

Magyar Projektmenedzsment Szövetség
1041 Budapest, Görgey Artúr út 73-75/b. fszt. 2.

2025. évi
Közhasznúsági jelentés

Budapest, 2026. április 15.

Cserna József
elnök

**A Magyar Projektmenedzsment Szövetség
Közhasznúsági jelentése
a 2025. évi tevékenységéről**

1. Számviteli beszámoló

A Magyar Projektmenedzsment Szövetség (PMSz) 2025. évben gazdálkodásáról a számviteli törvénynek és a kapcsolódó előírásoknak megfelelően egyszerűsített éves beszámolót állított össze. A mérleg főösszege **56 784 ezer Ft**, a saját tőke **19 502 ezer Ft**. A részletes kimutatás a kettős könyvvitelt vezető egyéb szervezet egyszerűsített beszámolója és a közhasznúsági mellékletekből áll.

2. Költségvetési támogatás felhasználása

A Magyar Projektmenedzsment Szövetség 2025 évben nem részesült támogatásban költségvetési szervtől, elkülönített állami pénzalaptól, a helyi önkormányzattól, a települési önkormányzatok társulásától, az egészségbiztosítási önkormányzattól és mindezek szerveitől.

3. Vagyonfelhasználással kapcsolatos kimutatás

A PMSz eredménye **2024-ben 2 676 ezer Ft** volt, **2025-ben 918 ezer Ft** volt. A vagyon az előző évek tartalékjaival összesen **19 502 ezer Ft**. A szervezet mindig törekszik arra, hogy az adott évben kapott bevételeket fel is használja közhasznú céljainak elérése érdekében. Ahhoz, hogy a szervezet életében újabb minőségi változást érjünk el, illetve a működés biztonságát garantáljuk, szükséges volt e tevékenységek forrásának biztosítása. A vagyon felhasználását részleteiben jelentésünk az egyéb szervezet egyszerűsített éves beszámoló tartalmazza.

4. Cél szerinti juttatások kimutatása

Szervezetünk cél szerinti juttatást adott összesen 250 000 Ft értékben.

- 4.1. 100 000 Ft a Magyar Pedagógiai Társaság által szervezett Diákprojekt programra.
- 4.2. 150 000 Ft a Tábihtha Gyermekhospice Ház fenntartásához és működtetéséhez.

5. Központi költségvetési szervtől, elkülönített állami pénzalaptól, helyi önkormányzattól, települési önkormányzatok társulásától és mindezek szerveitől kapott támogatás mértéke

A Magyar Projektmenedzsment Szövetség nem részesült költségvetési támogatásban 2025. évben.

6. A közhasznú szervezet vezető tisztségviselőinek nyújtott juttatások értéke, illetve összege

A PMSz 2025. évben nem nyújtott sem pénzbeli, sem természetbeni támogatást vezető tisztségviselőinek.

7. A közhasznú tevékenységről szóló tartalmi beszámoló

Az 1997-ben alapított Magyar Projektmenedzsment Szövetség olyan szakmai alapon működő társaság, amely jelentős mértékben hozzájárul a projektmenedzsment, mint elfogadott és elismert szakma professzionális kialakulásához, hatékony alkalmazásához, szakmai színvonalának emeléséhez, mind az elmélet, mind a gyakorlati alkalmazás szintjén. A Magyar Projektmenedzsment Szövetség (röviden: PMSz) 2006-ban vált közhasznú szervezetté, és mint olyan, azóta is ellátja az alapszabályban meghatározott célok és feladatok megvalósítását.

7.1. PMSZ közhasznú tevékenysége

A közhasznúság körét az Alapszabály konkrét, jogszabályilag elismert tevékenységek megnevezésével, az alapszabályi jellegnek megfelelő megfogalmazásban tartalmazza. A PMSz tevékenységét az alábbi közhasznú célok megvalósítása érdekében fejti ki:

- Összefogja azokat a cégeket és egyéni tagokat, akik elfogadják a projektmenedzsment hazai és nemzetközi normáit és etikai követelményeit.
- A Magyar Projektmenedzsment Szövetség olyan szakmai alapon működő társaság kíván lenni, amely jelentős mértékben hozzájárul a projektmenedzsment, mint elfogadott és elismert szakma professzionális kialakulásához, hatékony alkalmazásához, szakmai színvonalának emeléséhez, mind az elmélet, mind a gyakorlati alkalmazás szintjén.
- A projektmenedzser szakmát érintő tudományos tevékenységek, felmérések és kutatások végzése és támogatása és az azokban történő közreműködés.
- A tagok és a szakmai érdeklődők szakismeretének bővítése, a hazai és külföldi műszaki, tudományos eredmények megismertetése.
- A projektmenedzser szakma képzésének elősegítése a nemzetközileg elismert minősítések támogatásával és fejlesztésével.
- A szakma fejlődésének figyelemmel kísérése és széleskörű terjesztése, felkészítés a szakmai váltásokra, új kihívásokra.
- A projektmenedzsment kultúra terjesztése és színvonalának magyarországi emelése a vállalati, államigazgatási, közigazgatási, oktatási, civil és egyéb szférában.
- A közigazgatásban a projektszemlélet megerősítésének támogatása a kormányzati projektek, a közbeszerzési eljárások támogatására, a közpénzek hatékonyabb elköltése érdekében.
- Részvétel az EU-ból érkező források minél hatékonyabb felhasználásában, Magyarország európai integrációja, felzárkóztatása érdekében.
- A környezettudatos szemlélet hangsúlyozása a projektekben a környezetvédelmi célok nyomatékosabb megjelentetésével, valamint környezetvédelmi projektek támogatásával.
- Az információs társadalom megvalósulásának elősegítése.
- Szakmai elismerések és díjazások támogatása.

7.2. A közhasznú célok elérését szolgáló tevékenységek

Az alapszabályban meghatározott közhasznú célok elérése érdekében a PMSz az alábbi tevékenységeket végezte 2025-ben.

7.2.1. Rendezvények

7.2.1.1. Szakmai Teadélutánok

A havi rendszeres klubnapokon, a szakmai alapokon nyugvó munka kötetlenebbé tétele érdekében, teadélutánok formájában 2025-ben a következő szakmai témák kerültek bemutatásra, meg tárgyalásra:

2025. január 15.

Téma: Bemutakozik a 2024. Év Projektmenedzsere

Előadó: Sági Attila (beruházási vezérigazgató-helyettes, Városliget Zrt.)

2025. február 19.

Téma: Nyugtasd meg magadat és a csapatodat! – Stresszkezelés workshop projektmenedzsereknek

Előadók: Dr. Bikfalvi Réka (egészségfejlesztő-coaching pszichológus, a Nyugizóna vezetője) és Dr. Szigeti Réka (egészségfejlesztő szakpszichológus)

2025. március 19.

Téma: Az ESG megértése és megvalósítása: Átfogó áttekintés

Előadó: Szücs Réka (igazgató, Deloitte Zrt.)

2025. április 16.

Téma: Építsd újra a múltat! – Legyen saját projekt élményed akár a vízházak hasznosításáról!

Előadók: Varga Zoltán (elnökhelyettes, Magyar Projektmenedzsment Szövetség); Pálkás-Szücs Tilla, Dózsa Bercel, Molnár Bendegúz (építészek, MOME) és Holman Ágoston (alapító ügyvezető, épület-digitalizációs szakember, Loricatus)

2025. május 21.

Téma: Mi a jó network titka? – Praktikum a sikeres kapcsolatépítéshez

Előadó: Pataki Nagy Éva (kommunikációs szakember)

2025. szeptember 17.

Téma: Az agilis evolúció a közigazgatásban: Kihívások és adaptációk 6 év távlatában

Előadó: Kulcsár Bence (Agile Coach, IdomSoft Zrt.)

2025. november 19.

Téma: „Méricske”: IT projektek és fejlesztések visszamérése a gyakorlatban – elmélettől a tapasztalatokig

Előadók: Boti Csilla (projektmenedzser, Product Owner; SimplePay Zrt.) és Fórizs István (SimplePay CTO, SimplePay Zrt.)

Kerekasztal résztvevők: Balaton László (PMO és Agilis Transzformációs vezető, Raiffeisen Bank Zrt.), Bangó Balázs (Domain Manager, Evosoft Kft.), Fodor Andrea (alapító-ügyvezető, Projektcoach Consulting Kft.), Fórizs István (SimplePay CTO, SimplePay Zrt.) és Szalai Szabolcs (fejlesztési vezető, Ipar 4.0 üzletágvezető; Mortoff Zrt.)

2025. december 3.

Téma: PM évváró kvíz

Játékvezető: Lukács Mónika Csilla Lukács Mónika Csilla (elnökhelyettes, Magyar Projektmenedzsment Szövetség)

A klubnapok összességében jól szolgálták az egyes előadók által elért eredmények bemutatását, a hagyományostól eltérő különböző projektmenedzsment technikák alkalmazásának ismertetését, illetve elősegítették a fiatal és gyakorlott projektvezetők szakmai ismereteinek megalapozását, bővítését. A klubnapok formai lebonyolítása lehetővé tette az egyes témák részletes megvitatását, a résztvevők személyes tapasztalatcseréjét.

7.2.1.2. Körkapcsolások, konferenciák

A 2025-ös esztendő kiemelkedő programjai közé tartozott a Körkapcsolás rendezvények 43. és 44. állomása is, melyek szintén személyes részvétellel kerültek lebonyolításra.

43. Körkapcsolás - 2025. június 5.

Téma: Projektsiker

Teltházzal, nagy érdeklődés mellett zajlott a PMSZ 43. Körkapcsolás konferenciája, ahol a projektsiker receptjét igyekeztek megfejteni a résztvevők.

A klasszikus háromszög - idő, költség, scope – önmagában, úgy tűnik, már nem elegendő a siker meghatározásához. Egyre nagyobb hangsúlyt kap az üzleti értékteremtés, a felhasználói elégedettség és a fenntarthatóság is.

A projektvezetőknek nem csak az operatív szempontokat kell figyelembe venniük, hanem azt is, mi jár a megrendelő oldalán ülő felsővezetők fejében.

Szó esett a döntések jelentőségéről, az adatvagyon kezeléséről, az egyensúlyozásról a tulajdonosi érdekek és a fogyasztói elvárások között, az optimalizálásról és a pszichológiai biztonságról a munkahelyen.

A siker egyfajta gondolkodásmódot is jelenthet: hogyan tudjuk magunkat olyan helyzetbe hozni, hogy mi nyerjünk. A BIM kapcsán pedig bepillanthattunk abba, hogyan formálódik át éppen az építőipari projektmenedzsment.

A rendezvényen készült hangulatvideó itt érhető el: [Projektsiker - a PMSZ 43. Körkapcsolás konferenciája](#)

Előadók:

- Cserna József (elnök, Magyar Projektmenedzsment Szövetség), Sárvári Marianna (elnökhelyettes, Magyar Projektmenedzsment Szövetség) és Dojcsák Dániel (marketingkommunikációs igazgató, Shiwaforce): Miért buknak el a projektek – és hogyan lehet mégis sikerre vinni őket?
- Varga Zoltán (elnökhelyettes, PMSZ): Magyarok az űrben; Mi is a Hunor Űrprogram?

- Fejér Gábor (CIO, MBH Bank): Kreatív bukás: amikor a projekt máshogy sikerül
- Fodor Andrea (PMI-PBA, alapító-ügyvezető, ProjektCoach Consulting Kft.) és Buda Mónika (projektmenedzser, IdomSoft Zrt.): Projekt vagy pénznyelő? – Hozzáértéket, ne csak költséget! (avagy a sikeres projektek láthatatlan motorja a tudatos üzleti értékteremtés)
- Tóth Norbert (Head of Data Science Unit, Richter Gedeon Nyrt.), Kulcsár Levente Huba (Senior Manager, KPMG Tanácsadó Kft.): Jó „adat” fél siker?
- Tóth Tamás Péter (digitális megoldások vezető, MOHU Zrt.) és Rumszauer Tamás (agilis coach, MOHU Zrt.): Nagyvállalat új terepen, avagy hogyan indult a MOHU
- Juhász Dániel (MBA, PMP, ACP; Project Manager, Partner, Zenith Vanguard – The Project Management Company): A „Siker” nyelve – Amikor a siker másképp hangzik és mást jelent
- Kuczogi László (ügyvezető tulajdonos, K-ép Stúdió): Építkezés okosabban: A BIM ereje a hatékonyabb és sikeresebb projektekért

Kerekasztal beszélgetés: Hogy látjuk a projekt sikerét?

