 16.

Téma: Breathwork légzéstréning

Hello Világ! Klub eseményünk ismét a projektvezetőt, mint embert helyezte a középpontba. A helyes légzésről és ennek jótékony hatásáról, a stressz csökkentésről mesélt nekünk Vaskó Gergely légzéstréner, alvászakértő. Mi az, hogy mesélt??? Gyakoroltunk, tanultunk, fejlődünk. Fújtuk, beszívtuk, lapokat ragasztottunk a falra... najó! Utóbbit csak megpróbáltuk :)

Igaz még kezdőként távoztunk, de tudjuk, hogy megéri naponta 4-6 percet gyakorolni egy jobb és egészségesebb életért.

Az előadás végén ősi hangszerek rezonáltak, melyekkel tovább nyugtattuk testünket és lelkünket. A didgeridoo (ausztráliai őslakosok fúvós hangszere) hangja messze szállt. A PMSZ kicsiny közössége pedig úgy távozott, mint egy nagy törzsi család egybefonódva. Szerettünk ott lenni, szerettünk így együtt lenni! Köszönjük Gergő, hogy vállaltad a felkérést és hogy elröpítettél bennünket egy nyugodtabb világba.

Előadó: Vaskó Gergő (légzéstréner, alvás szakértő)

7.2.2.5. Innovációs tagozat

A jelen legnagyobb kihívása minden szektorban az, hogy alkalmazkodjunk ahhoz a felgyorsult világhoz, amiben élünk. Az adaptáció legfontosabb eleme az innováció. Folyamatos megújulás és digitalizáció segíti a vállalatokat és intézményeket, egyetemeket a pénzügyi és stratégiai céljaik elérésében. Az innovációs projektek bemutatása, koncentrálva azok projektmenedzsment szempontjaira. A 2024. évi rendezvényeket a Nemzeti Kutatási, Fejlesztési és Innovációs Hivatallal közös szervezésben bonyolítottuk le.

2024. március 19.

Téma: Fókuszterületi eszmecserék - Innováció és zöld átállás

A társadalom és a gazdaság zöld átállásával, a körforgásos gazdaság megerősítésével kapcsolatos kutatások, fejlesztések és innovációk támogatása kiemelt fókuszterület mind a hazai, mind az európai pályázati források elosztásában. Magyarország számára sok lehetőség és kitörési pont rejlik ezen a területen. Többek között ezekbe a témákba adott bővebb betekintést a Nemzeti Kutatási, Fejlesztési és Innovációs Hivatal és a Magyar Projektmenedzsment Szövetség közös budapesti szakmai konferenciája.

Vállalkozások, kutatóintézmények, szakmai és állami szervezetek egyaránt élénk érdeklődéssel vettek részt a szakmai konferencián, amely az innovatív szereplők zöld átállás felgyorsításában játszott szerepét és lehetőségeit járta körül. Az esemény szakmai közreműködői a Magyar Innovációs Szövetség, a Magyar Agrárgazdasági Kamara, és a Környezetvédelmi Gyártók és Szolgáltatók Szövetsége.

A témák között szerepeltek a piacképes innovációk, az állam szerepe, a vállalatok lehetőségei és a követendő jó példák is. A jogszabályi környezet és a piaci igények serkentik a zöld átállással kapcsolatos innovatív megoldások születését. A résztvevők egyetértettek abban, hogy a sikeres pályázati projekteknél nem csupán a fenntarthatóság és a hatékonyság, de az üzleti hasznosíthatóság is kiemelt cél, ehhez pedig elengedhetetlen feltétel a stabil piaci környezet és a kiszámítható szabályozás.

Előadók:

- Gelencsér András (levegőkémikus, akadémikus, a Pannon Egyetem rektora): Mit lehet tenni a 24. órában?
- Bódis László (Kulturális és Innovációs Minisztérium innovációért felelős helyettes államtitkára): Az innovációpolitika szerepe a zöld átállás finanszírozásában
- Márton István (MVM Future Lab vezérigazgatója): Egy nagyvállalat víziója a zöld gazdaságról
- Dr. Schenk Borbála (NKFI Hivatal nemzetközi főosztályvezetője): Nemzetközi pályázatok egy zöldebb, fenntarthatóbb világért

Kerekasztal-beszélgetés: Zöld átállás & Innováció – elvárások, igények, remények

- Dr. Szabados Zsuzsa vállalati elnökhelyettes, Nemzeti Kutatási, Fejlesztési és Innovációs Hivatal

- Dr. Ágoston Csaba elnök, Környezetvédelmi Szolgáltatók és Gyártók Szövetsége
- Dr. Juhász Anikó helyettes államtitkár, Agrárminisztérium
- Mezőszentgyörgyi Dávid intézetigazgató, MATE, Gödöllő
- Vancsó Ambrus CEO, Proofminder
- Krzyzewsky Nóra, Bonafarm Csoport Minőségirányítási, K+F és Fenntarthatósági igazgató

Moderátor: Boros Áron, a Magyar Projektmenedzsment Szövetség elnökhelyettese

2024. szeptember 24.

Téma: Fókuszterületi eszmecserék - Az állam és a mesterséges intelligencia (MI)

A gazdaság digitális átállása, az MI egyre kiterjedtebb és sokrétűbb alkalmazásával, kiemelt fókuszterület mind a hazai, mind az európai pályázati források elosztása során. Magyarország számára sok lehetőség és kitörési pont rejlik ebben a szektorban. Hogyan, milyen eszközökkel ösztönzi az állam és a szakpolitika a gazdaság szereplőit az MI alkalmazására? Hogyan jelenik meg az MI magának az államigazgatásnak a működésében, hogyan teszi, teheti azt hatékonyabbá? Milyen új megoldások érhetők el ezen a területen, amelyek a társadalom egészének hasznára válnak?

Ilyen és hasonló kérdésekre kereste a választ a Nemzeti Kutatási, Fejlesztési és Innovációs Hivatal és a Magyar Projektmenedzsment Szövetség által közösen szervezett konferencia.

Az aktuális kérdéseket körüljáró konferencia záró kerekasztal-beszélgetésén is egyértelművé tették a megszólalók, hogy a mesterséges intelligencia igen lényeges szerepet játszik az ország jövőbeli digitalizációs ugrásában. Az állami és vállalati együttműködések, az állam nyílt innovációs szerepének erősítése, valamint a rendelkezésre álló infrastruktúra fejlesztése mind-mind hozzájárulhat ahhoz, hogy Magyarország sikeresen lépjen újra előre a mesterségesintelligencia-alapú innovációkban.