- Moderátor: Kulcsár Levente Huba (Senior Manager, KPMG Tanácsadó Kft.)
- Sárvári Marianna (Program Manager, Deloitte Central Europe IT)
- Juhász Dániel (Project Manager, Partner, Zenith Vanguard)
- Tóth Tamás Péter (digitális megoldások vezető, MOHU Zrt.)

44. Körkapcsolás - 2025. október 16.

Téma: MI és a projektvezetés új dimenziói

Október 16-án több, mint 400 projektmenedzsment szakember részvételével zajlott a „MI és a projektvezetés új dimenziói” konferencia, ahol azt jártuk körül, milyen lehetőségeket hoz a mesterséges intelligencia használata, és hogyan alakítja át a döntéshozatalt, a felelősségeket és a folyamatokat.

Az eseményt Kemler András, a Robert Bosch Kft. ügyvezető igazgatója és Cserna József, a Magyar Projektmenedzsment Szövetség elnöke nyitotta meg.

Az adat az egyik legfontosabb vagyionforrás, hangzott el Szabó Norbert, a Nemzeti Adatvagyon Ügynökség (NAVÜ) operatív igazgatójának előadásában. Bemutatta, miként kerülnek az állami szervezeteknél keletkező, anonimizált adatok a nemzeti adatvagyon leltárba, és hogyan válhatnak ezek a piaci szereplők számára is értékes erőforrássá.

Dr. Németh Gabriella azzal a kérdéssel indított, hogy ki olvasta el valaha egy szoftver ÁSZF-jét, és bizony, nem sok kéz lendült a magasba. A generatív AI kapcsán szó esett a szerzői jogról és a felelősség kérdéséről: a szerzői jog azt illeti, aki a művet megalkotta, a generatív AI viszont nem jogi személy, a kimenet felhasználásáért mi vagyunk a felelősök. Ha nincs szabály, akkor is van szabály, hiszen az etika és az általános jogelvek ma is irányt mutatnak az MI használatában.

A rendszerszintű válságok természetét vizsgálta Szalóczy Zsolt, a Cassee Klímaadaptációs Tanácsadó Zrt. Vezérigazgatója. A fenntartható fejlődési célok illúziók, a folyamatos növekedés egy véges bolygón nem lehetséges. Egyre több energiára van szükségünk

ahhoz, hogy fenntartsuk, amink van. A jövőkép egyre szűkül, és az irracionális célok elérésére irányuló erőfeszítés pazarlás. Az MI képes ugyan hatalmas adatmennyiségek elemzésére, de a komplex rendszer nem algoritmizálható.

Bíró Adával már találkozhattak azok, akik a tavalyi konferencián is részt vettek. Urbán Ernő producertől megtudtuk, hogy a Delta „műsorvezetője” azóta már önállóan szerkesztett egy saját műsort, és népdalfeldolgozásokkal énekesként is bemutatkozott. Az MI nem csupán egy új eszköz, hanem olyan jelenség, amely átformálja a valóságról alkotott képünket. Akár Beethoven, Mozart és Wagner is megszólalhat a Magyar Állami Operaház új évadának reklámfilmjében.

A HUNOR – Hungarian to Orbit program tapasztalatait Héjja István projektmenedzser osztotta meg. Az MI elsősorban ismétlődő feladatok és nagy adatmennyiségek feldolgozásában jelent segítséget az űrkutatásban. Megtudhattuk, hogy Kapu Tibor hátizsákjába 30 payload, azaz kísérleti egység fért be, melyek számára a nemzetközi űrállomás biztosított egyedülálló kísérleti helyszínt. Látványos illusztráció volt, hogy az ESA és ECSS szabványok alapján összeállított folyamatok dokumentációja kinyomtatva embermagasságú iratkupac lenne.

Az MI vállalati alkalmazásáról szólt Németh Valentin (GoExO) és Bunyevác Márk (Agentize) közös előadása. Elmondták, hogy a mesterséges intelligencia 4–5-szörös hatékonyságnövekedést eredményezhet, de ha a szervezeti kultúra is támogatja az új szemléletet, ez akár tízszeresére is nőhet. Az MI képes időbecslést készíteni, előre jelezni a csúszásokat, sőt, váratlan helyzetekben – például költségcsökkentés vagy betegségek esetén – néhány perc alatt újratervezni a projektet, alternatívákat javasolva a vezetőknek.

Szabolcs Péter, a Digital Factory vezető adattudósa arról beszélt, milyen tapasztalatokat szereztek a MOL hűségprogramjának megújítása során, ahol az MI-t vonták be a személyre szabott üzenetek és kedvezménysszintek kialakításába. A generált szövegek minősége még nem megbízható, a kedvezménysszint meghatározásánál viszont nagyon hatékony segítséget jelentett, extra infrastruktúra nélkül, elenyésző kockázattal.

Az azonnali fizetés bevezetésétől drasztikusan növekedett a banki csalások száma és értéke. Az erre reagáló központi visszaélésszűrő rendszer (KVR) fejlesztését mutatta be Farkas Attila József (Telekom Rendszerintegráció Zrt.) és Völgyi Tamás (GIRO Zrt.). A rövid, törvényben megszabott határidő és az eltérő felkészültségű 24 bank (mind egy-egy alprojekt) komoly kihívást jelentett, csakúgy, mint a vízesés és az agilis módszertan keveredése, a projekt mégis a meghatározott célokat, időt és költségkeretet tartva valósult meg.

„Ha a Bosch tudná, amit a Bosch tud” – kezdte előadását Virányi Dávid Artúr, a Robert Bosch Kft. IT projektvezetője, aki azt mutatta be, hogyan alakította át az MI használata a szervezeti tudásmenedzsmentet. A rendszer több belső adatforrást – például wiki típusú oldalakat, a SharePointot, SAP-adatbázisokat – integrál, miközben a felhasználók számára egy egyszerű, szerethető felületet kínál. Fontos tanulság, hogy az adatok minőségét ellenőrizni kell, mert ha rossz az adat, a rendszer nem fog működni.

Egy friss kutatás szerint a vállalatvezetők 83%-a tervezi, hogy a költségvetés legalább 10%-át MI fejlesztésre fordítja. Ugyanakkor a feladat-specifikus AI implementációk többnyire a várt megtérülés nélkül végződnek. A kudarc oka többnyire az adatok rossz minősége, a tisztázatlan célok vagy a szervezeti ellenállás. Ignácz Péter, a KPMG Tanácsadó Kft. Data Science Senior Managere arról osztott meg gyakorlati tanácsokat, hogyan kerülhető el ezeknek a projekteknek a bukása.

A nap interaktív workshopokkal zárult, ahol a résztvevők gyakorlati példákon keresztül vizsgálhatták meg a különböző MI eszközök felhasználási lehetőségét a projektmenedzsmentben, a jogi és etikai dilemmákat, az ember és a mesterséges intelligencia együttműködésének pszichológiai kérdéseit, az MI szerepét az egészségügyben, valamint az MI hatását a Z generáció pályakezdésére.

A rendezvényen készült hangulatvideó itt érhető el: [MI és a projektvezetés új dimenziói – a PMSZ 44. Körkapcsolás konferenciája](#)

Előadók:

- Szabó Norbert (operatív igazgató, Nemzeti Adatvagyon Ügynökség): Hogyan válik stratégiai erőforrássá a nemzeti adatvagyon?
- Dr. Németh Gabriella PhD., LL.M (jogász, főiskolai docens [METU], a METU AHEAD MI Felsőoktatási Tanulás Kutatócsoport tagja): Kapszunk el az algoritmust! Ki felel, ha nem MI?
- Szalóczy Zsolt (vezérigazgató, Cassee Klímaadaptációs Tanácsadó Zrt.): Remény vagy illúzió? Megoldhatja-e a mesterséges intelligencia a rendszerszintű válságokat?
- Urbán Ernő (producer, ERLAFILM): Bíró Ada projekt - Ez nem múltó trend, ez a kreatívipar új nyelve
- Héjja István (Payload Project Manager, HUNOR – Hungarian to Orbit Program): Hungarian and Payloads to Orbit, avagy miért érdemes 18 napot tölteni a Nemzetközi Űrállomáson
- Németh Valentin (ügyvezető, GoExO) és Bunyevác Márk (szakmai vezető, Agentize): AI-vezérelt projektmenedzsment: Stratégiai transzformációtól a konkrét megoldásokig
- Szabolcs Péter (vezető adattudós, Digital Factory (Member of MOL Group)): Unikornis vs. Csótány projektek: vajon melyik a vonzóbb? Avagy tradicionális és generatív MI projektek tanulságai a Digital Factory életéből
- Farkas Attila József (kiemelt projektmenedzser, Telekom Rendszerintegráció Zrt.) és Völgyi Tamás (senior folyamatmenedzser, GIRO Zrt.): KVR: a csalásmegelőzés új dimenziója
- Virányi Dávid Artúr (IT Project Leader, Robert Bosch Kft.): Tudásmenedzsment AI segítségével
- Ignácz Péter (Data Science Senior Manager, KPMG Tanácsadó Kft.): Hogyan ne bukjanak el az AI projektek?

Workshopok:

- Sárvári Marianna (elnökhelyettes, Magyar Projektmenedzsment Szövetség, IPMA Global): MI a projektmenedzserek szolgálatában – használati esetek bemutatása
- Németh Valentin (a GoExO ügyvezetője) és Bunyevác Márk (az Agentize szakmai vezetője): Miért buknak el az AI bevezetések – és hogyan kerüljük el?
- Dr. Kántor Ákos LL.M (jogász, egyetemi tanársegéd [KRE ÁJK] a Jogi és Közszolgálati Tagozat tagozatvezető-helyettese): AI és jog: kérdések, válaszok, dilemmák
- Dr. Joó Tamás (egyetemi docens, programvezető, Semmelweis Egyetem Egészségügyi Menedzserképző Központ): AI az egészségügyben – lehetőségek és felelősség
- Campos Jiménez Anna (klinikai szakpszichológus, pszichoterapeuta): Hogyan hat rám az AI, ismerem-e magam a digitális világban? El tudom-e kerülni az AI használat pszichológiai csapdáit?
- Both Sára (termékmenedzser, Raiffeisen Bank Zrt.), Fejes Petra (digitális csatorna fejlesztő szakértő, Raiffeisen Bank Zrt.), Köröshegyi Benedek (IT tanácsadó és projektvezető, Clarity Consulting Kft.), Valasek Vivien (junior projektmenedzser, MultiContact Consulting Kft.), Varga D. Márton (IT projektmenedzser és tanácsadó, KPMG Tanácsadó Kft.) és Varga Fanni Leila (tanácsadó és tréner, ProMan Consulting Kft.): Z generáció és az AI – új utak a pályakezdésben

7.2.2. Tagozatok

7.2.2.1. Építési Tagozat

Az Építési Tagozat programjait, több éves gyakorlata alapján, azzal a céllal szervezte, hogy tagjainak, az építési beruházásokban résztvevőknek bemutassa a projektmenedzsmentet, segítse eszközeinek felhasználását, terjessze a „jó gyakorlat” elterjedését, segítséget adjon a projektmenedzsment mesterségének alkalmazásához. Ennek érdekében 2025-ben a következő klubnapok kerültek megszervezésre:

2025. január 9.

Téma: 2024 legfontosabb jogszabály változásai

Előadó: Horváth György (okleveles építészmérnök, Óbuda-Újpek Zrt.)

2025. február 6.

Téma: Egészségügyi Központ beruházási projekt megvalósítása

Előadó: Szádeczky-Kardoss Gábor (építészmérnök, szakipari szakmérnök, épület-fenntartási szakmérnök, gazdasági szakmérnök, szakértő, tervező, műszaki vezető, műszaki ellenőr, ÉTE alelnök, ÉTE ÉPSZ elnök, PMSZ Építési tagozat tagja)

2025. március 6.

Téma: IPD – integrated project delivery – lehet ez a megoldás?

Előadó: Benkei Sándor (okleveles építészmérnök, Óbuda Group; tagozatvezető, PMSZ Építési tagozat)

2025. április 3.

Téma: IPD – integrated project delivery – lehet ez a megoldás? – 2.rész

Előadó: Benkei Sándor (okleveles építésmérnök, Óbuda Group; tagozatvezető, PMSz Építési tagozat)

2025. május 8.

Téma: Az építőipar aktuális témái

Előadó: Horváth György (okleveles építésmérnök, Óbuda-Újlak Zrt.)

2025. június 12.

Téma: DVP éves konferencia, beszámoló

Előadó: Benkei Sándor (okleveles építésmérnök, Óbuda Group; tagozatvezető, PMSz Építési tagozat)

2025. szeptember 4.

Téma: Információk, tanulságok a német "PMSZ" éves szakmai kongresszusáról

Előadó: Benkei Sándor (okleveles építésmérnök, Óbuda Group; tagozatvezető, PMSz Építési tagozat)

2025. október 2.

Téma: Amikor a Föld nemet mond: A polikrízis és a jövőnk határai

Előadó: Szalóczy Zsolt (Gábor Dénes-díjas fizikus, kutató és vállalkozó)

2025. november 6.

Téma: A lopakodó és a fekete-öves AI

Előadó: Benkei Sándor (okleveles építésmérnök, Óbuda Group; tagozatvezető, PMSz Építési tagozat)

2025. december 4.

Téma: Évértékelő

Előadó: Benkei Sándor (okleveles építésmérnök, Óbuda Group; tagozatvezető, PMSz Építési tagozat)

7.2.2.2. Pénzintézeti Tagozat

A Pénzintézeti tagozat 2025. évi rendezvényén a tagozat tagjai és a pénzintézeti szektorban dolgozó projektvezetők képviseltették magukat.

2025. április 10.

Téma: Qvik 2025 – Piaci tapasztalatok és várakozások

A Magyar Nemzeti Bank (MNB) és a GIRO Zrt. közös fejlesztésében létrejött qvik fizetési rendszer technikai hátterét az Azonnali Fizetési Rendszer (AFR) képezi, amely lehetővé teszi a tranzakciók másodperceken belüli lebonyolítását. A rendszer négy fő fizetési módot támogat: **QR-kódos azonosítás** mobilkamera segítségével, **NFC-alapú érintéses**

tranzakciók okostelefonokkal, **Deeplinkes átirányítás** webáruházakban és **fizetési kérelmek** kezelése.

A rendezvény a **qvik fizetési rendszer** 2025-ös piaci pozíciójának átfogó elemzésére összpontosít, kiemelve a technológiai innováció, gazdasági hatások és fogyasztói magatartásváltozások összefüggéseit. A rendezvény két fő blokkjában – szakmai előadások és kerekasztal-beszélgetés – a résztvevők a hazai és nemzetközi pénzügyi szektor átalakulásának kulcstényezőit vizsgálják a qvik rendszer integrációja mentén.

A biztonsági architektúra kiemelkedő eleme, hogy a rendszer **soha nem tárolja a felhasználók bankkártyaadatait**, hanem közvetlenül a számlákhoz kapcsolódó azonnali átutalásokat kezel. A kvantumkriptográfiával erősített adatvédelmi protokollok és a tranzakciónként egyedi azonosítók használata jelentősen csökkenti a csalások kockázatát.

Szakmai előadások:

- Kovács Gergely, üzletfejlesztési menedzser, OTP Mobil Kft.
- Földesi-Badó Gabriella, projektvezető, OTP Mobil Kft.

Kerekasztal-beszélgetés résztvevők:

- Kovács Gergely (üzletfejlesztési menedzser, OTP Mobil Kft.)
- Szabó Péter (vezető termékmenedzser, GIRO Zrt.)
- Szóts Róbert (üzletfejlesztési vezető, Laurel Kft.)
- Dr. Luspay Miklós (igazgató, Magyar Nemzeti Bank; Pénzügyi infrastruktúrák és pénzforgalom igazgatóság)
- Homlok Tamás (üzletfejlesztésért felelős vezető, Innopay Zrt.)

2025. október 2.

Téma: Digitális Állampolgárság – Kihívások és lehetőségek a pénzügyi szektorban

A digitalizáció mindennapjaink szerves részévé vált, és alapjaiban alakítja át a társadalom működését – egyaránt befolyásolva otthoni és hivatali életünket. A digitális állampolgárság (DÁP) nem csupán kényelmi szolgáltatásokat jelent, hanem új elvárásokat, biztonsági szempontokat és fejlődési irányokat is kijelöl. Rendezvényünk célja, hogy közösen gondolkodjunk arról, hogyan formálják át a digitális fejlesztések az állampolgárok ügyintézési lehetőségeit, valamint milyen kihívások és lehetőségek várnak a pénzügyi szektor képviselőire ebben a folyamatosan változó környezetben. Az előadást követő kerekasztal-beszélgetésben szakértők osztják meg tapasztalataikat és jövőképeiket a digitális állampolgárság és a pénzügyi szektor kapcsolatáról.

A digitalizáció átalakítja mindennapi életünket, amiből a pénzügyi szektor sem maradhat ki. Előadásunkban és az azt követő kerekasztal-beszélgetésben a következő fontos kérdésekre kerestük a választ. Hogyan befolyásolják és formálják a digitális fejlesztések az állampolgárok ügyintézési lehetőségeit? Milyen kihívásokkal kell

szembenézniük a pénzintézeteknek a digitális állampolgárság biztosítása során, milyen lehetőségek rejlenek a digitális fejlődésben?

Előadó: Ádám Csongor (vezérigazgató-helyettes, Állampolgári és Piaci Digitális Szolgáltatások Üzletág, IdomSoft Zrt.): Digitális állampolgárság – kihívások és lehetőségek a pénzügyi szektorban

Kerekasztal beszélgetés résztvevők:

- Ádám Csongor vezérigazgató-helyettes (IdomSoft Zrt.)
- Jacsó Tamás alapító és ügyvezető (ROOT Consulting Kft.)
- Kármán Dániel digitális transzformációs és design lab terület vezetője (Generali Biztosító Zrt.)
- moderátor: Székely Gábor (osztályvezető, Magyar Fejlesztési Bank Zrt.)

7.2.2.3. NewGen Tagozat

A NewGen tagozat célja a kapcsolat teremtés elősegítése és a fiatalok közötti tudásmegosztásának támogatása egymás közt. Ugyebár pályakezdőként ritkán mondható el, hogy az első munkáját valaki projektmenedzserként kezdeni, viszont nagyon sok fiatal dolgozik projekteken. Sokszor a fiatalok hasonló nehézségekbe ütköznek, ezért szeretnénk egy olyan tudás- és tapasztalat megosztó közösséget szervezni, ahol mindenki tanulhat mások projektjein megélt kudarcokból és sikerekből, továbbá nagy előnyt jelenthet, ha a szervezeteden kívülről is megismerkedsz veled egykorúakkal, mivel a projektmenedzsment egyik alapvető pillére a kooperáció.

A NewGen Tagozataként szeretnénk lehetőséget adni a fiataloknak, hogy akik már rendelkeznek projektmenedzsment tapasztalattal elmesélhetik, hogy milyen nehézségekbe ütköztek, és hogyan küzdöttek meg vele, vagy kérhetnek tanácsot. Akik szeretnének projektmenedzserré válni kérdezhetnek, hogy milyen karrier úton tudod elkezdni, vagy hogyan tudsz a legnagyobb értéket adni egy projekthez.

2025. október 7.

Téma: Első mérföldkövek - az egyetemről a PM karrierig

Hogyan indul el egy PM karrier? Milyen lehetőségei vannak egy frissdiplomásnak a projektmenedzsment szakmában? Hogyan lehet megküzdani az első akadályokkal, és mik a perspektívák? Erről volt szó a PMSZ NewGen első rendezvényén, ahová szeretettel vártuk a fiatal, karrierük kezdetén járó projektmenedzsereket, akik szívesen együttműködnének másokkal, akik hasonló cipőben járnak, illetve azokat az egyetemistákat, akik projektmenedzserként képzelik el a jövőjüket.

A rendezvényen a következő témákról volt szó. A projektmenedzsment szakma alapjai a fiatal szakemberek szemével: amit az egyetemen nem tanítanak. Az első projektélmények, karrierindítás, tanulságok, mentorok és példaképek, sikerek és

kudarok, a szükséges készségek megszerzése. Személyes élmények, őszinte történetek. Gamification: mert imádjuk a projekteket és szeretünk játszani is.

Pályakezdők inspirációt meríthettek a kezdeti lépésekhez és a karrierépítéshez. Egyetemisták időben felkészülhetnek arra, milyen lehetőségek várnak rájuk a diplomaszerezés után.

Kerekasztal résztvevők:

- Valasek Vivien (doktoranda, junior projektmenedzser)
- Fejes Petra (digitális csatorna fejlesztő szakértő, Raiffeisen Bank)
- Varga Leila (tanácsadó, tréner)
- Varga D. Márton (IT projektmenedzser, tanácsadó)
- Köröshegyi Benedek (IT tanácsadó és projektvezető, Clarity Consulting Kft.)
- moderátor: Both Sára (termékmenedzser, projektmenedzsment és marketing tapasztalattal)

2025. november 4.

Téma: Konfliktuskezelés a gyakorlatban

A konfliktusok elkerülhetetlenek. Nem az a kérdés, hogy előfordulnak-e, hanem az, hogy hogyan kezeled őket. Egy rosszul kezelt helyzet hetekre megakaszthat egy csapatot, míg egy konstruktív vita új lendületet adhat a közös munkának.

A PMSZ NewGen második eseményén ezért egy minden projektmenedzser számára kulcsfontosságú témát vettünk górcső alá: a konfliktuskezelést.

Ezúttal Pardi Rózsa tanácsadó, üzleti coach vezetett minket végig egy gyakorlatorientált workshopon, amelyben nemcsak a saját konfliktuskezelési stílusodat fedezhettük fel, hanem megtanulhattuk, hogyan tudjuk azt tudatosan és eredményesen alkalmazni a mindennapi projekt munka során.

A program során tesztkitöltés, szituációs gyakorlatok és közös reflexió várt ránk, így valódi élményeken keresztül fejlődhattunk.

Előadó: Pardi Rózsa (tanácsadó, üzleti coach)

7.2.2.4. Hello Világ! klub

A Hello Világ! Klub a PMSZ egy különleges tagozata, ahol könnyedebb témákat és befogadó közösséget talál minden kedves érdeklődő. A klub fő célkitűzése, hogy könnyedebb, lazább témákról beszélgessünk közösen, szakmai berkeken belül, természetesen nem csak nőket érintő kérdéseket vizsgálva. A munka világában tapasztalható nemi szereposztás, a vezetők hogyléte, work-life balance, az előítéletek egyaránt terítékre kerültek a tagozat rendezvényein, előadásain.

2025-ben az alábbi klubnap került megszervezésre:

2025. április 23.

Téma: Protokoll és etikett: A projektmenedzserek titkos fegyvere

Hello Világ Klub tavaszi eseményén Görög Ibolya protokoll szakértőt hallgathattuk meg a különböző kultúrák szokásairól. Szó volt arról, hogy hogyan válhatunk olyan projektmenedzserré, aki nemcsak a számokat és határidőket tartja kézben, hanem minden helyzetben magabiztosan mozog – legyen az egy nemzetközi tárgyalás, formális esemény vagy egy egyszerű találkozás.

A protokoll azért fontos, mert nem mindegy, hogy gondolkodás nélkül átvesszük-e a "rágógumi és zsebre dugott kéz" stílust, vagy megértjük, hogy az európai etikett az egész világon az üzleti élet alapja. Egy első benyomás többet mond minden kimutatásnál, és sok múlik rajta, hogyan viselkedünk.

Tanulhattunk a kézfogásról, vagyis ki nyújt kezét, hogyan és mikor? Szó volt a testbeszéd nyelvéről: mit üzen a zsebre dugott kéz, és hogyan reagáljunk rá? Kézcsók, hajlongás, köszönés: mi a helyes etikett különböző kultúrákban? Tegeződés vagy magázódás? Mikor, kivel, hogyan? Helyzetek és hierarchia: ki megy be elsőként az ajtón, és miért számít ez? Dress code és viselkedés: miért számít, hogy mit viselsz és hogyan ülsz, még akkor is, ha a tudásod a legnagyobb kincs?

Az eseményen vártuk a projektmenedzsereket, csapatvezetőket, illetve mindenkit, aki szeretne profibban kommunikálni, hatékonyabban kapcsolódni másokhoz, és stílusosan képviselni magát és cégét bármilyen környezetben.