Előadók:

- Szmollár Katalin (főosztályvezető, Kulturális és Innovációs Minisztérium): Kutatás, innováció és digitális átállás
- Dr. Szabados Zsuzsa (vállalati innovációért felelős elnökhelyettes, NKFI Hivatal): MI fókuszú támogatások az NKFI Hivatal gyakorlatában
- Mizsányi Attila (főosztályvezető Nemzeti Adó- és Vámhivatal, Központi Irányítás, Kockázatelemzési és Adattudományi Főosztály): Az MI szerepe az államigazgatási folyamatok hatékonyságának növelésében
- Jakab Roland (HUN-REN Magyar Kutatási Hálózat vezérigazgatója, a Mesterséges Intelligencia Koalíció elnöke): MI és tudomány

Kerekasztal-beszélgetés: MI projektek támogatási, pályázati, gazdasági fókusszal

- Szolnoki Szabolcs technológiáért felelős helyettes államtitkár, Nemzetgazdasági Minisztérium
- Dr. Barta Gergő kockázatkezelési üzletág vezető menedzser, Deloitte Zrt.

- Boros Áron CEO, Stradamus Consulting; elnökhelyettes, Magyar Projektmenedzsment Szövetség
- Belényesi László európai uniós fejlesztések végrehajtásáért felelős helyettes államtitkár, Miniszterelnöki Kabinetiroda
- Dr. Németh Géza a BME Távközlési és Mesterséges Intelligencia Tanszék egyetemi tanára, a Beszédkommunikációs és Intelligens Interakciók Laborcsoport (SmartLabs) vezetője
- Moderátor: Tóth Miklós szakmai vezető, Mesterséges Intelligencia Koalíció

7.2.2.6. Közzolgálati tagozat

A Közzolgálati Tagozat fő célkitűzése a közös gondolkodás és tapasztalatcsere az olyan projektekről, amelyek esetében az állam megbízóként vesz részt. Fontos sarokpontja a Tagozatnak, hogy párbeszédet kezdeményezzen az etikus és biztonságos szolgáltatásokról, amelyek egyaránt fontosak az állami megrendelőknek és a partnerszervezeteknek. Az akár több évtizedes múlttal rendelkező állami szervezeti kultúráváltást, és a projekt módszertant meghonosító törekvéseket kívánja a Tagozat közös szellemi műhelyeken és konferenciákon keresztül átadni és tovább gondolni. 2024-ben az alábbi rendezvény került megrendezésre:

2024. október 30.

Téma: Hogyan írok jó szerződést? Jogi tippek szerződésekhez, projektmenedzsereknek és beszerzőknek, közérthetően

Előadó: dr. Németh Gabriella (PhD, LL.M)

Projektmenedzserként, beszerzőként fókuszban kell tartanod a szerződéseket is? Olykor együtt feszítenek a határidők és a jogszabályok dzsungelje, és jó lenne néhány biztos kapaszkodó a sikeres projekthez? Jól esne néhány konkrét jó tanács is, hogy mire figyelj és hol lehetnek jogi vagy egyéb buktatók?

A PMSZ Közzolgálati Tagozatának és Szakmai teadélutánjának közös workshopján igyekeztünk segíteni ezekhez a kihívásokhoz.

A workshopon az alábbiakról beszélgettünk:

- beszerzési eljárásban alkalmazható szerződések előkészítésének legfontosabb szempontjai;
- vannak-e szerződéstípusok, és mik a legfőbb különbségek a megbízás és a vállalkozási szerződés között;
- mire érdemes figyelni már a szerződő partner kiválasztásakor;
- léteznek-e szerződésminták, és jók-e ezek valamire?
- hogyan határozd meg a felek jogait és kötelezettségeit, milyen a reális, ésszerű teljesítési határidő?
- a késedelem és szerződésszegés esetén mit tehetünk és mire jó a kötbér?

- tippek kintlévőségek nyilvántartásához, behajtásához, egyezséghez és a hatékony fizetési felszólítás titka;
- vajon el lehet-e rontani az aláírást? ha igen, hogyan?

7.2.2.7. HR Projekt Klub

A HR Projekt Klub 2024-ben már 3 éves működést tudhat maga mögött. Célja, hogy összegyűjtsük a HR projektekben dolgozó szakembereket, teret nyújtsunk a tagoknak a tudásmegosztáshoz, segítsük egymást a szakmai fejlődésben, valamint hiteles, releváns és naprakész információval támogassuk a tagokat projekt karrierjük során. A HR Projekt Klub keretein belül közösségi teret nyújtunk a jövő HR-e iránt érdeklődőknek virtuálisan és személyesen.

2024-ben az alábbi rendezvény került megszervezésre:

2024. október 08.

Téma: Digitális projektek és Well-being: Hogyan teremtsünk egyensúlyt?

Előadók:

- Szável Krisztián HR Director Hungary, Charles River Laboratories Kft.
- Szabó Mónika OHS and Mobility Expert, Yettel Hungary Kft.
- Schonerné Emődi Edit HR vezető, CabTec Kft.
- Németh Nikoletta Senior HR Business Partner & Wellbeing koordinátor, SPS Germany GmbH Magyarországi Fióktelepe

7.2.2.8. Agilis Tagozat

Az agilis tagozatot 2023-ban alapítottuk meg. A tagozat célja az agilitással ismerkedő személyek oktatása, valamint az agilis eszközök, szemléletet alkalmazásában és az agilis működésben már tapasztalatot szerzett szervezetek és egyének közti tapasztalatmegosztás elősegítése. A tagozat munkájával szeretné erősíteni az agilis szemléletmód hazai alkalmazásának hatékonyságát, valamint olyan szakmai közösséget építeni, akik a saját jó és kevésbé jó tapasztalatot is szívesen osztják meg egymással. 2024-ben az alábbi rendezvények kerültek megrendezésre:

2024. február 6.

Téma: Agilis coaching: a megszokotton túl

Előadók:

- Pétercsák Réka (coach, tréner, tanácsadó, ProMan Consulting Kft.)
- Kiss Fruzsina (coach, szupervizor)

2024. március 5.