Előadó: Görög Ibolya (protokoll szakértő)

7.2.2.5. Innovációs tagozat

A jelen legnagyobb kihívása minden szektorban az, hogy alkalmazkodjunk ahhoz a felgyorsult világhoz, amiben élünk. Az adaptáció legfontosabb eleme az innováció. Folyamatos megújulás és digitalizáció segíti a vállalatokat és intézményeket, egyetemeket a pénzügyi és stratégiai céljaik elérésében. Az innovációs projektek bemutatása, koncentrálva azok projektmenedzsment szempontjaira. A 2025. évi rendezvényeket a Nemzeti Kutatási, Fejlesztési és Innovációs Hivatallal közös szervezésben bonyolítottuk le.

2025. május 8.

Téma: Egy cél, ezer út – Innovációval a jövőért

A Nemzeti Kutatási, Fejlesztési és Innovációs Hivatal (NKFI Hivatal) idén ünnepli fennállásának 10 éves évfordulóját. Ebből az alkalomból a hivatal, szoros együttműködésben a Magyar Projektmenedzsment Szövetséggel, négy részes konferenciasorozatot szervez a vállalati innováció eredményeinek, a tudományos eredmények piacra vitelének, az innováció-finanszírozás új útjainak és az innovációs ökoszisztémában rejlő szinergiák hatékony kihasználásának áttekintésére. Az első

rendezvényt, amelyen az innovációban – többek közt az NKFI Hivatal támogatásainak is köszönhetően – sikeres vállalkozásoké volt a főszerep, a közelmúltban tartották meg Budapesten.

Egy évtizede, 2015-ben jött létre a Nemzeti Kutatási, Fejlesztési és Innovációs Hivatal (NKFI Hivatal), amely egy nagyszabású, négyrészes konferenciasorozattal ünnepli meg a kerek évfordulót. A rendezvényt sorozat célja nem csupán a múlt évtized eredményeinek méltatása, hanem a következő évtized innovációs lehetőségeinek feltérképezése a hazai kutatási, fejlesztési és innovációs (KFI) ökoszisztéma kulcsszereplőinek összefogása révén. Az első esemény fókuszában a vállalkozások innovációs potenciáljának erősítése állt, bemutatva, miként segítette az NKFI Hivatal támogatása a hazai cégeket versenyképesebb technológiák és termékek fejlesztésében, valamint a munkahelyteremtésben. A konferenciát az NKFI Hivatal és a Magyar Projektmenedzsment Szövetséggel (PMSZ) szoros együttműködésben szervezte, további szakmai partnereik pedig a Magyar Innovációs Szövetség, a Nemzeti Innovációs Ügynökség, a Stradamus Zrt., az SZTNH és a HUN-REN voltak.

Az eseményhez impozáns környezetet teremtett a budapesti Duna-parton található Stopper Úszóház, ahol a modernitás és a hagyomány tökéletes harmóniában találkozott. A hömpölygő folyóra és a városra nyíló lenyűgöző kilátás – régi és hipermodern épületekkel, távolban az Országház sziluettjével – szinte szimbolikus keretet adott a konferencia mottójának: Egy cél, ezer út – Innovációval a jövőért.

A rendezvényről az összefoglaló itt érhető el: [10 éves az NKFI Hivatal: Egy cél, ezer út – innovációval a jövőért](#)

Előadók:

- Bódis László innovációért felelős helyettes államtitkár (Kulturális és Innovációs Minisztérium): Innovációvezérelt gazdasági növekedés: így lesz Magyarország az innovatív vállalkozók és vállalkozások hazája
- Dr. Greiner István kutatási igazgató (Richter Gedeon Nyrt.): Innováció közös alapokon
- Kiglics Gábor ügyvezető (eCON Engineering Kft.): Hosszútávú KFI stratégia kialakítása és kapcsolódó piaci eredmények – avagy, hogy kerül(het)nek OEM-ek az ablakba...
- Szigethy András ügyvezető igazgató (Technoorg Linda): Az innováció, mint gondolkodásmód - avagy mit tehetünk a cégünk folyamatos fejlődéséért

Kerekasztal-beszélgetés: Hogyan finomhangoljuk az innovációs támogatáspolitikát? Megkérdezzük a vállalkozót

- Dr. Szabados Zsuzsa vállalati innovációs elnökhelyettes (NKFI Hivatal)
- Dr. Steiner Arnold elnök-vezérigazgató (MEDICOR Elektronika Zrt.)
- Pereczes János társalapító (First Principle Innovation)
- Kovács Viktória vállalati szolgáltatásokért felelős igazgató (Nemzeti Innovációs Ügynökség)
- Dr. Greiner István kutatási és fejlesztési igazgató (Richter Gedeon Nyrt.)

Moderátor: Boros Áron elnökhelyettes (PMSZ), vezérigazgató (Stradamus Zrt.)

Az eseményen készült hangulatvideó itt érhető el: [10 éves az NKFI Hivatal / Egy cél, ezer út - innovációval a jövőért](#)

2025. május 29.

Téma: Kutatási eredmények piacra vitele – A tervezőasztaltól a tárgyalóasztalig

Pontosan egy évtizede dolgozik a Nemzeti Kutatási, Fejlesztési és Innovációs Hivatal a hazai KFI ökoszisztéma építésén. Egy ilyen kerek évforduló jó alkalom a múlt eredményeinek értékelésére, de legalább ilyen fontos a jövő lehetőségeinek feltérképezése is. Ahelyett, hogy önmagunkat helyeznénk a középpontba, a támogatott vállalkozások, kutatóhelyek és projektek sikereit emeljük ki, amelyek az innováció és a gazdasági fejlődés motorjai Magyarországon.

A konferenciasorozat második eseménye a kutatási eredmények piacra vitelére fókuszál. Évente számos ígéretes kutatás születik az egyetemeken és kutatóintézetekben, mégis csak kis részükből lesz tényleges innovációs siker. A piacképes eredmények felismerése, fejlesztése és hasznosítása összetett folyamat, amelyben kulcsszerepet játszanak a megfelelő támogatási rendszerek, a technológiai transzfer intézményei és a vállalkozói szféra együttműködése.

A szakpolitika kiemelt célja az úgynevezett Deep Tech ökoszisztéma erősítése, vagyis a kutatási eredmények piacra jutásának felgyorsítása. A technológiai transzfer sikerének egyik kulcsa a megfelelő intézményi háttér, például egy egyetemi tulajdonban álló Technology Transfer Company (TTC), amely hidat képez a vállalatok és az akadémiai szféra között.

Konferenciánkon olyan vállalkozásokat mutatunk be, amelyek sikeresen törtek át a tudomány és az üzlet határvonalán, kutatásaikból piacképes terméket hozva létre. Emellett TTC-vezetők is megosztják tapasztalataikat arról, hogyan tudják elősegíteni ezt a folyamatot, és milyen akadályokkal vagy lehetőségekkel találkoznak a gyakorlatban.

A konferenciasorozatot a PMSZ és az NKFI Hivatal közösen szervezi, folytatva a két szervezet közötti gyümölcsöző együttműködést, amely az elmúlt években számos sikeres szakmai esemény és projekt alapja volt. Célunk, hogy a konferenciasorozat révén még inkább összekovácsoljuk a magyar innovációs ökoszisztéma szereplőit. Szakmai stratégiai partnereink a Magyar Innovációs Szövetség, a Nemzeti Innovációs Ügynökség, a Stradamus Zrt, a Szellemi Tulajdon Nemzeti Hivatala és a HUN-REN Magyar Kutatási Hálózat.

A II. konferenciáról az összefoglaló itt érhető el: [10 éves az NKFI Hivatal: Kutatási eredmények piacra vitele - a tervezőasztaltól a tárgyalóasztalig](#)

Előadók:

- Dr. Szalay Zsolt tanszékvezető (BME Közlekedésmérnöki és Járműmérnöki Kar, Gépjárműtechnológiai Tanszék): Az egyetemi kutatástól az ipari hasznosulásig
- Dr. Fleiner Rita intézetigazgató (Óbudai Egyetem, Kiberfizikai Rendszerek Intézet): KEPsoft: Európai vesecseré programok szoftveres támogatása
- Barabás Réka tudáshasznosítási igazgató (Nemzeti Innovációs Ügynökség) és Dósa Gábor elnök vezérigazgató (Uni Inno Zrt.), vezető (Felsőoktatási és Ipari Együttműködési Központ, Széchenyi István Egyetem): Technológiatranszfer-cégek kettős tükörben

Kerekasztal-beszélgetés: Tudomány, üzlet, ember

- Dr. Lábod Péter jogi és nemzetközi ügyekért felelős elnökhelyettes (Szellemi Tulajdon Nemzeti Hivatala)
- Ujhegyi András vezérigazgató (SZTE TTC Zrt.)
- Dr. Alexy Márta vezérigazgató (Birdwatcher Zrt.)
- Dr. Legeza Örs tudományos tanácsadó (HUN-REN Wigner Fizikai Kutatóközpont)
- Dr. Bódis Tamás ügyvezető (CoReLog Kft.); egyetemi adjunktus (Széchenyi István Egyetem)
- Moderátor: Dr. Tóth Bence tudományos főtitkár (Nemzeti Kutatási, Fejlesztési és Innovációs Hivatal)

Az eseményen készült hangulatvideó itt érhető el: [10 éves az NKFI Hivatal / Kutatási eredmények piacra vitele - a tervezőasztaltól a tárgyalóasztalig](#)

2025. szeptember 18.

Téma: Innovációfinanszírozás – Az állami támogatástól a kockázati tőkéig

Hiánypótló konferenciát rendezett az Nemzeti Kutatási, Fejlesztési és Innovációs Hivatal (NKFI Hivatal) karöltve a Magyar Projektmenedzsment Szövetséggel (PMSZ), amelyen a hazai startupok és innovatív kkv-k finanszírozási lehetőségeit, a kormányzati támogatások változásait, a kockázati tőke trendjeit, a vállalati innovációs attitűdöket és az utánpótlás szűkösségének kihívásait elemezték az ágazat neves döntéshozói és szakértői.

Az NKFI Hivatal és a PMSZ közös szervezésű konferenciája, amelynek az impozáns rendezvényhelyszín, a budapesti Create26 adott otthont, szerves része volt a Budapesten szeptember 10. és 19. között zajló, nagyszabású Hungarian Innovation Week programsorozatnak. Az esemény, amely csaknem 100 érdeklődőt vonzott, az NKFI Hivatal 10. évfordulóját ünneplő konferenciasorozat harmadik állomása volt, és a hazai startupok, valamint innovatív kis- és középvállalkozások (kkv-k) finanszírozási lehetőségeit, a kormányzati támogatások változásait, a kockázati tőke trendjeit, a vállalati innovációs attitűdöket és a tehetséges utánpótlás hiányából adódó

kihívásokat vette górcső alá az ágazat neves döntéshozóinak és szakértőinek részvételével.

A III. konferenciáról az összefoglaló itt érhető el: [10 éves az NKFI Hivatal: Innovációfinanszírozás - az állami támogatástól a kockázati tőkéig](#)

Előadók:

- Tánczos Péter ügyvezető partner (Euroventures Advisory Kft.), elnökségi tag (HVCA): A hazai kockázati tőke-piac aktuális helyzete és kilátásai regionális kitekintéssel
- Dobos Balázs üzletágvezető (Századvég Konjunktúrakutató Zrt.): Finanszírozási igények és nemzetközi jó gyakorlatok
- Dénes Gábor elnök- vezérigazgató (MFB Invest Zrt.): Finanszírozási modellek, állami eszközök, gyakorlati példák

Kerekasztal-beszélgetés: Egyensúlykeresés

- Dr. Lengyel László tudományos és nemzetközi elnökhelyettes, (Nemzeti Kutatási, Fejlesztési és Innovációs Hivatal)
- Eszter Elemér társalapító és üzleti partner (IMPACT Ventures Co. Ltd.)
- Hradszki László vezérigazgató (Hiventures Zrt.)
- Berényi Benjámin társalapító ügyvezető (PastPay)
- Moderátor: Csíki László startup igazgató (Nemzeti Innovációs Ügynökség)

Az eseményen készült hangulatvideó itt érhető el: [10 éves az NKFI Hivatal / Innovációfinanszírozás - az állami támogatástól a kockázati tőkéig](#)

2025. november 27.

Téma: Szinergiák az innovációs ökoszisztémában

November 27-én, csütörtökön a budapesti Bálua Honvédelmi Központban tartott nagyszabású szakmai konferenciával zárta négyrészes jubileumi rendezvénysorozatát a Nemzeti Kutatási, Fejlesztési és Innovációs Hivatal (NKFI Hivatal).

„Szinergiák az innovációs ökoszisztémában” – ez volt a konferencia címe, amely alapvetően az innovációs ökoszisztéma állami szereplői között meglévő szinergiák kiaknázási lehetőségeit vette górcső alá. Előadások és tematikus panelbeszélgetések keretében ezen kívül arról is szó esett, miként tehető vonzóbbá a kutatói életpálya itthon, és hogyan segítheti az NKFI Hivatal a kutatók, kutatócsoportok bekapcsolódását a nemzetközi tudományos életbe.

A IV. konferenciáról az összefoglaló itt érhető el: [Szinergiák az innovációs ökoszisztémában: Tíz év a hazai kutatás-fejlesztés és innováció szolgálatában](#)

Előadók:

- Kiss Ádám elnök (NKFI Hivatal): 10 év az innováció és a kutatás-fejlesztés szolgálatában -- Az NKFI Hivatal helye és szerepe a KFI ökoszisztémában
- Domokos Péter elnök (Kutatási Kiválósági Tanács (KKT)): Kutatói kiválóság – nemzetközi mérce
- Lengyel László nemzetközi és tudományos elnökhelyettes (NKFI Hivatal): Kutatás és innováció határok nélkül

Kerekasztal-beszélgetés I.:

Mit tehet az állam az innováció és a kutatás-fejlesztés kiegyensúlyozott hátterének megteremtéséért?

- Bódis László innovációért felelős helyettes államtitkár/vezérigazgató (KIM, NIÜ)
- Kiss Ádám elnök (NKFI Hivatal)
- Farkas Szabolcs elnök (SZTNH)
- Jakab Roland vezérigazgató (HUN-REN)
- Moderátor: Takács Tamás elnöki tanácsadó (NKFI Hivatal)

Kerekasztal-beszélgetés II.:

Hogyan tehető vonzóvá a kutatói életpálya Magyarországon?

- Domokos Péter elnök (Kutatási Kiválósági Tanács)
- Gulyás Balázs elnök (HUN-REN)
- Mátyus László elnök (Országos Tudományos Diákköri Tanács (OTDT))
- Endrődi Gergely egyetemi tanár (ELTE)
- Moderátor: Tóth Bence tudományos főtitkár (NKFI Hivatal)

Kerekasztal-beszélgetés III.:

Magyar értékekből nemzetközi sikerek. Mit tesz az NKFI Hivatal annak érdekében, hogy a magyar kiválóságot nemzetközi szinten megjelenítse, erősítse?

- Schenk Borbála főosztályvezető (NKFI Hivatal)
- Bodzay Brigitta igazgató (BME FIEK)
- Sümeghy Gyula nemzetközi kabinetvezető (HUN-REN)
- Moderátor: Pivarcsiné Fekete Dóra (NKFI Hivatal)

Az eseményen készült hangulatvideó itt érhető el: [10 éves az NKFI Hivatal / Szinergiák az innovációs ökoszisztémában](#)

7.2.2.6. Közzolgálati tagozat

A Közzolgálati Tagozat fő célkitűzése a közös gondolkodás és tapasztalatcsere az olyan projektekről, amelyek esetében az állam megbízóként vesz részt. Fontos sarokpontja a Tagozatnak, hogy párbeszédet kezdeményezzen az etikus és biztonságos szolgáltatásokról, amelyek egyaránt fontosak az állami megrendelőknek és a partnerszervezeteknek. Az akár több évtizedes múlttal rendelkező állami szervezeti kultúraváltást, és a projektmodszertant meghonosító törekvéseket

kívánja a Tagozat közös szellemi műhelyeken és konferenciákon keresztül átadni és tovább gondolni. 2025-ben az alábbi rendezvény került megrendezésre:

2025. május 14.

Téma: Jogsértések és felelősségvállalás. Az MI szabályozás jogi kihívásai
Előadó: dr. Németh Gabriella PhD, LL.M (jogász, egyetemi adjunktus (SZTE ÁJK Üzleti Jogi Intézet), a PMSZ Jogi és Közzolgálati Tagozat vezetője)

A mesterséges intelligencia komplex - nemcsak jogi - kihívásokat tartogat napjainkban. Ugyanakkor a jogi megfelelés elsődleges mind a magántársaságok mind az állami tulajdonú intézmények számára. A szabályozásnak már van egy-két nagyobb mérföldköve (mint az UNESCO etikai ajánlása vagy az új EU AI ACT), ugyanakkor egyre gyűlnek azok a kihívások - pl. plágium kérdése a tartalomgeneráló LLM-ek kapcsán vagy a felelősségvállalás mikéntje -, amelyek miatt a téma az asztalon hever.

Ha nincs jogszabály, akkor is van olyan irányadó etikai norma, amelynek meg lehet és meg is kell felelni az üzleti élet szereplőinek. Számos ezek közül jogszabályban is megtalálható.

A PMSZ Jogi és Közzolgálati Tagozata fontosnak tartja, hogy beszéljünk e kérdésekről, így ez a rendezvény egy aktuális és szerves folytatása a PMSZ tavalyi nagysikerű "Mi és MI" 42. Körkapcsolás konferenciájának. Áttekintjük a szabályozás vagy annak éppen a hiánya által okozott problémákat, és megoldást is keresünk!

7.2.2.7. HR Projekt Klub

A HR Projekt Klub 2025-ben már 4 éves működést tudhat maga mögött. Célja, hogy összegyűjtsük a HR projektekben dolgozó szakembereket, teret nyújtunk a tagoknak a tudásmegosztáshoz, segítsük egymást a szakmai fejlődésben, valamint hiteles, releváns és naprakész információval támogatassuk a tagokat projekt karrierjük során. A HR Projekt Klub keretein belül közösségi teret nyújtunk a jövő HR-e iránt érdeklődőknek virtuálisan és személyesen.

2025-ben az alábbi rendezvény került megszervezésre:

2025. február 27.

Téma: Sikeres projektmenedzsment – Készségek, amelyekkel kiemelkedhetsz

Beszélgető-partnerek:

- Sárvári Marianna (programmenedzser, Deloitte Central Europe; elnökhelyettes, Magyar Projektmenedzsment Szövetség)
- Antal Melinda (klubvezető, PMSz HR Projekt klub)

2025. március 27.

Téma: Virtuális Asszisztensek – A projektalapú munkavégzés dinamikus fejlődő területe

Beszélgető-partnerek:

- Kiss-Márton Adrienn (elnök, Virtuális Asszisztensek Magyarországon Egyesület)
- Antal Melinda (klubvezető, PMSz HR Projekt klub)

2025. június 12.

Téma: Change Management – A folyamatos projektek vállalati szintű összehangolása

Beszélgető-partnerek:

- Sárvári Marianna (programmenedzser, Deloitte Central Europe; elnökhelyettes, Magyar Projektmenedzsment Szövetség)
- Antal Melinda (klubvezető, PMSz HR Projekt klub)

2025. szeptember 23.

Téma: Fizetési transzparencia megvalósítása a vállalatoknál

Beszélgető-partnerek:

- Blaskovics Eszter (Head of People, Culture and Communications, Lufthansa Technik Budapest)
- Csutkai Réka (HR Vezető, Oerlikon Eldim Kft.)
- Könczöl Zoltán (Regional People Manager, Eastern Europe, Electrolux Magyarország)
- Ormos Gyöngyi (Provident Financial)
- Pinczés Balázs (elnök, Magyarországi HR-Network Egyesület)

2025. október 30.

Téma: HR-projektek új erőforrása: a virtuális asszisztens

Beszélgető-partnerek:

- Virtuális Asszisztensek Magyarországon Egyesület (VAME) négy tagja: Mikula-Pásti Marianna, Mayer Zsuzsanna, Nemeskéri Mónika, Busi Antónia
- Moderátor: Kiss-Márton Adrienn (elnök, Virtuális Asszisztensek Magyarországon Egyesület)

2025. december 11.

Téma: Nyelvészeti eszközök és hatásos kommunikáció a projektvezetői jelenlét erősítésében

Beszélgető-partnerek:

- Varga Brigitta (ügyvezető, Brandmore Kft.)
- Antal Melinda (klubvezető, PMSz HR Projekt klub)
- Kiss-Márton Adrienn (elnök, Virtuális Asszisztensek Magyarországon Egyesület)

7.2.2.8. Agilis Tagozat

Az agilis tagozatot 2023-ban alapítottuk meg. A tagozat célja az agilitással ismerkedő személyek oktatása, valamint az agilis eszközök, szemléletet alkalmazásában és az agilis működésben már tapasztalatot szerzett szervezetek és egyének közti tapasztalattmegosztás elősegítése. A tagozat munkájával szeretné erősíteni az agilis szemléletmód hazai alkalmazásának hatékonyságát, valamint olyan szakmai közösséget építeni, akik a saját jó és kevésbé jó tapasztalatot is szívesen osztják meg egymással. 2025-ben az alábbi rendezvények kerültek megrendezésre:

2025. február 4.

Téma: Agile pitching - Hogyan érveljünk az agilitás mellett?

Előadó: Pétercsák Réka (coach, tréner, tanácsadó, ProMan Consulting Kft.)

2025. március 4.

Téma: Szervezeti agilitás fejlesztése melletti elköteleződés megerősítése

Előadó: Kálmán Anna (senior manager, KPMG Tanácsadó Kft.)

2025. március 31.

Téma: Szervezeti agilitás fejlesztése melletti elköteleződés megerősítése

Előadók: Pétercsák Réka (coach, tréner, tanácsadó, ProMan Consulting Kft.), Kis Viktor (csapatvezető, BOSCH Magyarország) és Megyeri Levente (csoportvezető, BOSCH Magyarország)

2025. április 22.

Téma: Termék és projektszemlélet közti különbségek, miért csökken agilis környezetben a hagyományos projektcsapatok száma?

Előadó: Czimbalmos Zsolt (vezető tanácsadó, ügyvezető; ProMan Consulting Kft.)

2025. szeptember 30.

Téma: Hogyan, és miért mérjük fel meglévő agilis csapatok érettségét?

Előadók: Czimbalmos Zsolt (ügyvezető, vezető tanácsadó; ProMan Consulting Kft.) és Hajdu Csengele (vezető tanácsadó, ProMan Consulting Kft.)

2025. november 11.

Téma: Szervezeti agilitás - mérőeszközök és új szerepkörök felkészítése a feladatokra

Előadó: Pétercsák Réka (coach, tréner, tanácsadó; ProMan Consulting Kft.)

2025. december 2.

Téma: Agilitás és reziliencia – hogyan találjuk meg a stabilitást a folyamatos változásban?

Előadó: Ulicska Áron (szervezetfejlesztő pszichológus, tréner, tanácsadó; ProMan Consulting Kft.)

7.2.2.9. VIP rendezvény

2025. szeptember 25.

A PMSZ erejét a tagok adják: szakértelmük, aktivitásuk, az egymás között kiépülő kapcsolatok teszik élővé a szervezet tevékenységét. A személyes találkozások mindig is sokat jelentettek számunkra, de a járváynak köszönhetően megtanultuk és érezzük, hogy különösen értékes minden egyes ilyen alkalom.

Ennek jegyében 2025-ben is érdekes programmal, különleges helyszínen, a Kincsem Parkban vártuk szervezeti tagjaink vezetőit a PMSZ VIP partnertalálkozóján.

7.2.3. Junior Projekt menedzsment verseny

2025-ben is nagy érdeklődés övezte a Junior Projektmenedzsment Versenyt, melynek célja a tehetséges leendő projektmenedzserek megtalálása, a fiatalok szakmai fejlődésének elősegítése, illetve a projektmenedzsment szakma és a felsőoktatás közötti kapcsolatok erősítése.

9 felsőoktatási intézményből összesen 27 egyetemi csapat nyújtotta be a jelentkezését, közülük 9 csapat került az áprilisi középdöntőbe. A döntő május 16-án zajlott online formában. A háromfős csapatoknak mindössze 24 órájuk volt az esettanulmány kidolgozására, amit prezentáció formájában mutattak be a döntő során. A zsűri értékelése szerint a való életben a valós problémákra sem születnek szakmailag ilyen színvonalas megoldások ennyire rövid idő alatt!

A már kilencedik éve meghirdetett verseny célja a projektmenedzsment szakma népszerűsítése mellett az, hogy megtaláljuk a tehetséges fiatalokat, a jövő projektmenedzsereit, akiknek bemutatkozási lehetőséget nyújt és akár a karrierjük első lépcsőfokává is válhat ez a megmérettetés.