Téma: SAFe keretrendszer az alapoktól

Előadó: Pétercsák Réka (coach, tréner, tanácsadó, ProMan Consulting Kft.)

2024. április 9.

Téma: Agilis átalakulások szervezeti és strukturális hatásai, avagy hogyan módosíthatjuk a szervezeti felépítést?

Előadó: Czimbalmos Zsolt (PMP, PBA, ACP, DASSM)

2024. május 7.

Téma: Product Owner eszközei az agilis világban

Előadó: Marton Péter (szoftver fejlesztési csapatvezető, KPMG Global Services Hungary Kft.)

2024. május 28.

Téma: Az agilis működés bajnokai

Előadók:

- Merkl Gabriella (Manager, KPMG Tanácsadó Kft.)
- Csajági Sándor (Senior consultant, KPMG Tanácsadó Kft.)
- Lénártné Kovács Annamária (Agile Master, Robert Bosch Kft.)
- Vargyai Gábor (vezető, Raiffeisen Bank Zrt.)
- Volford Zsuzsanna (Product Development Cheapter Lead, Magyar Telekom)
- Csépányi Tamás (Senior Project manager, Scrum Master, Agile tréner, Deutsche Telekom IT Solutions)
- Kulcsár Levente Huba (Head of Technology & Project Advisory, KPMG Tanácsadó Kft.)

2024. szeptember 3.

Téma: Vezetői eszköztár és fejlesztési folyamat

Előadó: Pétercsák Réka (coach, tréner, tanácsadó, ProMan Consulting Kft.)

2024. szeptember 12.

Téma: Agilis vezetők és vezetői agilitás

Előadók:

- Pétercsák Réka (coach, tréner, tanácsadó; ProMan Consulting Kft.)
- Vései Viktor (PSM, PSPO, agilis coach, ProMan Consulting Kft.)

2024. november 5.

Téma: Mit jelent a coaching agilis környezetben?

Előadó: Pétercsák Réka (coach, tréner, tanácsadó; ProMan Consulting Kft.)

7.2.2.9. VIP rendezvény

2024. október 10.

A PMSZ erejét a tagok adják: szakértelmük, aktivitásuk, az egymás között kiépülő kapcsolatok teszik élővé a szervezet tevékenységét. A személyes találkozások mindig is sokat jelentettek számunkra, de a járváynak köszönhetően megtanultuk és érezzük, hogy különösen értékes minden egyes ilyen alkalom.

Ennek jegyében 2024-ben is különleges helyszínen, a Duna parton, a STOPPER Úszóházban érdekes programmal vártuk szervezeti tagjaink vezetőit a PMSZ VIP partnertalálkozóján.

7.2.3. Junior Projekt menedzsment verseny

2024-ban is nagy érdeklődés övezte a Junior Projektmenedzsment Versenyt, melynek célja a tehetséges leendő projektmenedzserek megtalálása, a fiatalok szakmai fejlődésének elősegítése, illetve a projektmenedzsment szakma és a felsőoktatás közötti kapcsolatok erősítése.

33 előjelentkezést kaptunk, végül 11 egyetemi csapat nyújtotta be a jelentkezését, közülük 7 csapat került az áprilisi középdöntőbe. A döntő május 17-én zajlott online formában. A háromfős csapatoknak mindössze 24 órájuk volt az esettanulmány kidolgozására, amit prezentáció formájában mutattak be a döntő során. A zsűri értékelése szerint a való életben a valós problémákra sem születnek szakmailag ilyen színvonalas megoldások ennyire rövid idő alatt!

A már nyolcadik éve meghirdetett verseny célja a projektmenedzsment szakma népszerűsítése mellett az, hogy megtaláljuk a tehetséges fiatalokat, a jövő projektmenedzsereit, akiknek bemutatkozási lehetőséget nyújt és akár a karrierjük első lépcsőfokává is válhat ez a megmérettetés.

A verseny kiemelt támogatója a DXC Technology és a MOL Magyarország. A verseny lebonyolításában partnerünk volt a Vállalkozásfejlesztési Klub és a Case Solvers.

A verseny győztese a Projekt Pioneers csapat lett: Fekete Marcell, Finta Bence és Valasek Vivien, a Budapesti Corvinus Egyetem hallgatói. Jutalmuk PMSZ oklevél és tagság 2024 évre – a PMSZ felajánlásából, Scrum Master képzés (20 óra) + Professional Scrum Master I. vizsgafelkészítés (4 óra) – a Proman Consulting felajánlásából, Ingyenes IPMA D vizsga lehetőség - @IPMACERT felajánlásából, IPMA D vizsgafelkészítés – az Expertive felajánlásából, 10 napos gyakornoki munka díjazás ellenében – a KPMG Hungary felajánlásából, Business Analyst szemléletformáló képzés – a Projektcoach Consulting Kft. felajánlásából, Budapesti post Gartner symposium eseményen részvétel, Gartner Webinar – az i-Tango - Gartner Bulgaria and Hungary felajánlásából, valamint Szakkönyvek a Városliget Zrt. - Liget Budapest Projekt felajánlásából.

A verseny második helyezettje a Milestone Maestro csapat, Erdélyi Ádám, Fábián Imre és Kiss Csilla, a Budapesti Corvinus Egyetem hallgatói. Jutalmuk PMSZ oklevél és tagság 2024 évre – a PMSZ felajánlásából, Ingyenes IPMA Student vizsga lehetőség - @IPMACERT felajánlásából, Agilis projektmenedzsment alapok képzés (8 óra) - a Proman Consulting felajánlásából, tárgyjutalom a KPMG Hungary felajánlásából, Budapesti post Gartner symposium eseményen részvétel, Gartner Webinar, könyvek (Martin Ford – Jövőnk a robotok korában, Jane McGonigal: Elképzelhető) – az i-Tango - Gartner Bulgaria and Hungary felajánlásából, valamint Szakkönyvek a Városliget Zrt. - Liget Budapest Projekt felajánlásából.

Harmadik helyen a Project Prodigies csapat végzett, tagjai Németh-Eke Lilla, Horváth Gréta és Tóth Napsugár Anna, a Budapesti Corvinus Egyetem hallgatói. Jutalmuk PMSZ oklevél és tagság 2024 évre – a PMSZ felajánlásából, Ingyenes IPMA Student vizsga lehetőség - @IPMACERT felajánlásából, Agilis projektmenedzsment alapok képzés (8 óra) - a Proman Consulting felajánlásából, tárgyjutalom a KPMG Hungary felajánlásából, Budapesti post Gartner symposium eseményen részvétel, Gartner Webinar, könyvek (Martin Ford – Jövőnk a robotok korában, Jane McGonigal:

Elképzelhető) – az i-Tango - Gartner Bulgaria and Hungary felajánlásából, valamint Szakkönyvek a Városliget Zrt. - Liget Budapest Projekt felajánlásából.

A verseny online lebonyolítását követően 2024. május 21-én a Corvinus Egyetem támogatásával (helyszín biztosítása) a verseny résztvevői és zsűri tagjai számára szerveztünk egy személyes találkozót is, ahol lehetőséget biztosítottunk a tapasztalatok megbeszélésre és kapcsoltépítésre is.

A díjak átadására a 2024. június 6-án a PMSZ által szervezett 41. Körkapcsolás konferencián került sor.

7.2.4. Év Projektmenedzsere Díj

A Projektmenedzsment Világnapjához kapcsolódva 2024-ben már 24. alkalommal díjazta a szakma legjobbjait a Projektmenedzsment Kiválóság Tábla. Napjainkban a projektmenedzsment szakma kiemelkedő fontossággal bír a vállalatok és szervezetek életében, kiemelten fontos a siker és hatékonyság szempontjából. A megfelelő projektmenedzsment révén a vállalatok képesek optimalizálni erőforrásait, hatékonyan kezelni projektjeiket és jobban alkalmazkodni a változó üzleti környezethez. Ebben a rendszerben van kitüntetett szerepe a projektvezetőknek, akiknek számos kulcsfontosságú feladata van, amelyek hozzájárulnak a projektek hatékony végrehajtásához és a célok eléréséhez.

Az Év Projektmenedzsere Díj célja, hogy reflektorfénybe állítsa a példaértékű szakmai eredményeket, sikeres életutakat. A kiemelkedő kompetenciákkal rendelkező projektmenedzserek elismerésével a projektmenedzsment kultúra fejlődését kívánja erősíteni.

Az Év Projektmenedzsere Díjat 2024-ben Ságghi Attila, a Városliget Zrt. beruházási vezérigazgató-helyettese nyerte el, akinek a munkájában központi szerepet játszik a kulturális értékek és a modern technológiák összehangolása.

A Magyarország Háza Brüsszelben egyrészt a magyar kultúrát és történelmet mutatja be méltó környezetben, összehangolva a modern dizájnnal és a funkcionális terekkel, másrészt az Európai Unió Tanácsának magyar elnökségéhez köthető diplomáciai feladatok ellátására is alkalmasnak kell lennie. Mivel az épület kiállításoknak és kulturális programoknak, illetve diplomáciai rendezvényeknek is helyszínéül szolgál, egyensúlyt kellett teremteni az örökségvédelmi szempontok és a modern funkciók között, miközben a magyar és a belga előírásoknak, eljáráskövetelményeknek egyaránt meg kellett felelni. A projektszakmai irányításának egyik legfontosabb eleme ezért az összes érdekelt fél igényeinek megértése és összehangolása volt.

A projektvezetői szerepről szólva Ságghi Attila elmondta, hogy minden munkája során arra törekszik, hogy valamennyi résztvevő lássa a „nagy képet”, és érezze saját fontosságát e kép részeként. „A projektmenedzser maga a kapcsolat, ami lehetővé teszi, hogy különböző helyről érkező és különböző tudással rendelkező emberek közösen tudjanak működni.”

A díjátadón a résztvevőket Perlusz László, a Magyar Vállalkozók és Munkáltatók Országos Szövetségének főtitkára köszöntötte. Beszédet mondott Cserna József, a Magyar Projektmenedzsment Szövetség elnöke, a Projektmenedzsment Kiválóság Tábla tagja. A díjat Barabás Tamás, a Magyar Vállalkozók és Munkáltatók Országos Szövetségének társelnöke, a Projektmenedzsment Kiválóság Tábla soros elnöke adta át.

A díjátadón készült interjú itt érhető el:

[Az Év Projektmenedzsere 2024-ben: Sághi Attila](#)

7.2.5. Hírlevél, honlap, blogok, podcastok, interjúk

A PMSZ által kiadott havi Hírlevél (<https://pmsz.hu/hirlevelek/>) és a weblap (www.pmsz.hu) a PMSZ szakmai életének fontos információs eszköze. A hírlevél és a honlap tartalmát tekintve beszámolt a hazai és nemzetközi eseményekről, szakmai érdekességekről, beleértve a társszervezetek eseményeit is. Emellett a honlapon megtalálhatók még, és mindenki számára elérhetők a szakmai rendezvények előadásainak bemutatói, illetve azok kivonatai, továbbá korábbi hírlevelek, szakmai cikkek és blogok is.

A **PMSZ Tonik** sorozat havonta megjelenő írás, ami röviden, tömören fogalmaz meg eseteket a projektek világából. A középpontban az ember, a csapat és a projektvezetés áll. Nem a kemény módszertanokról szól. A való világot mutatja. Néhány perc alatt elolvasható történetek ezek, melyek frissítően hatnak a napi „robotban” és tanulsággal is szolgálnak. 2024 évben összesen 9 alkalommal jelent meg ebben a blogban írás:

- 2024.01.25. Oxigéndús bizalom – szerző: Kovács Endre
- 2024.02.29. Borban (és projektmenedzsmentben) az igazság – szerző: Sárvári Marianna
- 2024.03.28. Amit nem mérünk, az legalább romlik – szerző: Borbényi Katalin
- 2024.04.25. A józan paraszti ész hatalma – szerző: Gintl-Reszegi Mária
- 2024.05.30. Magányos vagy? Tudd, hogy nem vagy egyedül – szerző: Borbényi Katalin
- 2024.06.27. Az alfahím szuperhős és a vudu nyúl: egy csapatépítő történet – szerző: Nedeczky László
- 2024.09.26. Stratégia és vezető(váltás) – sofőr- vagy motorcsere? – szerző: Dr. Németh Gabriella
- 2024.10.31. A tudatosság fűszerkatonái – szerző: Gintl-Reszegi Mária
- 2024.11.28. A kisvállalati agility társasjáték – avagy hogyan vezettünk be agilis működést egy kisvállalatnál? – szerző: Pocsai Rita

2024-ben a Tonik Blog szerző csapata: Borbényi Katalin, Dr. Németh Gabriella, Gintl-Reszegi Mária, Kovács Endre, Nedeczky László, Pocsai Rita, Sárvári Marianna.