A verseny kiemelt támogatója a DXC Technology és a MOL Magyarország. A verseny lebonyolításában partnerünk volt a Vállalkozásfejlesztési Klub, a Case Solvers, a BME Management Szakkollégium (MSZK) és az Entrepreneurship Club of Corvinus.

A verseny győztese az Azul Consulting csapat lett: Petercsák Gréta, Perneki Dóra és Ródlér Kinga, a Budapesti Corvinus Egyetem hallgatói. Jutalmuk PMSz oklevél és tagság 2025 évre a Magyar Projektmenedzsment Szövetség felajánlásából, Scrum Master képzés (20 óra) + Professional Scrum Master I. vizsgafelkészítés (4 óra) a ProMan Consulting Kft. felajánlásából, Ingyenes IPMA D vizsga lehetőség az IPMACERT.HU felajánlásából, IPMA D vizsgafelkészítés az Expertive Kft. felajánlásából, 10 napos gyakornoki munka díjazás ellenében a KPMG Hungary felajánlásából, Business Analyst szemléletformáló képzés a Projektcoach Consulting felajánlásából, könyvjutalom a Shiwaforce felajánlásából, valamint Családi skydeck kupon és ajándékcsomag a MOL jóvoltából.

A verseny második helyezettje a Nexus csapat, Baranyi Bálint, Juhász Ádám és Polczer Roland, a Budapesti Műszaki és Gazdaságtudományi Egyetem hallgatói. Jutalmuk PMSZ oklevél és tagság 2025 évre - Magyar Projektmenedzsment Szövetség felajánlásából, Ingyenes IPMA Student vizsga lehetőség az IPMACERT.HU

felajánlásából, Agilis projektmenedzsment alapok képzés (8 óra) a Proman Consulting felajánlásából, könyvjutalom a Shiwaforce felajánlásából, valamint tárgyjutalom.

Harmadik helyen a Task Force csapat végzett, tagjai Csoma Bálint, Kovács Dominika Sára és Szerencsés Dániel, a Budapesti Corvinus Egyetem hallgatói. Jutalmuk PMSZ oklevél és tagság 2025 évre - Magyar Projektmenedzsment Szövetség felajánlásából, Ingyenes IPMA Student vizsga lehetőség az IPMACERT.HU felajánlásából, Agilis projektmenedzsment alapok képzés (8 óra) a Proman Consulting felajánlásából, könyvjutalom a Shiwaforce felajánlásából, valamint tárgyjutalom.

A verseny online lebonyolítását követően 2025. május 28-án a Corvinus Egyetem támogatásával (helyszín biztosítása) a verseny résztvevői és zsűri tagjai számára szerveztünk egy személyes találkozót is, ahol lehetőséget biztosítottunk a tapasztalatok megbeszélésre és kapcsoltépítésre is.

A díjak átadására a 2025. június 5-én a PMSZ által szervezett 43. Körkapcsolás konferencián került sor.

7.2.4. Év Projektmenedzsere Díj

A Projektmenedzsment Világnapjához kapcsolódva 2025-ben már 25. alkalommal díjazta a szakma legjobbjait a Projektmenedzsment Kiválóság Tábla. Napjainkban a projektmenedzsment szakma kiemelkedő fontossággal bír a vállalatok és szervezetek életében, kiemelten fontos a siker és hatékonyság szempontjából. A megfelelő projektmenedzsment révén a vállalatok képesek optimalizálni erőforrásaikat, hatékonyan kezelni projektjeiket és jobban alkalmazkodni a változó üzleti környezethez. Ebben a rendszerben van kitüntetett szerepe a projektvezetőknek, akiknek számos kulcsfontosságú feladata van, amelyek hozzájárulnak a projektek hatékony végrehajtásához és a célok eléréséhez.

Az Év Projektmenedzsere Díj célja, hogy reflektorfénybe állítsa a példaértékű szakmai eredményeket, sikeres életutakat. A kiemelkedő kompetenciákkal rendelkező projektmenedzserek elismerésével a projektmenedzsment kultúra fejlődését kívánja erősíteni.

Az Év Projektmenedzsere Díjat 2025-ben Bándy Ádám senior projektmenedzser vehette át, miután sikerrel vezette a Magyar Nemzeti Bank és a GIRO Zrt. közreműködésével megvalósult QR-kódos fizetési ökoszisztéma bevezetését. A projekt az első ilyen jellegű, országosan egységes QR-fizetési rendszer Magyarországon, amely a digitális pénzforgalom új korszakát nyitotta meg.

A Qvik projekt nemcsak technológiai, hanem szervezeti és iparági áttörés is volt. A projekt, amely új alapokra helyezte a digitális fizetéseket. A 25–30 fős projektcsapat több mint 15 bank, szabályozói szervek és technológiai partnerek együttműködésében valósította meg a fejlesztést. A program határidőre, költségkereten belül, teljes

biztonsági megfeleléssel valósult meg, ami a mai projektvilágban ritka, szinte tankönyvi siker.

„A projektmenedzser ma nemcsak feladatokat irányít, hanem bizalmat épít. Egy ilyen volumenű, sokszereplős projektben a siker alapja az emberi együttműködés és a stratégiai gondolkodás.” – mondta Bándy Ádám, a 2025-ös Év Projektmenedzsere.

A végeredmény: 2024 szeptemberétől bárki QR-kóddal fizethet bolti és online vásárlás során, bankfüggetlen módon.

A díjat a Nemzetgazdasági Miniszter, mint fővédnök nevében Szabados Richárd kis- és középvállalkozások fejlesztéséért, technológiáért és védelmi iparért felelős államtitkár adta át a Millennium Házában.

A szakmai szervezetek közössége által működtetett Projektmenedzsment Kiválóság Tábla idén is a pályázatok és referenciák alapos értékelése alapján választotta ki az Év Projektmenedzsere Díj nyertesét. Az elmúlt 25 évben számos kiemelkedő szakember részesült az elismerésben, közülük többen az IPMA nemzetközi versenyén is dobogós helyezést értek el.

A díjat átadó Szabados Richárd államtitkár kiemelte, hogy a kormányzati munkában is a projektszemlélet adja a hatékony végrehajtás gerincét, ahol az egyik legfontosabb feladat a sok, különálló intézkedés koherens rendszerbe rendezése. Példaként említette a Demján Sándor Program összehangolt felépítését, amelyben már több mint 23 000 vállalkozás kapott támogatást, és amelynek elemei – a tőkeprogramtól az 1+1 beruházási támogatásig – egymást erősítve működnek. Hasonló, átfogó gondolkodás vezetett a közelmúltban – a kamara javaslatai nyomán – megkötött 11 pontos adó- és adminisztrációcsökkentő megállapodáshoz, vagy épp a fix 3%-os vállalati hitelprogramhoz is. Ez utóbbi esetében egy hónap alatt több mint 5000 cégnek nyílt lehetősége a kedvezményes finanszírozás igénybevételére. Az Államtitkár hangsúlyozta: az ilyen, egymásra épülő beavatkozások adják azt a „projektlogikát”, amely valódi gazdasági hatást és tartós stabilitást képes létrehozni.

„Az elmúlt 25 évben a projektmenedzser szerepe végrehajtóból stratégiai döntéstámogatóvá nőtte ki magát. Az idei díjazott ennek a szemléletváltásnak a legjobb példája” – hangsúlyozta Cserna József, a Magyar Projektmenedzsment Szövetség és a Projektmenedzsment Kiválóság Tábla elnöke.

A 2025-ös díjra jelölt projektek széles iparági spektrumot fedtek le, a pénzügyi szektortól az energetikán és autóiparon át a kormányzati informatikáig. Közös nevezőjük a digitális transzformáció és a hatékonyság növelése volt. A döntősök között nagyvállalati, állami és nemzetközi háttérű projektek is szerepeltek, ahol a technológiai megújulás és a csapatmunka kulcsszerepet játszott.

„A projektmenedzsment a jelen és a jövő vezetési formája – technológiára és bizalomra épülő szakma” – zárta gondolatait Cserna József.

A PMSZ legutóbbi Projektmenedzsment Körkép kutatása szerint a szakma a stratégiai szerepvállalás irányába fejlődik, és a jövő projektmenedzsereinek legfontosabb kompetenciái közé tartozik az érzelmi intelligencia, az együttműködés és az agilitás. Ezt az irányt jól példázza az idei díjazott pályája is: a technológiai innováció és az emberi tényezők összehangolása nélkül ma már nincsen sikeres projekt.

A díjátadón készült interjú itt érhető el:

[Bándy Ádám az Év Projektmenedzsere 2025-ben](#)

7.2.5. Hírlevél, honlap, blogok, podcastok, interjúk

A PMSZ által kiadott havi Hírlevél (<https://pmsz.hu/hirlevelek/>) és a weblap (www.pmsz.hu) a PMSZ szakmai életének fontos információs eszköze. A hírlevél és a honlap tartalmát tekintve beszámolt a hazai és nemzetközi eseményekről, szakmai érdekességekről, beleértve a társszervezetek eseményeit is. Emellett a honlapon megtalálhatók még, és mindenki számára elérhetők a szakmai rendezvények előadásainak bemutatói, illetve azok kivonatai, továbbá korábbi hírlevelek, szakmai cikkek és blogok is.

A **PMSZ Tonik** sorozat havonta megjelenő írás, ami röviden, tömören fogalmaz meg eseteket a projektek világából. A középpontban az ember, a csapat és a projektvezetés áll. Nem a kemény módszertanokról szól. A való világot mutatja. Néhány perc alatt elolvasható történetek ezek, melyek frissítően hatnak a napi „robotban” és tanulsággal is szolgálnak. 2025 évben összesen 13 alkalommal jelent meg ebben a blogban írás:

- 2025.01.30. Vissza a jövőbe projektmenedzsmenttel! Lehetséges-e a szervezeti időutazás? – szerző Dr. Németh Gabriella
- 2025.02.27. Projektmenedzsment: A macskák terelésének művészete (Gantt-diagrammal) – szerző: Sárvári Marianna
- 2025.03.13. Projekt egy párhuzamos univerzumban – szerző: Gintl-Reszegi Mária
- 2025.03.27. SWOT - Túráztni kell az öreget! – szerző: Varga Zoltán
- 2025.04.10. Egy agilis rémtörténet, avagy hogyan (ne) gyártsunk feketedobozt – szerző: Szellő Ádám
- 2025.04.24. Alice beájulna – szerző: Nedeczky László
- 2025.05.15. A JOGos projekt, mint az elkanászodó vállalat mumusa – szerző: Dr. Németh Gabriella
- 2025.05.29. Hogy dolgoznak a jogszabálykészítő projektmenedzserek? Azaz: projekt-e a jogalkotás? – szerző: Dr. Kántor Ákos
- 2025.06.12. Digitális dögvész – avagy szoftver bevezet, józanész kivezet – szerző: Szellő Ádám

- 2025.06.26. Szia, te már akadálymentesítési frászban vagy? Ha nem, akkor inkább kérsz egy új projektet?? – szerző: Dr. Németh Gabriella
- 2025.09.25. aMI a tiéd, az az enyéM Is – Ismeretlen szerző
- 2025.10.30. A nem létező MI stratégia, ami mindent behálóz(zon)? – szerző: Dr. Németh Gabriella és Dr. Kántor Ákos
- 2025.11.27. Egy kép, ami többet mesél, mint egy tankönyv – szerző: Sárvári Marianna

2025-ben a Tonik Blog szerző csapata: Dr. Kántor Ákos, Dr. Németh Gabriella, Gintl-Reszegi Mária, Nedeczky László, Sárvári Marianna, Szellő Ádám és Varga Zoltán.

A **PMSz podcast** sorozat pedig mélyebb tartalmakat dolgozott fel külső szakértő vendégek megszólaltatásával. A 2025. évben megjelent podcastok:

2025.01.31.

[De mi zajlik a homlokzat mögött? A brüsszeli Magyar Ház projektről](#)

Ha innen nézzük, építészeti és örökségvédelmi, ha onnan nézzük, kulturális és diplomáciai projekt is volt egyben a brüsszeli Magyar Ház létrehozása, és éppen ez a komplexitás tette különösen izgalmassá.

A jogszabályi környezet ismerete, people management, a nagykövettel való együttműködés, de a kivitelező ügyes-bajos dolgainak szervezése vagy épp a válságmenedzselés is a feladatok közé tartozott.