A **PMSz podcast** sorozat pedig mélyebb tartalmakat dolgozott fel külső szakértő vendégek megszólaltatásával. A 2024 évben megjelent podcastok:

2024.01.17.

[Az üzleti elemzők szerepe a projektekben](#)

Mit csinál egy üzleti elemző? Miért van rá szükség egy projektben vagy egy változás levezénylésekor? Miben más a szerepe, mint egy projektmenedzseré? Hogyan lehet jól kezelni a felelősségi területek közötti határvonalakat? Mi teszi hatékonná a közös munkát?

A BA-k sajátos gondolkodásmódjáról, feladataikról, a szervezetben betöltött szerepükről és a határterületekről beszélget Gintl-Reszegi Mária PMI-PBA – Professional Business Analysttel, tanácsadóval Borbényi Katalin a PMSZ Podcast januári epizódjában.

2024.02.21.

[Toronymagas elismerés – Egy PM, aki szereti a mérnöki szakmát \(is\)](#)

Egy projektmenedzser, aki nagyon szereti a mérnöki szakmát – ismerjétek meg Wolf András, a 2023-as Év Projektmenedzsere történetét! Hogyan indult el a szakmai karrierje akkor, amikor még nem is projektmenedzsment volt a projektmenedzsment? Hogyan zajlott egy munkanapja a MOL Campus generálkivitelezése során, ahol 1800 ember dolgozott a feladaton? Hogyan hangolták össze a munkamódszereket egy ekkora méretű nemzetközi projektben? Milyen legekkel büszkélkedhet a MOL torony? Miért van a hűtőben érzékelő, és hogyan kell jól használni a lifteket egy 143 méter magas épületben?

A PMSZ Podcast februári epizódjában Wolf Andrással, a Market Építő Zrt. műszaki vezérigazgató-helyettesével beszélget Borbényi Katalin.

2024.03.20.

[Folyamatok és emberek – A külső szem a transzformáció során](#)

A tanácsadót a különböző szervezeteknél szerzett sokrétű tapasztalat teszi hitelessé – vallja Molnár Ákos, a 2023-as Év Projektmenedzsere verseny különdíjasa. Hogyan függ össze az automatizáció, az ügyfélközpontúság és az információbiztonság? Milyen előnyökkel járhat az automatizáció, és mik a digitalizáció ritkán említett árnyoldalai? Milyen kihívásokkal járt a thyssenkrupp budapesti fejlesztőközpontjában zajló agilis átalakulás támogatása? Hogyan lehet a szervezet gyors növekedésével járó változásokat úgy kezelni, hogy az ügyfélmény ne sérüljön? Mit jelent a csapatok felhatalmazása a gyakorlatban? Szükség van-e napi standupokra a menedzsmenttel az átalakulás során?

A PMSZ Podcast márciusi epizódjában Molnár Ákossal, a PriceWaterHouseCooper Magyarország Kft. vezető tanácsadójával beszélgetett Borbényi Katalin.

2024.04.17.

[Ezerarcú PMO-k – Ahol egyben látják a fejlesztéseket](#)

Milyen szerepet játszik a PMO egy vállalat életében? Hol a helye a szervezeten belül? Hogyan tud hiteles lenni a leszállítás operatív napi feladatait végző kollégák, az új projekteket indító vezetők és a stratégiai célok hatékony megvalósítását szem előtt

tartó felsővezetők számára egyaránt? „Egyben kell látni a fejlesztéseket, mérettől függetlenül, hiszen egy kis fejlesztés is lehet stratégiai jelentőségű.”

Hogyan jut el egy vállalat a projektek működésének sztenderdizálásától a PMO kialakításáig? Milyen típusai vannak a PMO-knak, és milyen feladatokat látnak el? Milyen jövő vár a rájuk egy digitális transzformációt követően?

A PMSZ Podcast áprilisi epizódjában Balaton Lászlóval, a Raiffeisen Bank PMO vezetőjével beszélget Borbényi Katalin.

2024.05.15.

[Erőforrás-tervezés és nyomonkövetés – Mert ki szereti a meglepetéseket?](#)

„Ha nagyon feszesre tervezzük az erőforrásokat, ha nincs benne tartalék, akkor biztos, hogy valahol nem fogunk tudni jól teljesíteni, terv szerint haladni. De az sem jó, ha lötyög a dolog, ha túl sok a felesleges kapacitás.”

Milyen módszerek vannak a tervezésre? Kell-e vektoroznunk ahhoz, hogy jól tudjunk erőforrásokat tervezni? Milyen pszichológiai csapdákba lehet beleesni? És mi van, ha minden borul?

Erőforrás-tervezés a banki és a telco szektorban, illetve az építőiparban – Sárvári Mariannal, a 2021-es Év Projektmenedzserével, a 2022-es IPMA „Project Manager of the Year” aranyérmesével és Benkei Sándorral, az Óbuda Group műszaki igazgatójával beszélget Borbényi Katalin.

2024.09.18.

[Az adatalapú döntések szolgálatában](#)

Hogyan szolgálja az adattudomány a projektmenedzsmentet? Milyen kihívásokkal jár a vezetők és a projektmenedzserek számára az adatok tömeges hasznosítása az üzleti életben? Vonzó-e a data science képzés, és hol a helye az oktatásban?

Erről hallhattok a PMSZ Podcast szeptemberi epizódjában. Dr. Klimkó Gáborral, a Budapesti Corvinus Egyetem oktatójával, a PMSZ elnökhelyettesével Borbényi Katalin beszélget.

2024.10.16.

[Hatékonyabb működés, gyorsabb reagálás – Mire jó az agilis coaching?](#)

Ésszerűen reagálunk a változásokra, vagy a terv szerint haladunk mindenáron? Az agilis alapelvek pofonegyszerűek, a gyakorlatban mégis nehéz megvalósítani őket a bürokrácia vagy a hierarchia miatt.

Hogyan segíti a szervezetet egy agilis coach? Hogyan talál megoldást a csapatok elakadásaira? Foglalkozhat-e a megrendelő oldalán lévő product ownerrel?

Kiderül a PMSZ Podcast októberi epizódjából. Kulcsár Angéla agilis coach-csal Borbényi Katalin beszélget.

2024.11.20.

[Iránytű a szakma számára - Helyzetkép a projektmenedzsment kultúráról](#)

A Projektmenedzsment Körkép kutatás átfogó helyzetképet ad arról, hogyan áll a projektmenedzsment kultúra ma Magyarországon. Az eredmények irányt mutatnak a szakma számára, és a segítségükkel minden szervezet elhelyezheti magát ezen a térképen.

A felmérésben részt vevő szervezetek 31%-a saját módszertannal dolgozik – de mit használnak a többiek?

A stratégiai célok megvalósításához elsősorban projektek járulnak hozzá. Hatással van-e ez a PMO-k szerepére és a projektek szerepére? Vannak-e látványos különbségek az egyes szektorokban?

Nem is olyan egyszerű megmondani, mi a siker. Mi a különbség a projekt sikere és a projektmenedzsment sikere között? Miért fontos, hogy tudatában legyünk ennek a különbségnek?

A PMSZ podcast novemberi adásában Túróczi Zoltán, a PMSZ titkára, a Projektmenedzsment Körkép kutatás vezetője segít abban, hogy a számok, adatok mögé nézzünk, és megfejtünk néhány izgalmas összefüggést. Beszélgetőtársa Borbényi Katalin.

Mustra bejegyzéseink elmélyültebb figyelmet igénylő, elemző írások a projektmenedzsment világról. A tartalmak gyakran váltanak ki szakmai vitákat, beszélgetéseket a közösség tagjai között. A témák között módszertanok, projektmenedzsment irodalmak, trendek, aktualitások – minden, amiről tudni érdemes. 2024-ben az alábbi írások jelentek meg:

- 2024.05.14. – Mustra a jogi hatásvizsgálati projektről (szerző: Dr. Kántor Ákos)
- 2024.09.02. – Mustra a PRINCE2 hetedik változatáról (szerző: Dr. Klimkó Gábor)

7.2.6. Együttműködés

Szintén a magyar projektmenedzsment szakmai életének fejlesztéséért a PMSz aktív kapcsolatot tartott fent több hazai projektmenedzsmentben érintett szakmai szervezettel is, - így a PMI Budapest, Magyar Tagozattal, az IPMA magyarországi képviseletét ellátó FŐVOSZ-szal, a HTE TIPIK-kel, az Informatikai Távközlési és Elektronikai Vállalkozások Szövetségével, a Magyarországi Vezető Informatikusok Szövetségével (MVISZ), a Neumann János Számítógép Tudományi Társasággal (NJSZT), az Informatikai Vállalkozások Szövetségével (IVSZ) valamint a 2024 évben a Tagozati rendezvények megvalósítása kapcsán a Magyar Innovációs Szövetséggel (MISZ) és a Bankszövetséggel is további együttműködések alakítottak ki. Az említett szervezetekkel közös rendezvények szervezése, együttes megjelenés és a hazai szakmai élet közös támogatása valósult meg.

Támogatóként részt vettünk továbbá a Magyarországi Vezető Informatikusok Szövetsége által szervezett Év CIO-ja díj odaítélésben is.

A Magyar Projektmenedzsment Szövetség korábban együttműködési megállapodást kötött a Magyar Mérnöki Kamarával, amely lehetőséget biztosít projektmenedzsment szakmai kérdésekben való kooperációra. Az együttműködés keretében Beruházás lebonyolító Mesteriskola 5. kurzusa valósult meg, amelyben a Magyar Projektmenedzsment Szövetség is aktív szerepet vállalt. A mesteriskola célja, hogy kifejezetten gyakorlat-központú képzést nyújtson elsősorban olyan mérnök-szakemberek számára, akik már előzetes beruházási, illetve építőipari gyakorlattal rendelkeznek és elhivatottságot éreznek a beruházás-lebonyolítás, mint szakmai tevékenység iránt, illetve ehhez rendszerezett tudásra akarnak szert tenni.

A Magyar Projektmenedzsment Szövetség az év során még szorosabbra fűzte kapcsolatait a Budapesti Corvinus Egyetemmel, a Budapesti Gazdasági Egyetemmel, a Budapesti Műszaki és Gazdaságtudományi Egyetemmel és elindította a szorosabb együttműködést más felsőoktatási intézményekkel is. Az együttműködések során a Budapesti Corvinus Egyetemmel és az Óbuda-Újlak Zrt.-vel közösen korábban elindult a „Nagyberuházási projektmenedzsment szak” postgraduális képzés folytatásra került, amelyen a PMSz tagjai is oktatnak, illetve mutatják be jógyakorlataikat a hallgatóknak.

A Stabil tudás Zrt-vel kötött együttműködési megállapodásunk alapján a Projektmenedzser képzés keretében a PMSZ tagjai tartottak oktatást.

7.2.7. Egyéb

A PMSz két közgyűlés közötti ügyintéző, döntéshozó és képviseleti szerve az Elnökség, amely havi rendszerességgel ülésezett és szervezte a PMSz életét. Az elnökségi ülések, minden hónap 4 szerdáján kerülnek megszervezésre és nyilvánosak. Az elnökség biztosította a folyamatos kapcsolattartást a hazai és nemzetközi szakmai szervezetekkel.

Jelen közhasznúsági jelentés elválaszthatatlan részét képezi mellékletként a PMSz egyszerűsített éves beszámolója.

Budapest, 2025. április 16.

A közhasznúsági jelentés hitelül:

Cserna József
elnök
Magyar Projektmenedzsment Szövetség

Záradék

A közhasznúsági jelentést a Magyar Projektmenedzsment Szövetség közgyűlése 2025. április 16-án elfogadta.



A kettős könyvvitelt vezető egyéb szervezet egyszerűsített éves beszámolója és közhasznúsági melléklet

PK-1042

2024. év

A szervezetet nyilvántartó bíróság megnevezése:

01 Fővárosi Törvényszék

Beküldő neve (Ügyfélkapu vagy Céggapu)

K+J Számviteli Szolgáltató Kft.