Hogyan lehet megtanulni komplex módon irányítani beruházásokat? Miben más az, amikor sok embert kell irányítani, vagy amikor személyesen kell részt venni a folyamatban?

Milyen koncepciótervvel kell nekivágni egy ennyire sokrétű projektnek? Milyen a csí a Neumann teremben, mennyit ér a Márai terem könyvtára, és mi köze a tapéta mintájának Karikó Katalinhoz?

A 2024-es Év Projektmenedzserével, Ságbi Attilával beszélget Borbényi Katalin.

2025.03.28.

[Projektmenedzsment skillek](#)

Milyen készségek jellemeznek egy jó projektvezetőt? Mi kell ahhoz, hogy valaki jól tudjon projektet vezetni, vagy akár portfóliót irányítani? A projektmenedzsment tudás maga egy skill, vagy bizonyos készségek szükségesek a projektmenedzsment szakmához? Miért nem lehet könnyen elsajátítani a „soft skilleket”? Milyen összefüggés van a csapat sikere és a projektmenedzser vezetői készségei között? Hogyan hat például a minőségbiztosítási rendszerek evolúciója arra, hogy mennyire értékeljük az egyes készségeket? Taníthatóak, fejleszthetőek-e egyáltalán az olyan nélkülözhetetlen készségek, mint az érzelmi intelligencia, a döntési képesség vagy a nyitottság az új dolgok iránt?

Erről beszélget a PMSZ Podcast új epizódjában Sárvári Marianna program managerrel, az IPMA "Project Manager of the Year" aranyérmesével Varga Zoltán.

2025.04.25.

[Építésgazdaság 4.0 – Mesterséges intelligencia és digitális fordulat](#)

A digitális térben ma már „felépíthető” egy épület, ami számos információval szolgál például a járda terhelhetőségétől a várható üzemeltetési költségekig, és segít meghatározni a mélygarázs bejáratának ideális helyét vagy éppen a megfelelő gépészeti berendezések kiválasztását.

Hogyan jutottunk el idáig, és hol a határa az MI tudásának? Hogyan módosul a projektmenedzser szerepe ebben a változó kontextusban?

A BIM szabvány filozófiájáról; a komfortzónából való kilépésről, az építésvezetői és a projektmenedzseri feladatok különbségeiről; az automatizálás és az emberi tapasztalat egyensúlyának megtalálásáról; az új generáció szerepéről és felkészültségéről; valamint a hatékonysági szempontokról is beszélget a PMSZ Podcast új epizódjában Varga Zoltánnal, a Károli Nonprofit Kft. igazgatójával, a PMSZ elnökhelyettesével Vörös Judit.

2025.05.30.

[Úrmisszió projekt](#)

Egy úrmisszió esetében nincs minta, nincsenek sablonok. Magas kockázatú folyamat, melynek során számtalan stakeholder igénynek kell megfelelni, és minden másodperc számít.

Hogyan néz ki ez a gyakorlatban? Hogyan érnek össze a mérnöki, jogi, élettani és menedzsment területek? Mit visz a HUNOR program a nemzetközi szintésre, és hogyan érvényesül egy ilyen misszió spin-off hatása? Milyen érzés, amikor már csak néhány nap van hátra az űrhajó indulásáig?

Hallgassátok meg dr. Ferencz Orsolya úrkutatásért felelős miniszteri biztost, akivel Varga Zoltán beszélget a PMSZ podcast legfrissebb epizódjában!

2025.09.16.

[Stakeholder menedzsment – A mátrixtól a gyakorlatig](#)

Próbáltál mindenkire gondolni, de valaki már megint kimaradt? Kik is valójában a stakeholderok, akikre a projekted hatást gyakorol?

Hogyan azonosíthatod a releváns érintetteket? Mitől függ, hogy éppen a pénzügyi vezető vagy egy környezetvédő tartozik a legfontosabb stakeholderok közé? Mit tehetsz, ha a szponzor nem igazán támogató? Milyen eszközeink vannak a stakeholderok feltérképezésére, miért számít az érintettek egymáshoz való viszonya, és miért jó, ha a projektvezetőnek van némi affinitása a pszichológiához?

Mikor kell kedvesnek, és mikor keménykezűnek lenni? Hogyan szedi szét az agilis megközelítés a projektvezetői szerepköröket? Milyen hatással van és lesz a digitalizáció a stakeholder menedzsmentre?

Erről beszélget dr. Blaskovics Bálinttal, a Budapesti Corvinus Egyetem tanszékvezető docensével Borbényi Katalin a PMSZ Podcast új epizódjában.

2025.11.19.

[Nem magunknak főzünk – Konyhaművészet és projektvezetés](#)

A munkafolyamatok megszervezése, a források biztosítása, a csapat összetartása, az új csapattagok bevonása, stakeholder menedzsment, a váratlan helyzetek kezelése, folyamatos adaptáció... Ismerős kihívások? Akár egy projektvezetővel készült

interjúban is elhangozhattak volna a fentiek, de ezúttal az éttermi konyhai munkáról beszélgettünk.

„Nem magunknak főzünk, ahogy a projekteket sem magunknak csináljuk.”

Hogyan készül a gulyásleves: az alapanyagok beszerzésétől a tálalásig mi mindenről kell gondoskodni? Milyen átfedés van egy séf és egy projektvezető skill-készlete között? Lehet-e vészhelyzetet megoldani egy mikróval? Miért fontos, hogy egyeztessünk a beszállítókkal? Baj-e, ha valaki nem tudja megjegyezni a lecsó receptjét?

Egy baráti beszélgetés során született az ötlet: a projektmenedzsment kurzus részeként legyen egy emberközeli, gyakorlatias megközelítésű egyetemi előadás a séfek életéről!

Most ti is meghallgathatjátok, milyen sok részletben rezonál egymásra a konyhaművészet és a projektvezetés.

Varga Mátéval, a Dorothea Hotel sous chefjével Borbényi Katalin beszélget a PMSZ Podcast új epizódjában.

Mustra bejegyzéseink elmélyültebb figyelmet igénylő, elemző írások a projektmenedzsment világról. A tartalmak gyakran váltanak ki szakmai vitákat, beszélgetéseket a közösség tagjai között. A témák között módszertanok, projektmenedzsment irodalmak, trendek, aktualitások – minden, amiről tudni érdemes. 2025-ben az alábbi írások jelentek meg:

- 2025.04.26. – Mesterséges intelligencia a projektmenedzser szolgáltatásban – jelentések a frontvonalból (szerző: Dr. Klimkó Gábor)
- 2025.11.11. – Mustra a bizonytalanság és a kockázat fogalmáról – „tükör által homályosan” (szerző: Dr. Klimkó Gábor)

7.2.6. Együttműködés

Szintén a magyar projektmenedzsment szakmai életének fejlesztéséért a PMSz aktív kapcsolatot tartott fent több hazai projektmenedzsmentben érintett szakmai szervezettel is, - így a PMI Budapest, Magyar Tagozattal, az IPMA magyarországi képviseletét ellátó FŐVOSZ-szal, a HTE TIPIK-kel, az Informatikai Távközlési és Elektronikai Vállalkozások Szövetségével, a Magyarországi Vezető Informatikusok Szövetségével (MVISZ), a Neumann János Számítógép Tudományi Társasággal (NJSZT), az Informatikai Vállalkozások Szövetségével (IVSZ) valamint a 2025 évben a Tagozati rendezvények megvalósítása kapcsán a Magyar Innovációs Szövetséggel (MISZ) és a Bankszövetséggel is további együttműködéseket alakítottuk ki. Az említett szervezetekkel közös rendezvények szervezése, együttes megjelenés és a hazai szakmai élet közös támogatása valósult meg.

Támogatóként részt vettünk továbbá a Magyarországi Vezető Informatikusok Szövetsége által szervezett Év CIO-ja díj odaítélésben is.

A Magyar Projektmenedzsment Szövetség korábban együttműködési megállapodást kötött a Magyar Mérnöki Kamarával, amely lehetőséget biztosít projektmenedzsment

szakmai kérdésekben való kooperációra. Az együttműködés keretében Beruházás lebonyolító Mesteriskola 5. kurzusa valósult meg, amelyben a Magyar Projektmenedzsment Szövetség is aktív szerepet vállalt. A mesteriskola célja, hogy kifejezetten gyakorlat-központú képzést nyújtson elsősorban olyan mérnök-szakemberek számára, akik már előzetes beruházási, illetve építőipari gyakorlattal rendelkeznek és elhivatottságot éreznek a beruházás-lebonyolítás, mint szakmai tevékenység iránt, illetve ehhez rendszerezett tudásra akarnak szert tenni.

A Magyar Projektmenedzsment Szövetség az év során még szorosabbra fűzte kapcsolatait a Budapesti Corvinus Egyetemmel, a Budapesti Gazdasági Egyetemmel, a Budapesti Műszaki és Gazdaságtudományi Egyetemmel és elindította a szorosabb együttműködést más felsőoktatási intézményekkel is. Az együttműködések során a Budapesti Corvinus Egyetemmel és az Óbuda-Újpest Zrt.-vel közösen korábban elindult a „Nagyberuházási projektmenedzsment szak” postgraduális képzés folytatásra került, amelyen a PMSz tagjai is oktatnak, illetve mutatják be jógyakorlataikat a hallgatóknak.

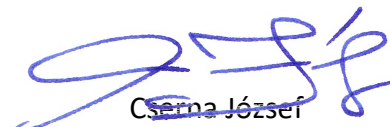
7.2.7. Egyéb

A PMSz két közgyűlés közötti ügyintéző, döntéshozó és képviseleti szerve az Elnökség, amely havi rendszerességgel ülésezett és szervezte a PMSz életét. Az elnökségi ülések, minden hónap 4 szerdáján kerülnek megszervezésre és nyilvánosak. Az elnökség biztosította a folyamatos kapcsolattartást a hazai és nemzetközi szakmai szervezetekkel.

Jelen közhasznúsági jelentés elválaszthatatlan részét képezi mellékletként a PMSz egyszerűsített éves beszámolója.

Budapest, 2026. április 15.

A közhasznúsági jelentés hitelül:



Csere József
elnök

Magyar Projektmenedzsment Szövetség

Záradék

A közhasznúsági jelentést a Magyar Projektmenedzsment Szövetség közgyűlése 2026. április 15-én elfogadta.

A kettős könyvvitelt vezető egyéb szervezet egyszerűsített éves beszámolója
és közhasznúsági melléklet

PK-1142

2025. év

A szervezetet nyilvántartó bíróság megnevezése:

01 Fővárosi Törvényszék

Szervezet / Jogi személy szervezeti egység neve:

Magyar Projektmenedzsment Szövetség

Nyilvántartási szám: 01 02 0007647

Tárgyév: 2025

Időszak terjedelme: egész év ☒ töredék év ☐

2025.01.01.

2025.12.31.

időszak kezdete

időszak vége

A beszámolót az alábbi devizanemben készítjük el:

forint

Külföldi devizanem alkalmazása esetén a beszámoló készítésekor érvényes MNB árfolyam

A kettős könyvvitelt vezető egyéb szervezet egyszerűsített éves beszámolója
és közhasznúsági melléklet

PK-1142

2025. év

A szervezetet nyilvántartó bíróság megnevezése:

01 Fővárosi Törvényszék

Tárgyév: 2025

Időszak terjedelme: egész év ☒ töredék év ☐

2025.01.01.

2025.12.31.

időszak kezdete

időszak vége

Válassza ki, hogy a beszámoló (és közhasznúsági melléklet) az alábbiak közül melyikre vonatkozik!

a. Szervezet

☒

b. Jogi személy szervezeti egység (származtatott jogi személy)

☐

Szervezet neve:

Magyar Projektmenedzsment Szövetség

Szervezet székhelye:

Irányítószám: 1041

Település: Budapest

Közterület neve: Görgey A.

Közterület jellege: út

Házzsám: 73-75/b

Lépcsőház:

Emelet: fszt

Ajtó: 2

Jogi személy szervezeti egység neve:

Jogi személy szervezeti egység székhelye:

Irányítószám:

Település:

Közterület neve:

Közterület jellege:

Házzsám:

Lépcsőház:

Emelet:

Ajtó:

Nyilvántartási szám:

01

02

0007647

Ügyszám:

0100

/ Pk

60241

/ 1997

Szervezet / Jogi személy szervezeti egység adószáma:

18086955-2-41

Szervezet / Jogi személy szervezeti egység képviselőjének neve:

Cserna József

Képviselő aláírása:

Keltezés:

Budapest

2026.03.27.