Szervezet / Jogi személy szervezeti egység neve:

Magyar Projektmenedzsment Szövetség

Nyilvántartási szám: 01-02-0007647

Tárgyév: 2024

Időszak terjedelme: egész év ☒ töredék év ☐ 2024-01-01 időszak kezdete 2024-12-31 időszak vége

A beszámolót az alábbi devizanemben készítjük el:

forint

Külföldi devizanem alkalmazása esetén a beszámoló készítésekor érvényes MNB árfolyam



A kettős könyvvitelt vezető egyéb szervezet egyszerűsített éves beszámolója és közhasznúsági melléklet

PK-1042

2024. év

A szervezetet nyilvántartó bíróság megnevezése:

01 Fővárosi Törvényszék

Tárgyév:

2 0 2 4

Időszak terjedelme: egész év ☒ töredék év ☐

2 0 2 4 - 0 1 - 0 1

időszak kezdete

2 0 2 4 - 1 2 - 3 1

időszak vége

Válassza ki, hogy a beszámoló (és közhasznúsági melléklet) az alábbiak közül melyikre vonatkozik!

a. Szervezet

☒

b. Jogi személy szervezeti egység (származtatott jogi személy)

☐

Szervezet neve:

Magyar Projektmenedzsment Szövetség

Szervezet székhelye:

Irányítószám: 1 0 4 1

Település: Budapest

Közterület neve: Görgény A.

Közterület jellege: út

Házszám: 73-75/b

Lépcsőház:

Emelet:

fszt

Ajtó: 2

Jogi személy szervezeti egység neve:

Jogi személy szervezeti egység székhelye:

Irányítószám:

Település:

Közterület neve:

Közterület jellege:

Házszám:

Lépcsőház:

Emelet:

Ajtó:

Nyilvántartási szám:

0 1 - 0 2 - 0 0 0 7 6 4 7

Ügyszám:

0 1 0 0 / P k . 6 0 2 4 1 / 1 9 9 7

Szervezet / Jogi személy szervezeti egység adószáma:

1 8 0 8 6 9 5 5 - 1 - 4 1

Szervezet / Jogi személy szervezeti egység képviselőjének neve:

Cserna József

Képviselő aláírása:

Keltezés:

Budapest

2 0 2 5 - 0 2 - 2 7



A kettős könyvvitelt vezető egyéb szervezet egyszerűsített éves beszámolója és közhasznúsági melléklet

PK-1042

2024. év

Szervezet / Jogi személy szervezeti egység neve:

Magyar Projektmenedzsment Szövetség

Az egyszerűsített éves beszámoló mérlege			Adatok ezer forintban
	Előző év	Előző év helyesbítése	Tárgyév
ESZKÖZÖK (AKTÍVÁK)			
A. Befektetett eszközök	4 480		3 206
I. Immateriális javak	4 250		3 010
II. Tárgyi eszközök	230		196
III. Befektetett pénzügyi eszközök			
B. Forgóeszközök	30 577		31 322
I. Készletek			
II. Követelések	2 685		4 658
III. Értékpapírok	18 926		18 354
IV. Pénzeszközök	8 966		8 310
C. Aktív időbeli elhatárolások	0		81
ESZKÖZÖK ÖSSZESEN	35 057		34 609
FORRÁSOK (PASSZÍVÁK)			
D. Saját tőke	15 907		18 583
I. Induló tőke/jegyzett tőke			
II. Tőkeváltozás/eredmény	14 417		15 907
III. Lekötött tartalék			
IV. Értékelési tartalék			
V. Tárgyévi eredmény alaptevékenységből (közhasznú tevékenységből)	1 262		2 466
VI. Tárgyévi eredmény vállalkozási tevékenységből	228		210
E. Céltartalékok			
F. Kötelezettségek	3 047		2 323
I. Hátrasorolt kötelezettségek			
II. Hosszú lejáratú kötelezettségek			
III. Rövid lejáratú kötelezettségek	3 047		2 323
G. Passzív időbeli elhatárolások	16 103		13 703
FORRÁSOK ÖSSZESEN	35 057		34 609



A kettős könyvvitelt vezető egyéb szervezet egyszerűsített éves beszámolója és közhasznúsági melléklet

PK-1042

2024. év

Szervezet / Jogi személy szervezeti egység neve:

Magyar Projektmenedzsment Szövetség

Az egyszerűsített éves beszámoló eredménykimutatása									
	Alaptevékenység			Vállalkozási tevékenység			Összesen		
	előző év	előző év helyesbítése	tárgyév	előző év	előző év helyesbítése	tárgyév	előző év	előző év helyesbítése	tárgyév
1. Értékesítés nettó árbevétele	3 563		3 353	3 960		3 944	7 523		7 297
2. Aktivált saját teljesítmények értéke									
3. Egyéb bevételek	34 017		41 411	0		0	34 017		41 411
ebből:									
- tagdíj	26 992		37 306				26 992		37 306
- alapítótól kapott befizetés									
- támogatások	7 024		4 104				7 024		4 104
ebből: adományok	6 429		3 969				6 429		3 969
4. Pénzügyi műveletek bevételei	672		1 665	70			742		1 665
A. Összes bevétel (1+-2+3+4)	38 252		46 429	4 030		3 944	42 282		50 373
ebből: közhasznú tevékenység bevételei	38 252			4 030			42 282		
5. Anyagjellegű ráfordítások	15 185		20 718	1 569		1 760	16 754		22 478
6. Személyi jellegű ráfordítások	20 466		21 930	2 115		1 863	22 581		23 793
ebből: vezető tisztségviselők juttatásai									
7. Értékcsökkenési leírás	1 130		1 175	117		100	1 247		1 275
8. Egyéb ráfordítások	201		130			11	201		141
9. Pénzügyi műveletek ráfordításai	8		10	1			9		10
B. Összes ráfordítás (5+6+7+8+9)	36 990		43 963	3 802		3 734	40 792		47 697
ebből: közhasznú tevékenység ráfordításai	37 051		43 963	3 802			40 853		43 963
C. Adózás előtti eredmény (A-B)	1 262		2 466	228		210	1 490		2 676
10. Adófizetési kötelezettség									
D. Tárgyévi eredmény (C-10)	1 262		2 466	228		210	1 490		2 676

	A kettős könyvvitelt vezető egyéb szervezet egyszerűsített éves beszámolója és közhasznúsági melléklet 2024. év	PK-1042
---	---	---------

Szervezet / Jogi személy szervezeti egység neve:

Magyar Projektmenedzsment Szövetség

Az egyszerűsített éves beszámoló eredménykimutatása 2.										Adatok ezer forintban
	Alaptevékenység			Vállalkozási tevékenység			Összesen			
	előző év	előző év helyesbítése	tárgyév	előző év	előző év helyesbítése	tárgyév	előző év	előző év helyesbítése	tárgyév	
Tájékoztató adatok										
A. Központi költségvetési támogatás	441						441			
ebből: - normatív támogatás										
B. Helyi önkormányzati költségvetési támogatás										
ebből: - normatív támogatás										
C. Az Európai Unió strukturális alapjaiból, illetve a Kohéziós Alapból nyújtott támogatás										
D. Az Európai Unió költségvetéséből vagy más államtól, nemzetközi szervezettől származó támogatás										
E. A személyi jövedelemadó meghatározott részének az adózó rendelkezése szerinti felhasználásáról szóló 1996. évi CXXVI.törvény alapján átutalt összeg	155		135				155		135	
F. Közzolgáltatási bevétel										
G. Adományok	6 429		3 969				6 429		3 969	

Könyvvizsgálói záradék	
Az adatok könyvvizsgálattal alá vannak támasztva.	☐ Igen ☒ Nem



A kettős könyvvitelt vezető egyéb szervezet egyszerűsített éves beszámolója és közhasznúsági melléklet

PK-1042

2024. év

1. Szervezet / Jogi személy szervezeti egység azonosító adatai

1.1 Szervezet

Magyar Projektmenedzsment Szövetség

1.2 Székhely

Irányítószám: 1041Település: Budapest

Közszerület neve: Görgény A.

Közszerület jellege: út

Házszám: 73-75/bLépcsőház:

Emelet: fsztAjtó: 2

1.1 Jogi személy szervezeti egység

1.2 Székhely

Irányítószám: Település:

Közszerület neve:

Közszerület jellege:

Házszám: Lépcsőház:

Emelet: Ajtó:

1.3 Ügyszám:

0100/Pk-60241/1997

1.4 Nyilvántartási szám:

01-02-0007647

1.5 Szervezet / Jogi személy szervezeti egység adószáma:

18086955-1-41

1.6 Szervezet / Jogi személy szervezeti egység képviselőjének neve:

Cserna József

2. Tárgyévben végzett alapcél szerinti és közhasznú tevékenységek bemutatása

3. Közhasznú tevékenységek bemutatása (tevékenységenként)

3.1 Közhasznú tevékenység megnevezése: Tudományos tevékenység, kutatás

3.2 Közhasznú tevékenységhez kapcsolódó közfeladat, jogszabályhely: 2004. évi CXXXIV 5.§ (3)

3.3 Közhasznú tevékenység célcsoportja: minden magyar állampolgár

3.4 Közhasznú tevékenységből részesülők létszáma: 4494

3.5 Közhasznú tevékenység főbb eredményei: Hírlevél, klubnapok, körkapcsolás, tagozati rendezvények, Év Projektmenedzsere Díj, sajtótájékoztató



A kettős könyvvitelt vezető egyéb szervezet egyszerűsített éves beszámolója és közhasznúsági melléklet

PK-1042

2024. év

Szervezet / Jogi személy szervezeti egység neve:

Magyar Projektmenedzsment Szövetség

7. Közhasznú jogállás megállapításához szükséges mutatók

Adatok ezer forintban

Alapadatok	Előző év (1)	Tárgyév (2)
B. Éves összes bevétel	42 282	50 373
ebből:		
C. A személyi jövedelemadó meghatározott részének az adózó rendelkezése szerinti felhasználásáról szóló 1996. évi CXXVI. törvény alapján átutalt összeg	155	135
D. Közzolgáltatási bevétel		
E. Normatív támogatás		
F. Az Európai Unió strukturális alapjaiból, illetve a Kohéziós Alapból nyújtott támogatás		
G. Korrigált bevétel [B-(C+D+E+F)]	42 127	50 238
H. Összes ráfordítás (kiadás)	40 792	47 697
I. Ebből személyi jellegű ráfordítás	22 581	23 793
J. Közhasznú tevékenység ráfordításai	40 853	43 963
K. Adózott eredmény	1 490	2 676
L. A szervezet munkájában közreműködő közérdekű önkéntes tevékenységet végző személyek száma (a közérdekű önkéntes tevékenységről szóló 2005. évi LXXXVIII. törvénynek megfelelően)		
Erőforrás ellátottság mutatói	Mutató teljesítése	
	Igen	Nem
Ectv. 32. § (4) a) [(B1+B2)/2 > 1.000.000, - Ft]	☒	☐
Ectv. 32. § (4) b) [K1+K2>=0]	☒	☐
Ectv. 32. § (4) c) [(I1+I2-A1-A2)/(H1+H2)>=0,25]	☒	☐
Társadalmi támogatottság mutatói	Mutató teljesítése	
Ectv. 32. § (5) a) [(C1+C2)/(G1+G2) >=0,02]	☐	☒
Ectv. 32. § (5) b) [(J1+J2)/(H1+H2)>=0,5]	☒	☐
Ectv. 32. § (5) c) [(L1+L2)/2>= 10 fő]	☐	☒



A kettős könyvvitelt vezető egyéb szervezet egyszerűsített éves beszámolója és közhasznúsági melléklet

2024. év

PK-1042

Szervezet / Jogi személy szervezeti egység neve:

Magyar Projektmenedzsment Szövetség

CSATOLT MELLÉKLETEK

(Melléklet típusonként csak 1 dokumentum csatolható)

1. Megjelenítésre kerülő mellékletek

PK-1042-01 Könyvvizsgálói jelentés	Melléklet csatolva:	☐
	Eredetivel rendelkezik:	☐
PK-1042-02 Szöveges beszámoló	Melléklet csatolva:	☒
	Eredetivel rendelkezik:	☒
PK-1042-03 Kiegészítő melléklet	Melléklet csatolva:	☒
	Eredetivel rendelkezik:	☒

2. Megjelenítésre nem kerülő mellékletek

PK-1042-04 Meghatalmazás	Melléklet csatolva:	☒
jogosultság igazolása, amennyiben nem a szervezet saját Céglapján vagy nem a bejegyzett képviselő Ügyféllapján keresztül kerül előterjesztésre a beszámoló	Eredetivel rendelkezik:	☒