**A kettős könyvvitelt vezető egyéb szervezet egyszerűsített éves beszámolója
és közhasznúsági melléklet**

PK-1142

2025. év

Szervezet / Jogi személy szervezeti egység neve:

Magyar Projektmenedzsment Szövetség

Az egyszerűsített éves beszámoló mérlege		Adatok ezer forintban	
	Előző év	Előző év helyesbítése	Tárgyév
ESZKÖZÖK (AKTÍVÁK)			
A. Befektetett eszközök	3 206	0	3 680
I. Immateriális javak	3 010		3 216
II. Tárgyi eszközök	196		464
III. Befektetett pénzügyi eszközök	0		0
B. Forgóeszközök	31 322	0	68 292
I. Készletek	0		0
II. Követelések	4 658		441
III. Értékpapírok	18 354		5 476
IV. Pénzeszközök	8 310		62 375
C. Aktív időbeli elhatárolások	81		107
ESZKÖZÖK ÖSSZESEN	34 609	0	72 079
FORRÁSOK (PASSZÍVÁK)			
D. Saját tőke	18 583	0	19 502
I. Induló tőke/jegyzett tőke	0		0
II. Tőkeváltozás/eredmény	15 907		18 584
III. Lekötött tartalék	0		0
IV. Értékelési tartalék	0		0
V. Tárgyévi eredmény alaptevékenységből (közhasznú tevékenységből)	2 466		899
VI. Tárgyévi eredmény vállalkozási tevékenységből	210		19
E. Céltartalékok	0		0
F. Kötelezettségek	2 323	0	52 568
I. Hátrasorolt kötelezettségek	0		0
II. Hosszú lejáratú kötelezettségek	0		0
III. Rövid lejáratú kötelezettségek	2 323		52 568
G. Passzív időbeli elhatárolások	13 703		9
FORRÁSOK ÖSSZESEN	34 609	0	72 079

A kettős könyvvitelt vezető egyéb szervezet egyszerűsített éves beszámolója és közhasznúsági melléklet

PK-1142

2025. év

Szervezet / Jogi személy szervezeti egység neve:

Magyar Projektmenedzsment Szövetség

Az egyszerűsített éves beszámoló eredménykimutatása

Adatok ezer forintban

	Alaptevékenység			Vállalkozási tevékenység			Összesen		
	előző év	előző év helyesbítése	tárgyév	előző év	előző év helyesbítése	tárgyév	előző év	előző év helyesbítése	tárgyév
1. Értékesítés nettó árbevétele	3 353		39 827	3 944		1 831	7 297	0	41 658
2. Aktivált saját teljesítmények értéke	0		0	0		0	0	0	0
3. Egyéb bevételek	41 411		46 432	0		0	41 411	0	46 432
ebből:									
- tagdíj	37 306		42 364	0		0	37 306	0	42 364
- alapítótól kapott befizetés	0		0	0		0	0	0	0
- támogatások	4 104		4 066	0		0	4 104	0	4 066
ebből: adományok	3 969		3 850	0		0	3 969	0	3 850
4. Pénzügyi műveletek bevételei	1 665		3 061	0		0	1 665	0	3 061
A. Összes bevétel (1+-2+3+4)	46 429	0	89 320	3 944	0	1 831	50 373	0	91 151
ebből: közhasznú tevékenység bevételei	46 429		89 320	0		0	46 429	0	89 320
5. Anyagjellegű ráfordítások	20 718		45 488	1 760		932	22 478	0	46 420
6. Személyi jellegű ráfordítások	21 930		39 331	1 863		806	23 793	0	40 137
ebből: vezető tisztségviselők juttatásai							0	0	0
7. Értékcsökkenési leírás	1 175		1 255	100		26	1 275	0	1 281
8. Egyéb ráfordítások	130		2 335	11		48	141	0	2 383
9. Pénzügyi műveletek ráfordításai	10		12	0		0	10	0	12
B. Összes ráfordítás (5+6+7+8+9)	43 963	0	88 421	3 734	0	1 812	47 697	0	90 233
ebből: közhasznú tevékenység ráfordításai	43 963		88 421	0		0	43 963	0	88 421
C. Adózás előtti eredmény (A-B)	2 466	0	899	210	0	19	2 676	0	918
10. Adófizetési kötelezettség	0		0	0		0	0	0	0
D. Tárgyévi eredmény (C-10)	2 466	0	899	210	0	19	2 676	0	918

A kettős könyvvitelt vezető egyéb szervezet egyszerűsített éves beszámolója és közhasznúsági melléklet

PK-1142

2025. év

Szervezet / Jogi személy szervezeti egység neve:

Magyar Projektmenedzsment Szövetség

Az egyszerűsített éves beszámoló eredménykimutatása 2.

Adatok ezer forintban

Tájékoztató adatok	Alaptevékenység			Vállalkozási tevékenység			Összesen		
	előző év	előző év helyesbítése	tárgyév	előző év	előző év helyesbítése	tárgyév	előző év	előző év helyesbítése	tárgyév
A. Központi költségvetési támogatás							0	0	0
ebből: - normatív támogatás							0	0	0
B. Helyi önkormányzati költségvetési támogatás							0	0	0
ebből: - normatív támogatás							0	0	0
C. Az Európai Unió strukturális alapjaiból, illetve a Kohéziós Alapból nyújtott támogatás							0	0	0
D. Az Európai Unió költségvetéséből vagy más államtól, nemzetközi szervezettől származó támogatás							0	0	0
E. A személyi jövedelemadó meghatározott részének az adózó rendelkezése szerinti felhasználásáról szóló 1996. évi CXXVI.törvény alapján átutalt összeg	135		216				135	0	216
F. Közzolgáltatási bevétel							0	0	0
G. Adományok	3 969		3 850				3 969	0	3 850

Könyvvizsgálói záradék

Az adatok könyvvizsgálattal alá vannak támasztva.

☐ Igen

☒ Nem

A kettős könyvvitelt vezető egyéb szervezet egyszerűsített éves beszámolója
és közhasznúsági melléklet

PK-1142

2025. év

1. Szervezet / Jogi személy szervezeti egység azonosító adatai

1.1 Szervezet

Magyar Projektmenedzsment Szövetség

1.2 Székhely

Irányítószám: 1041 Település: Budapest
Községi terület neve: Görgény A. Községi terület jellege: út
Házszám: 73-75/b Lépcsőház: Emelet: fszt Ajtó: 2

1.1 Jogi személy szervezeti egység

1.2 Székhely

Irányítószám: Település:
Községi terület neve: Községi terület jellege:
Házszám: Lépcsőház: Emelet: Ajtó:

1.3 Ügyszám:

0100 / Pk 60241 / 1997

1.4 Nyilvántartási szám:

01 02 0007647

1.5 Szervezet / Jogi személy szervezeti egység adószáma:

18086955-2-41

1.6 Szervezet / Jogi személy szervezeti egység képviselőjének neve: Cserna József

2. Tárgyévben végzett alapcél szerinti és közhasznú tevékenységek bemutatása

3. Közhasznú tevékenységek bemutatása (tevékenységenként)

3.1 Közhasznú tevékenység megnevezése: Tudományos tevékenység, kutatás

3.2 Közhasznú tevékenységhez kapcsolódó közfeladat, jogszabályhely: 2004. évi CXXXIV 5.§ (3)

3.3 Közhasznú tevékenység célcsoportja: minden magyar állampolgár

3.4 Közhasznú tevékenységből részesülők létszáma:

4494

3.5 Közhasznú tevékenység főbb eredményei:

Hírlevél, klubnapok, körkapcsolás, tagozati rendezvények, Év Projektmenedzsere Díj, sajtótájékoztató

A kettős könyvvitelt vezető egyéb szervezet egyszerűsített éves beszámolója
és közhasznúsági melléklet

PK-1142

2025. év

Szervezet / Jogi személy szervezeti egység neve:

Magyar Projektmenedzsment Szövetség

5. Cél szerinti juttatások kimutatása

Adatok ezer forintban

5.1 Cél szerinti juttatás megnevezése	Előző év	Tárgyév
5.2 Cél szerinti juttatás megnevezése	Előző év	Tárgyév
5.3 Cél szerinti juttatás megnevezése	Előző év	Tárgyév
Cél szerinti juttatások kimutatása (összesen)	0	0
Cél szerinti juttatások kimutatása (mindösszesen)	0	0

6. Vezető tisztségviselőknek nyújtott juttatás

6.1 Tisztség	Előző év (1)	Tárgyév (2)
6.2 Tisztség	Előző év (1)	Tárgyév
A. Vezető tisztségviselőknek nyújtott juttatás (mindösszesen)	0	0

**A kettős könyvvitelt vezető egyéb szervezet egyszerűsített éves beszámolója
és közhasznúsági melléklet**

PK-1142

2025. év

Szervezet / Jogi személy szervezeti egység neve:

Magyar Projektmenedzsment Szövetség

7. Közhasznú jogállás megállapításához szükséges mutatók

Adatok ezer forintban

Alapadatok	Előző év (1)	Tárgyév (2)
B. Éves összes bevétel	50 373	91 151
ebből:		
C. A személyi jövedelemadó meghatározott részének az adózó rendelkezése szerinti felhasználásáról szóló 1996. évi CXXVI. törvény alapján átutalt összeg	135	216
D. Közszolgáltatási bevétel	0	0
E. Normatív támogatás	0	0
F. Az Európai Unió strukturális alapjaiból, illetve a Kohéziós Alapból nyújtott támogatás	0	0
G. Korrigált bevétel [B-(C+D+E+F)]	50 238	90 935
H. Összes ráfordítás (kiadás)	47 697	90 233
I. Ebből személyi jellegű ráfordítás	23 793	40 137
J. Közhasznú tevékenység ráfordításai	43 963	88 421
K. Adózott eredmény	2 676	918
L. A szervezet munkájában közreműködő közérdekű önkéntes tevékenységet végző személyek száma (a közérdekű önkéntes tevékenységről szóló 2005. évi LXXXVIII. törvénynek megfelelően)		
Erőforrás ellátottság mutatói	Mutató teljesítése	
	Igen	Nem
Ectv. 32. § (4) a) $[(B1+B2)/2 > 1.000.000, - Ft]$	☒	☐
Ectv. 32. § (4) b) $[K1+K2 \geq 0]$	☒	☐
Ectv. 32. § (4) c) $[(I1+I2-A1-A2)/(H1+H2) \geq 0,25]$	☒	☐
Társadalmi támogatottság mutatói	Mutató teljesítése	
Ectv. 32. § (5) a) $[(C1+C2)/(G1+G2) \geq 0,02]$	☐	☒
Ectv. 32. § (5) b) $[(J1+J2)/(H1+H2) \geq 0,5]$	☒	☐
Ectv. 32. § (5) c) $[(L1+L2)/2 \geq 10 \text{ fő}]$	☐	☒

A kettős könyvvitelt vezető egyéb szervezet egyszerűsített éves beszámolója
és közhasznúsági melléklet

PK-1142

2025. év

Szervezet / Jogi személy szervezeti egység neve:

Magyar Projektmenedzsment Szövetség

CSATOLT MELLÉKLETEK

(Melléklet típusonként csak 1 dokumentum csatolható)

1. Megjelenítésre kerülő mellékletek

PK-1142-01 Könyvvizsgálói jelentés

Melléklet csatolva: ☐

Eredetivel rendelkezik: ☐

PK-1142-02 Szöveges beszámoló

Melléklet csatolva: ☒

Eredetivel rendelkezik: ☒

PK-1142-03 Kiegészítő melléklet

Melléklet csatolva: ☒

Eredetivel rendelkezik: ☒

2. Megjelenítésre nem kerülő mellékletek

PK-1142-04 Meghatalmazás

jogosultság igazolása, amennyiben nem a szervezet saját Céglapján vagy nem a bejegyzett képviselő Ügyféllapján keresztül kerül előterjesztésre a beszámoló

Melléklet csatolva: ☒

Eredetivel rendelkezik: ☒

Mellékletek, csatolmányok

PK-1142-01 Könyvvizsgálói jelentés:

Nincs fájl feltöltve.

PK-1142-02 Szöveges beszámoló:

Nincs fájl feltöltve.

PK-1142-03 Kiegészítő melléklet:

Nincs fájl feltöltve.

PK-1142-04 Meghatalmazás:

Nincs fájl feltöltve.